

**LA RIVADA**  
investigaciones  
en ciencias sociales

Revista  
electrónica  
de la Secretaría  
de Investigación  
y Postgrado

FHyCS-UNaM

Nº 11 Diciembre 2018



**unm**  
Universidad Nacional de Misiones

► [www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)





**La Rivada. Investigaciones en Ciencias Sociales.**

Revista electrónica de la Secretaría de Investigación y Postgrado. FHyCS-UNaM

**La Rivada** es la revista de la Secretaría de Investigación y Postgrado de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones. Es una publicación semestral en soporte digital y con referato, cuyo objeto es dar a conocer artículos de investigación originales en el campo de las ciencias sociales y humanas, tanto de investigadores de la institución como del ámbito nacional e internacional. Desde la publicación del primer número en diciembre de 2013, la revista se propone un crecimiento continuado mediante los aportes de la comunidad académica y el trabajo de su Comité Editorial.

**Editor Responsable:** Secretaría de Investigación y Postgrado.

FHyCS-UNaM.  
Tucumán 1605. Piso 1.  
Posadas, Misiones.  
Tel: 054 0376-4430140

**ISSN 2347-1085**

**Contacto:** larivada@gmail.com

**Artista Invitado**

César Cuevas

<https://web.facebook.com/cesar.cuevas.353>

## Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Misiones.

**Decana:** Mgter. Gisela Spasiuk

**Vice Decano:** Esp. Cristian Garrido

**Secretario de Investigación:** Mgter. Froilán Fernández

**Secretaria de Posgrado:** Mgter. Diana Arellano

**Director:** Roberto Carlos Abinzano (Profesor Emérito/Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

### Consejo Asesor

- Dra. Ana María Camblong (Profesora Emérita/ Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dr. Denis Baranger (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dra. Susana Bandjeri (Universidad Nacional del Comahue/Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Argentina)

### Equipo Coordinador

- Adriana Carísimo Otero
- Carmen Guadalupe Melo

### Comité Editor

- Débora Betrisey Nadali (Universidad Complutense de Madrid, España)
- Zenón Luis Martínez (Universidad de Huelva, España)
- Marcela Rojas Méndez (UNIFA, Punta del Este, Uruguay)
- Guillermo Alfredo Johnson (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- María Laura Pegoraro (Universidad Nacional del Nordeste, Argentina)
- Alejandra C. Detke (Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas)
- Ignacio Mazzola (Universidad de Buenos Aires-Universidad Nacional de La Plata)
- Mariana Godoy (Universidad Nacional de Salta, Argentina)
- Carolina Diez (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- Pablo Molina Ahumada (Universidad Nacional de Córdoba, Argentina)
- Pablo Nemiña (Universidad Nacional de San Martín, Argentina)
- Daniel Gastaldello (Universidad Nacional del Litoral, Argentina)
- Jones Dari Goettert (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- Jorge Aníbal Sena (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- María Angélica Mateus Mora (Universidad de Tours, Francia)
- Patricia Digilio (Universidad de Buenos Aires, Argentina)
- Mabel Ruiz Barbot (Universidad de la República, Uruguay)
- Ignacio Telesca (Universidad Nacional de Formosa, Argentina)
- Christian N. Giménez (Universidad Nacional de Misiones)
- Froilán Fernández (Universidad Nacional de Misiones)
- Bruno Nicolás Carpinetti (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- María Eugenia de Zan (Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina)
- Juliana Peixoto Batista (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Argentina)

### Consejo de Redacción

- Natalia Aldana (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Lisandro Rodríguez (Universidad Nacional de Misiones/CONICET)
- Miguel Ávalos (Universidad Nacional de Misiones/CONICET)

### Asistente Editorial

Antonella Dujmovic (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

### Coordinador Sección En Foco

Sandra Nicosia (Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Argentina)

### Apoyo Técnico

Federico Ramírez Domíñiko

### Corrector

Juan Ignacio Pérez Campos

### Diseño Gráfico

Silvana Diedrich  
Diego Pozzi

### Diseño Web

Pedro Insfran

### Web Master

Santiago Peralta



# RESEÑAS

1 La afinidad entre el objeto y el método. Reseña del libro: *Trabajo de campo etnográfico. Prácticas y saberes.*

Gabriela Schiavoni

2 Política y disonancia: un libro que toca una que sabemos todos. Reseña del libro: *Luchas por la hegemonía: historia y etnografía en la provincia de Misiones.*

Marcelo Oliveira





# Política y disonancia: un libro que toca una que sabemos todos

Reseña del libro: *Luchas por la hegemonía: historia y etnografía en la provincia de Misiones.*

Compilado por Fernando Jaume.

