



Revista  
electrónica  
de la Secretaría  
de Investigación  
y Postgrado

FHyCS-UNaM

Nº 14 Julio 2020



► [www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)



**La Rivada. Investigaciones en Ciencias Sociales.**

Revista electrónica de la Secretaría de Investigación y Postgrado.  
FHyCS-UNaM

**La Rivada** es la revista de la Secretaría de Investigación y Postgrado de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones. Es una publicación semestral en soporte digital y con referato, cuyo objeto es dar a conocer artículos de investigación originales en el campo de las ciencias sociales y humanas, tanto de investigadores de la institución como del ámbito nacional e internacional. Desde la publicación del primer número en diciembre de 2013, la revista se propone un crecimiento continuado mediante los aportes de la comunidad académica y el trabajo de su Comité Editorial.

**Editor Responsable:** Secretaría de Investigación y Postgrado.  
FHyCS-UNaM.

Tucumán 1605. Piso 1.  
Posadas, Misiones.  
Tel: 054 0376-4430140

**ISSN 2347-1085**

**Contacto:** larivada@gmail.com

**Artista Invitado**

Nico Picatto  
instagram.com/artepicatto

## Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Misiones.

**Decana:** Mgter. Gisela Spasiuk

**Vice Decano:** Esp. Cristian Garrido

**Secretario de Investigación:** Mgter. Froilán Fernández

**Secretario de Posgrado:** Dr. Alejandro Oviedo

**Director:** Dr. Roberto Carlos Abinzano

(Profesor Emérito/Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

### Consejo Asesor

- Dra. Ana María Camblong (Profesora Emérita/ Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dr. Denis Baranger (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dra. Susana Bandjeri (Universidad Nacional del Comahue/Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Argentina)

### Equipo Coordinador

- Adriana Carísimo Otero
- Carmen Guadalupe Melo
- Christian N. Giménez

### Comité Editor

- Débora Betrisey Nadali (Universidad Complutense de Madrid, España)
- Zenón Luis Martínez (Universidad de Huelva, España)
- Marcela Rojas Méndez (UNIFA, Punta del Este, Uruguay)
- Guillermo Alfredo Johnson (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- María Laura Pegoraro (Universidad Nacional del Nordeste, Argentina)
- Alejandra C. Detke (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Ignacio Mazzola (Universidad de Buenos Aires-Universidad Nacional de La Plata, Argentina)
- Mariana Godoy (Universidad Nacional de Salta, Argentina)
- Carolina Diez (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- Pablo Molina Ahumada (Universidad Nacional de Córdoba, Argentina)
- Pablo Nemiña (Universidad Nacional de San Martín, Argentina)
- Daniel Gastaldello (Universidad Nacional del Litoral, Argentina)
- Jones Dari Goettert (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- Jorge Aníbal Sena (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- María Angélica Mateus Mora (Universidad de Tours, Francia)
- Patricia Digilio (Universidad de Buenos Aires, Argentina)
- Mabel Ruiz Barbot (Universidad de la República, Uruguay)
- Ignacio Telesca (Universidad Nacional de Formosa, Argentina)
- Froilán Fernández (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Bruno Nicolás Carpinetti (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- María Eugenia de Zan (Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina)
- Juliana Peixoto Batista (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Argentina)

### Consejo de Redacción

- Natalia Aldana (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Lisandro Rodríguez (Universidad Nacional de Misiones/CONICET)
- Julia Renaut (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

### Asistente Editorial

Antonella Dujmovic (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

### Apoyo Técnico

Federico Ramírez Domíñiko

### Corrector

Juan Ignacio Pérez Campos

### Diseño Gráfico

Silvana Diedrich  
Diego Pozzi

### Diseño Web

Pedro Insfran

### Web Master

Santiago Peralta



# RESEÑAS

Recorrido histórico por el  
cooperativismo yerbatero en la  
Argentina

*Por Eva Mariette Scotti*

“Crecer en grupo define lo nuestro”:  
una organización de agricultores y  
agricultoras familiares de Santiago de  
Liniers desde la óptica de la  
comunicación social

*Por Manuela Rocío Martínez*

ILUSTRACIONES: Nico Picatto

*Picatto\_20*

# Recorrido histórico por el cooperativismo yerbatero en la Argentina

Reseña del libro de Rodríguez, Lisandro: *Yerba Mate y cooperativismo en la Argentina. Sujetos sociales y acción colectiva en el NEA (1936-2002)*. Bernal, Editorial de la Universidad Nacional de Quilmes, 2018.

Por Eva Mariette Scotti

Estudiante avanzada del Profesorado en Historia con Orientación en Ciencias Sociales y Licenciatura en Historia.

