

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martin y cía. (1925-1950)

Laura Mabel Zang

Estudios del ISHiR, 16, 2016, pp.107-119. ISSN 2250-4397

Investigaciones Socio Históricas Regionales, Unidad Ejecutora en Red – CONICET

<http://revista.ishir-conicet.gov.ar/ojs/index.php/revistalSHIR>

Dossier

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martin y Cía. (1925-1950).

Laura Mabel Zang (Universidad Nacional de Misiones/CONICET)

Resumen

A mediados de la década de 1920 fue fundada Oro Verde a partir del fraccionamiento y venta de parcelas a inmigrantes suizos efectuado por Julio Ulyses Martín. Debido al monopolio ejercido por la empresa Martín y Cía en la compra de materia prima, con el tiempo los productores allí radicados plantearon la creación de una Cooperativa Agrícola y con posterioridad su secadero para el procesamiento de la hoja verde de yerba mate. Este trabajo analiza los factores que llevaron a la constitución de la Cooperativa Agrícola de la colonia Oro Verde, la evolución de la misma durante los primeros años de funcionamiento hasta la creación de su secadero y la instalación de los galpones para el almacenamiento de yerba mate canchada. El marco temporal abarca desde 1925, año de mensura de la colonia e instalación de los primeros inmigrantes suizos, hasta fines de la década de 1940, con la consolidación del primer secadero de la cooperativa y la instalación de depósitos que permitieron la ruptura del trato comercial entre la Cooperativa y la firma Martín y Cía.

Palabras claves: Cooperativa; Martín y Cía.; Oro Verde; inmigrante; productor.

Organization of cooperativa agrícola of Oro Verde and relationship with the company Martín y Cía. (1925-1950)

Abstract

Oro Verde was founded in the mid-1920s from the division and sale of plots to Swiss immigrants by Julio Ulyses Martín. After a while, the farmers that had settled there decided to create an agricultural cooperative and later, construct a drying room due to the monopoly that “Martín y Cia” had on the raw material acquisition. This paper analyses the factors that led to the launch of the “Cooperativa Agrícola de Oro Verde” and its development during the first years of operation until the setting up of the drying room and the installation of warehouses to stock up “yerba mate canchada”. The time frame covers from 1925 when the colony land was surveyed and the first Swiss immigrants settled, to the late 1940s and the consolidation of the cooperative’s drying room and the establishment of warehouses resulting in the end of the commercial relationship between “Cooperativa Agrícola Oro Verde” and “Martín y Cia.”.

Keywords: Cooperative; Martín y Cía.; Oro Verde; immigrant; producer

Introducción

Hacia mediados de la década de 1920 fue fundada la colonia Oro Verde – actual integrante de Puerto Rico en el Alto Paraná–. La misma tuvo su origen

en la venta de parcelas a inmigrantes suizos efectuado por Julio Ulyses Martín¹ –de la empresa Martín y Cía.– para la consolidación de una colonia yerbatera. Ya en producción los yerbales² y tras desacuerdos con la empresa de Martín que compraba la materia prima, los productores –la mayoría inmigrantes provenientes de Suiza– establecieron una Cooperativa Agrícola para que sea la encargada de la venta de los productos primarios –principalmente yerba mate–. Sólo una década después de su fundación, sin embargo, la entidad logró operar con independencia en relación a la Martín y Cía. al construir un secadero propio y galpones para el almacenamiento de la yerba canchada³. En este sentido, el marco temporal abarca desde 1925 –año de la mensura de la colonia e instalación de los primeros inmigrantes suizos– hasta fines de la década de 1940, con la consolidación del primer secadero de la cooperativa (secadero norte) y la instalación de los depósitos para el almacenamiento de la yerba canchada. De este modo, este trabajo está organizado en dos apartados: el primero de ellos, contextualiza el inicio de las plantaciones de yerbales en el Territorio Nacional de Misiones hasta la primera gran crisis yerbatera que desemboca en la creación de la Comisión Reguladora de la Yerba Mate –CRYM–. El segundo apartado estudia en primer lugar, el asentamiento de los inmigrantes en Oro Verde y, en segundo lugar, analiza los factores que llevaron a la constitución de la Cooperativa Agrícola de la colonia Oro Verde y la evolución de la misma durante los primeros años de su funcionamiento hasta la creación de su secadero y la instalación de los galpones para el almacenamiento de yerba mate canchada.