Autores: Miguel Ávalos, Fernanda Báez, Adriana Carísimo, Carolina Detke, Laura Ebenau, Javier Ferragut, María Claudia Giménez, Elías Gómez, Carlos Gutiérrez, Diana Haugg, Arturo Medina, Anita Minder, Yésica Pelinski, Betiana Tarez. Posadas, Editorial de la Universidad Nacional de Misiones, 2017.

**Por Marcelo Oliveira.**  
**Estudiante de la Licenciatura en Antropología Social.**  
**E-mail: sebamamol2@hotmail.com**

Ingresado: 29/10/18 // Evaluado: 10/11/18 // Aprobado: 19/11/18

Antes de hablar de un libro político vale distinguir entre el libro político periodístico y el científico-crítico. El primero, en su versión sensacional, es el más popular y todavía goza del apogeo que le dio el caldeamiento de la política en los medios de comunicación masiva y su fuerte influencia en la opinión pública; el segundo es recibido con mucho menos entusiasmo, salvo dentro de las fronteras académicas o esferas intelectuales, pero sin perder relevancia como motor del pensamiento social.

Es comprensible: mientras las publicaciones periodísticas sensacionalistas transmiten las confortables perspectivas maniqueas sobre la política y se apoyan en las emociones y sentimientos de indignación cívica o moral, los libros políticos científicos o críticos requieren una lectura laboriosa, con resultados mucho menos capitalizables en las querellas de sobremesa, las redes sociales o las confrontaciones de pasillo. La distinción parece innecesaria, pero no lo es.

*Luchas por la hegemonía* es el corolario del trabajo interdisciplinar –predominantemente etnográfico e histórico– entre científicos sociales que supieron conjugar intereses y objetivos diversos respecto a la hegemonía política en la provincia de Misiones. Esta compilación de textos sostiene la rigurosidad analítica del trabajo científico y la prosa académica, pero no resulta hermética para la lectura extraescolar. Aunque la editorial haya decidido denominar “capítulos” a las entradas reunidas bajo este título, la lectora no debe dejarse confundir ni el lector desanimar: como toda compilación, permite una lectura fragmentada o selectiva.

Con un buen desarrollo introductorio, contextualiza y anima a una exploración sesuda y crítica de sus temáticas, permitiendo desarrollar una mirada reflexiva sobre los procesos vinculados a los fenómenos políticos provinciales. Y, en conjunto, realiza una exposición aguda de la emergencia del Frente Renovador de la Concordia Social como partido y gobierno imperante, y de las transformaciones significativas que realizó en el aparato estatal e instituciones sociales.

El libro roza temas que los misioneros solemos tener siempre en cuenta a la hora de *mirar* la política: la obra pública, el lobby empresarial, el clientelismo político, el nepotismo, la desatención de aspectos primordiales como la educación, la salud y las políticas sociales. Cada análisis es acompañado de herramientas conceptuales y pasajes argumentativos y teóricos que evitan la simple información o los tonos de denuncia, empujando la reflexión más allá de lo rudimentario: identificar el entramado social sobre el que tracciona la hegemonía, dimensionar el alcance de las prácticas políticas y comprender el contexto social en el que son posibles.

Hago esta salvedad porque, aunque parezca exagerado, el efecto de lectura que produce la comunicación periodística hegemónica (incluso en los microclimas de discusión académica) podría encauzar a *Luchas por la hegemonía* hacia el libro político sensacionalista. Nada más improductivo que empar estas páginas en la secreción de cualquier grieta, discordia política o confundirlo con una mercancía

de impacto espectacular. Es sabido, ese efecto es el neutralizador del análisis crítico.