E-Mail: [evamscotti@outlook.com](mailto:evamscotti@outlook.com), [emariettescotti@gmail.com](mailto:emariettescotti@gmail.com)

Ingresado: 10/04/20 // Evaluado: 14/04/20 // Aprobado: 24/04/20

Este libro es resultado de la tesis doctoral “Las cooperativas yerbateras en la región del NEA (1936-2002). Una interpretación histórica”, defendida por Lisandro Rodríguez en marzo del 2016, en el marco de las Becas CONICET y bajo la dirección de Noemí Girbal-Blacha y la co-dirección de Gabriela Schiavoni. Desde una perspectiva histórica-económica, centrada en los sujetos sociales en el transcurso de 1936 a 2002, esta investigación constituye un importante aporte a la historia regional. En efecto, la historia de las cooperativas como entidades clave al momento de indagar en las relaciones sociales y económicas de la región no ha sido estudiada en profundidad.

El objetivo central de dicha investigación es analizar la formación de las cooperativas en la región del NEA como instituciones clave para la incorporación de la sociedad en una economía basada en la explotación de la yerba mate, así como también las transformaciones y configuraciones que sufre la misma a través del tiempo. En el análisis del objeto de estudio, además de incluir una interpretación que contempla al sujeto social más perjudicado (pequeños y medianos productores devenidos en *colonos*), el autor analiza estudios de caso que exponen las estrategias adaptativas que incorporaron los productores para poder estabilizar la economía en medio del desfavorable contexto de finales del siglo XX.

Este final del siglo implica un proceso de desregulación estatal, para pasar a una regulación de la economía -regional en general y yerbatera en particular- por



U  
M  
Universidad Nacional de Misiones

parte de las empresas privadas y cadenas de supermercados. Rodríguez alude a este proceso como la última etapa o RSA (*régimen social de acumulación*) –un concepto de Mario Lattuada (2006) que incluye como categoría analítica– dando cuenta, con esto, de todas las cooperativas que se habían formado desde 1926 y de aquellas que incorporaron estrategias adaptativas para subsistir. Éstas son: las cooperativas de Jardín América y Comandante Andresito.

El libro contiene 6 capítulos y las *Consideraciones finales*, en donde se concluye que, lejos de consagrarse como la única interpretación sobre esta problemática, su trabajo constituye una “llave” para futuras investigaciones. En el Capítulo 1: *La Construcción histórica de la Región Yerbatera Argentina. Estado, Producción y Comercio en los márgenes*, el objetivo central del autor es presentar la unidad de estudio –Noreste Argentino– como una región marginal y enfoca su atención en *analizar la construcción histórica de un territorio donde la yerba mate es el cultivo poblador por excelencia*. Las páginas siguientes dan cuenta del proceso por el cual el Estado argentino intervino de a poco en la explotación de la yerba mate como un producto regional tradicional, teniendo como primera iniciativa la incorporación a la región de población inmigrante –por medio de la colonización oficial. En 1935, se crea la Comisión Reguladora de la Yerba Mate (CRYM) encargada de regular la cantidad de yerba explotada por cada familia, así como también de vincularse a las nuevas formas asociativas que se estaban conformando (cooperativas). En palabras del autor: *la década de 1930 inaugura un nuevo tipo de Estado, con fuertes rasgos intervencionistas, que definen una política más clara en obras públicas, así como también en el control tanto en la producción como de los precios*. Este apartado también da cuenta de otra importante institución fundada en 1936 encargada de la comercialización: el Mercado Concentrador de la Yerba Mate (MCYM).

En el Capítulo 2, titulado *Asociacionismo Rural en la Argentina desde fines del siglo XIX*, el autor analiza el impacto que genera el contexto económico en el funcionamiento de las cooperativas yerbateras en los distintos regímenes sociales de acumulación (RSA). Teniendo en cuenta que desde la creación de la CRYM hasta su definitiva desaparición en el año 1991 –momento que marca el fin de más de cincuenta años de intervencionismo– el país atravesó un proceso constante de cambios entre gobiernos democráticos y dictatoriales, este apartado presenta un recorrido histórico que destaca los cambios en la estructura interna de las cooperativas creadas hasta ese entonces.

El tercer capítulo, *Cooperativas Yerbateras: entre el auge productivo y la crisis del cooperativismo (1926-1955)*, da cuenta de la formación de las primeras cooperativas yerbateras a partir de la inauguración de la Cooperativa Colonia Liebig de Corrientes Ltda. en 1926 hasta la irrupción, en 1955, del segundo período presidencial del Gral. Juan Domingo Perón. En 1920 se inaugura la etapa de cultivo, lo que da inicio a la industria yerbatera en nuestra región. Teniendo en cuenta que en la etapa previa –denominada “frente extractivo”– la actividad principal consistía en la apropiación de la planta en su estado silvestre, en la nueva se inaugura un proceso caracterizado por las relaciones complejas entre distintos grupos de intereses. Se enfrentan, por un lado, la unidad familiar de colonos y su demanda de crear cooperativas para resguardar sus intereses y, por el otro, los grupos de molineros e importadores. Rodríguez analiza la intervención del Estado y el impacto de las decisiones en uno u otro sector y para ello divide el contenido en dos etapas: la primera transcurre de 1926 a 1946 y la segunda de 1949 a 1955. Para ese entonces, las cooperativas en funcionamiento eran: Rincón



Bonpland (1926), Coop. Agrícola de Oberá (1929), Coop. De Yerba Mate de Santo Pipó (1930), Coop. Agrícola Eldorado (1931), Coop. Agrícola de Puerto Rico (1932), Coop. Agrícola Oro Verde (1937), Coop. Agrícola Puerto Victoria (1938) y, finalmente, como cooperativa de segundo grado se crea en 1939 la Federación de Coop. de Misiones (FEDECOOP).