El libro introduce sus textos haciendo un claro recorrido por la historia reciente, teniendo en cuenta los antecedentes bibliográficos y las investigaciones sobre la cuestión política desde la provincialización hasta hoy. Considerar la orientación o intereses intelectuales de *lo escrito* y las transformaciones en los campos disciplinares afines no es una mera cuestión monográfica del estado del arte, sino el esfuerzo por observar cierta tradición en la producción de conocimientos –carencias, omisiones e insuficiencias, según los autores– y conformación de un bagaje público de saberes que se aparejan a procesos sociales, al desarrollo del aparato de Estado y estrategias de gobierno. Así se delinea una preocupación primordial del libro de buenas a primeras: el “borramiento de los límites entre Estado, gobierno y partido político, y las relaciones entre poder económico y autoridad política” (Jaume, Gutierrez y Giménez, 23).

Dicho *borramiento* puede verse reflejado en cada uno de los textos compilados, naturalizado en las prácticas sociales correspondientes a distintos estratos, desde la producción simbólica o discursiva sobre la identidad y los usos del pasado (Ebenau y Jaume), la discrecionalidad respecto al desarrollo local-turístico (Minder y Gutierrez) y la obra pública (Medina), hasta en los escenarios más reducidos como el de las escuelas –los mecanismos de ingreso docente (Detke)– o las células de militancia juvenil (Tavarez).

La naturalización de los mecanismos y procesos hegemónicos –es decir, la automatización e invisibilización– no resulta de los azarosos vaivenes sociales, es producto de acciones concretas realizadas por determinados sectores o actores sociales y de las relaciones de dominación que reproducen para mantener sus privilegios. *Lucha por la hegemonía* recoge el concepto de élite sin dejar de examinar las condiciones sociales en las que se establece ni olvidar las transformaciones en su composición. Siguiendo esta lógica, el ejercicio del poder y las formas de gobierno se contemplan en su complejidad. Lógicamente, también se identifican las resistencias.



Con respecto a los procesos hegemónicos actuales, Jaume, Gutierrez y Giménez, señalan el desplazamiento de la tradicional élite agraria e industrial por el avance de nuevos empresarios de servicios y construcción. Esto fue posible mediante un agenciamiento que se articuló en el nexo Estado-empresa entre antiguos líderes políticos, una generación intermedia de dirigentes y los empresarios. Aquí es testimonial la proliferación de las distintas fundaciones o empresas del Estado que surgieron como medios de canalización de recursos, donde son preponderantes las relaciones con empresarios de la construcción, financistas, servicios públicos varios y transporte. Entre estos organismos se encuentran el Parque del Conocimiento y algunos multimedios, instituciones comunicacionales que, más allá de lo económico, son fundamentales para uno de los propósitos de la hegemonización: universalizar la visión del mundo de las élites.

Un claro ejemplo de la relación Estado-políticas-empresas se encuentra en las políticas turísticas aplicadas en la provincia. Con el surgimiento *transversalista* del Frente Renovador y sus dos principales cuadros políticos, bajo la retórica del derrame económico y el amparo del desarrollo local, las políticas estatales orientadas al estímulo del sector turístico implicaron procedimientos administrativos, desarrollos de programas y creación de organismos estatales que Minder y Gutierrez analizan en detalle, contextualizando histórica y políticamente las relaciones entre empresarios y funcionarios del Estado. Un movimiento de recursos significativo tuvo como principal foco la ciudad de Puerto Iguazú y sus cataratas, maravilla del mundo: desigualdades, desarrollo urbano y los privilegios empresariales son puntos claves.

Otro ejemplo es la obra pública. Un clásico. Medina abre esta entrada para explicar cómo se configuró todo un campo de pujas políticas y empresariales. El autor describe y analiza este panorama en torno a casos precisos, como la construcción del Palacio de Justicia y viviendas de Jardín América (que al fin y al cabo terminaron construyéndose en Posadas). Pero más allá del nombre Spotorno, tan frecuente por esos lares, resulta

interesante ver de qué modo las irregularidades indiscretas en los mecanismos o manipulaciones varias acaban naturalizándose y las reacciones que deberían suscitarse frente a este tipo de maniobras no tienen lugar o resultan estériles.

Pero si de borramientos entre los límites entre Estado, partido político y ejercicio de poder hablamos, el caso del ámbito educativo resulta emblemático. Detke presenta un análisis sobre las formas de acceso a los cargos docentes en las escuelas, donde es relevante poder percibir las representaciones que tienen los actores involucrados de las relaciones sociales entre colegas y los vínculos partidarios. Las acciones o resoluciones de los actores en el acceso a horas o cargos se difuminan entre cuestiones personales o gremiales, entre adecuados procedimientos institucionales y un mecanismo partidario. Estas tensiones se producen frente a la necesidad de inserción y desarrollo laboral y en lo que refiere a las calificaciones profesionales entre los agentes del campo educativo. En estos espacios las redes políticas se transforman en el canal de acceso laboral y la vía para procurar y adquirir recursos. La autora es clara en sus intenciones: reconocer los complejos matices de las prácticas sociales como manera de distanciarse de “las perspectivas que hablan de la corrupción del sistema educativo y que ubican simplemente al docente como un actor pasivo y sujeto de relaciones clientelares” (Detke, 306).

Este último señalamiento es el que contribuye a contrastar el esquema desde el que comúnmente juzgamos estas acciones o situaciones, permite relativizar el sistema monolítico de valores y visiones con el que interpretamos algunos hechos políticos. En la entrada sobre la militancia juvenil también puede hallarse, en la experiencia de los actores involucrados, mucho más que prácticas guiadas por intereses meramente económicos o implicaciones “forzadas” dentro de ciertas formas sociales en las que se ejerce el poder.

En este sentido, *hacer política* es entonces, o parece, una vía inevitable para el ingreso a la docencia y la subsistencia dentro del campo educativo; sin embargo, no es solamente eso, y el cuerpo docente es activo en el sostenimiento de ese *hacer*. Ya podemos aproximarnos al papel de



la Unión de Docentes de la Provincia de Misiones (UDPM).

Sobre la relación entre UDPM, el Consejo General de Educación de la provincia de Misiones y la Renovación, la entrada de Giménez y Jaume no tiene desperdicio. Entre resistencias sectoriales, discusiones y presiones, la UDPM deviene un instrumento de gobierno y gestión de recursos humanos y políticos; y con ello, se profundiza la partidización de la política en las escuelas. En lo relativo a las condiciones laborales, esta acción política produce una serie de prácticas y gestos que descalifican el trabajo docente, precarizándolo profesionalmente. Además, resulta en una forma de interpelación gubernamental partidaria que “opera como un mecanismo de presión sobre los trabajadores”, incluso sobre los docentes rebeldes, condicionándolos “a decidir estrategias, alternativas, excusas para defender su derecho a la autonomía”. Entonces, la proletarización no solamente es económica, sino ideológica e intelectual.

Debo reconocer que a lo largo de las 440 páginas resulta difícil distinguir entre las prácticas y modos de acción, tácticas y estrategias que podríamos reconocer como tolerables o comprensibles dentro de un “juego político general” y aquellas que podríamos denominar propias del movimiento político renovador. Aunque la renovación ocupa un lugar de poder preponderante, sus métodos de sostenimiento y avance político-ideológico también son comunes a otras fracciones, quizá a otra escala. La *replicación resultadista* de las estrategias no sería una gran sorpresa, pero en materia de “victorias” en la lucha por la distribución y posicionamiento de poder queda claro que existen particularidades.