En el cuarto apartado, *La persistencia de la crisis yerbatera: Acción del Estado e impacto en las cooperativas (1955-1976)*, Rodríguez analiza el contexto político y económico de la segunda mitad del siglo XX y enfatiza el proceso de desregulación estatal que sufren los diferentes sectores de la economía; las cooperativas no serían una excepción a este fenómeno. En los años que van del 1956 a 1976 se produce una concentración del capital por parte de los grandes productores industriales y molineros a partir de la alteración de la tenencia de la tierra en 1967. Esto se refleja en la conformación de una nueva burguesía industrial que controla algunos circuitos de producción en detrimento de los pequeños y medianos productores.

En relación a este proceso, el autor destaca la injerencia por parte de miembros del sector agroindustrial en la CRYM a partir de 1956, lo cual llevaría al surgimiento, en el interior del organismo, de nuevas relaciones de poder que se pondrán en tensión con los principios del asociacionismo cooperativo. Es a partir de entonces cuando los límites y el rol de la Comisión Reguladora son cuestionados y no pasará mucho tiempo hasta que dicho sector conforme un movimiento que represente sus intereses y en el cual sean defendidos sus reclamos. En respuesta a esta situación, emerge el Movimiento Agrario Misionero (MAM), creado en 1971 por los productores agrarios, y las Ligas Agrarias correntinas gestadas al año siguiente, como agrupaciones que harán frente a las adversidades que se presentan estando el Estado prácticamente ausente.

En el Capítulo 5: *Cooperativismo y Neoliberalismo. Transformaciones en las cooperativas yerbateras (1976-2002)*, nos encontramos con un análisis del neoliberalismo como régimen social de finales del siglo XX. En este se enfatiza respecto a la desregulación estatal, la descentralización de la economía, las modificaciones de las estrategias productivas y el surgimiento de nuevos actores sociales. Se trata de una transformación en el modelo económico, la cual no sólo modifica la estructura interna de las asociaciones cooperativas agrícolas, sino que además acentúa y complejiza aún más las relaciones entre los productores agroindustriales (sector minoritario) y las unidades productivas conformadas por pequeños y medianos productores (sector mayoritario). En definitiva, se trata de un contexto en el que el lugar del Estado como mediador político e institucional de las relaciones entre el sector público y el privado es gradualmente desplazado y, por ende, se agudizan los conflictos de interés. Según Rodríguez, el punto de inflexión es la desaparición de la Comisión Reguladora de la Yerba Mate en 1991, aunque las entrevistas que realiza a miembros de la comisión dan cuenta de que la crisis se había acentuado años atrás.

En el sexto y último capítulo del libro titulado *Transformaciones internas en las cooperativas. Estudios de caso*, se analiza la reestructuración que sufren las cooperativas en el contexto de finales del siglo XIX y las estrategias adaptativas que incorporan dos de ellas para superar la crisis que afectó a la economía yerbatera. En el primer caso, el de la Cooperativa de Productores de Jardín América, se da el fenómeno de la diversificación productiva de los asociados; en cambio, en el segundo caso de la



recientemente creada Cooperativa Yerbatera Andresito, la estrategia es mantener la producción de la yerba mate como único producto cultivo de sus asociados.

En las *Consideraciones finales* Rodríguez remarca que el análisis crítico de las fuentes, así como las entrevistas y el trabajo de campo realizado para llevar adelante la investigación, son constitutivos de una interpretación de la historia que, lejos de ser absoluta y única, es una llave para futuras investigaciones. En efecto, la historia de las cooperativas no fue estudiada en profundidad, por lo que esta obra significa una gran contribución a la historiografía regional. El enfoque historiográfico permite dar cuenta de cómo se agudizan las relaciones entre los distintos sectores de la cadena de producción de la yerba mate, remarcando aquellos más afectados. Por otro lado, el extenso recorte temporal de esta investigación pone en relevancia las transformaciones que sufre una institución vital para el funcionamiento de la economía en la región. Asimismo, el análisis de los distintos regímenes sociales de acumulación y su impacto en las cooperativas destaca, a su vez, la constante redefinición de los principios asociativos.

## Referencias bibliográficas

LATTUADA, Mario (2006) *Acción colectiva y corporaciones agrarias en la Argentina. Transformaciones institucionales a fines del siglo XX*. Bernal, Editorial de la Universidad Nacional de Quilmes.



Universidad Nacional de Quilmes

### Cómo citar esta reseña:

Scotti, Eva Mariette (2020) "Recorrido histórico por el cooperativismo yerbatero en la Argentina". Revista La Rivada 8 (14), pp 266-269 <http://larivada.com.ar/index.php/numero-14/resenas/264-recorrido-historico-por-el-cooperativismo-yerbatero>



SOPA

**LA RIVADA**  
investigaciones  
en ciencias sociales

► [www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)