Hay un término recurrente en los textos de *Luchas por la hegemonía* que las investigadoras recogen de los testimonios de sus informantes o de los actores sociales y que generalmente aparece asociado a los escenarios donde el ejercicio del poder se produce mediante relaciones cara a cara, una noción *emic*: el *padrinazgo político*. Es curioso que los protagonistas de estos procesos recurran a una palabra asociada a las relaciones afectivas cuando de tratativas políticas-laborales se trata. Veamos, al menos en las maneras de ac-

ceso a la docencia y la militancia juvenil, la participación en actos políticos, redes y adhesiones ideológicas presupone la posibilidad de *conseguir horas, titularización o conseguir algo*; en pocas palabras: un *toma y daca* de favores, privilegios y remuneraciones. Así puesto se aproxima mucho más a las formas clientelares, antes que a las nepotistas. Si mediante las instituciones y el aparato de Estado un partido político interpela a los trabajadores económica, profesional e ideológicamente, aunque el *padrinazgo* sea la figura nativa en la que se cifran las relaciones establecidas, parece más adecuada la noción de *patronazgo*.

Una ausencia en la compilación es el vínculo entre el Frente Renovador, el aparato de gobierno provincial y el ámbito universitario; aunque el texto de Jaume y Ebenau sobre la *prédica misionerista* como acción simbólica-discursiva del Frente Renovador ofrece algunos indicios, por ejemplo: el uso del espacio universitario de la UNaM y el otorgamiento de estatus académico para las jornadas que instrumentalizan el dispositivo simbólico de invención de la identidad misionerista. Aquí se revela, de alguna manera, cierto tinte de la política kitsch. Resulta fundamental extender el análisis de los procesos hegemónicos también a las instituciones universitarias, tal vez siguiendo los mismos ejes: canalización de recursos, la creación de organismos de agenciamiento interuniversitario, acción sobre los gremios, la replicación de las formas de patronazgo.

Pero nada puede reclamársele a *Luchas por la hegemonía*, es un libro que se introduce en el escenario impreso como material único, producido desde uno de los pocos equipos de investigación dedicados a este tema y que estimula a discutir la política local con el mismo entusiasmo con el que se aborda –con mucha más frecuencia– la discusión sobre política nacional. Al menos en la reciente Feria del Libro de Posadas y en las principales librerías de la ciudad no se encuentra otro libro sobre el presente de la arena política. Tampoco se encuentra en el catálogo de la misma editorial que publicó *Luchas por la hegemonía*. Si la memoria no me falla, son pocos los títulos vinculados a este tema en la oferta de la Editorial Universitaria de la Universidad Nacional de



Misiones: una biografía ficcionada sobre Ricardo “Pelito” Escobar, escrita por Numy Silva, o el *Modelo fiscal misionerista*, de Miguel A. Thomas, y una publicación sobre el Partido Agrario y Social de la Provincia de Misiones.

*Luchas por la hegemonía* no sólo resulta valioso como estudio de la historia política reciente y análisis del presente, como insumo académico, también lo es como herramienta que ayuda a avanzar entre el drama de las injusticias que se conocen de boca en boca o en carne propia para visualizar las repercusiones de ciertas prácticas de gobierno.

Supongamos lo peor: con la precarización laboral y política llega la proletarización ideológica, con el tiempo llega el silencio; “nadie habla, nadie se entera ni oye nada, todo está bien, las cosas son así” (Jaume y Giménez, 269), expresa el testimonio de una docente. Se acaba la disidencia y sus posibilidades de acción concreta: condición con la que un mismo grupo gobernante puede sostenerse prolongadamente en el tiempo.

Los textos reunidos en el libro ofrecen una alternativa interesante y frontal ante la cuestión política desvirtuada y desatendida por la indignación facilonga y la denuncia serial que, entre posverdad y escándalo, se transforman nada más que en las nuevas formas del silencio.

#### Cómo citar esta reseña:

Oliveira, Marcelo (2018). “Política y disonancia: un libro que toca una que sabemos todos. Reseña del libro *Luchas por la hegemonía: historia y etnografía en la provincia de Misiones*”. Revista La Rivada 6 (11), 151-155. <http://larivada.com.ar/index.php/numero-11/resenas/199-politica-y-disonancia>



Universidad Nacional de Misiones



**LA RIVADA**  
investigaciones  
en ciencias sociales

► [www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)