1. La producción yerbatera en Misiones a comienzos del siglo XX: el inicio de las implantaciones.

La yerba mate jugó un rol fundamental en la historia de Misiones. De crecimiento autóctono en la región⁴, con el inicio de su implantación el Estado buscó la concreción de objetivos políticos –fomentándose la llegada de inmigrantes para que vengan a plantar yerba mate, la presencia del Estado nacional quedaba manifiesta en esa política de poblamiento– y económicos con la consolidación de un mercado con el resto del país. Si bien un requisito para la entrega de tierras a los futuros colonos era la implantación de parte de la superficie con yerbales, al ser un producto que permitía un ingreso monetario –aunque no inmediato pues su entrada en producción demora aproximadamente cuatro años– muchos de

¹ En 1925 el suizo Julio Ulyses Martín encargó la mensura de parte de sus tierras al suizo Pablo Haselbach para la creación de una colonia yerbatera.

² La yerba mate entra en producción entre 4 y 5 años después de implantada.

³ Proceso por el cual una vez secada la yerba, con el fin de facilitar su embolsado y transporte, se somete la misma a un proceso de trituración, fraccionándolo en pedazos más o menos pequeños, y por lo general no mayor de un centímetro cuadrado y corresponde al proceso previo a la molienda. Esta operación se llevaba a cabo esparciendo la yerba sobre un lugar plano, recubierto de arpilleras, a las que denominaban "canchas"; de allí deriva el término "canchado".

⁴ Ésta está comprendida entre "el Océano Atlántico, el Río Paraguay y los paralelos 18 y 30" corresponde el centro de crecimiento y producción en estado silvestre de la planta de yerba mate (Magán, 2005: 150).

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martín y cía. (1925-1950)

los inmigrantes recién arraigados en el entonces Territorio Nacional optaron por realizar este cultivo respondiendo al “llamado del oro verde”.

Durante fines del siglo XIX la cantidad de yerba mate comercializada comenzó a decaer: entre 1880 y 1900, a ambos márgenes del río Paraná, fueron formándose obrajes para la extracción de yerba; sin embargo, debido a la sobreexplotación de este recurso, las autoridades políticas se plantearon la necesidad de reglamentar su extracción, combatir el contrabando y fomentar el cultivo con yerbales implantados. Ésta práctica se efectivizó hacia 1902 en San Ignacio-Misiones con labores para la procreación por siembra de la yerba mate para su posterior implantación.

Para 1915 la producción de yerba cultivada en Misiones era equiparada a la de extracción de los árboles naturales en 500.000 kg. cada uno, lo que equivalía a una tercera parte de la extraída 5 años antes mientras que a comienzos de la década de 1910, la yerba que llegaba al mercado nacional solamente provenía de las plantas en estado silvestre.

Como consecuencia de la disminución de la oferta por la desaparición de los yerbales naturales, por entrar en producción los implantados en un período superior a los 4 años y por difundirse su plantación de forma más regular en las chacras con la llegada de los inmigrantes, a partir de comienzos del siglo XX la yerba aumentó considerablemente su valor. Este “llamado del Oro Verde” se hizo sentir en distintos países pero fueron sobre todo suizos quienes pronto se hicieron eco del mismo: a comienzos de la década de 1920 surgieron como colonias yerbateras Santo Pipó en el departamento San Ignacio, Oro Verde en Puerto Rico (Alto Paraná) y Puerto Esperanza en el departamento Iguazú.

Esta favorable situación en el precio de la yerba, sin embargo, comenzó a cambiar a mediados de la década de 1920 y sobre todo tras la crisis económica de 1929. Hacia 1919, los yerbales cultivados estaban todavía acaparados por cuatro o cinco grandes firmas (Larguía, 2006: 131) pero la situación se fue invirtiendo al cobrar mayor fuerza el proceso colonizador. Hacia 1927, ya comenzó la decadencia en el precio de la yerba mate. Sin embargo, no fue el aumento de producción lo que llevó a la baja de precios pues según Daumas, los gobiernos de los Estados brasileños de Santa Catarina y Paraná, entre los meses de diciembre de 1926 hasta febrero de 1927, permitieron la extracción de una zafra suplementaria o “*safrinha*”, cuando “legalmente, en el Brasil y por razones de calidad, el corte de la yerba está prohibido y castigado, fuera del período comprendido entre el 19 de mayo y el 30 de septiembre”; de este modo, “se echó sobre nuestras plazas una cantidad de diez mil toneladas de yerba, de calidad, naturalmente deficiente, cuya forzosa realización originó el primer derrumbe sensacional de precios” (Daumas, 1930: 13).

En el mes de octubre de 1929 se produjo la caída de la bolsa de valores de Nueva York, dándose inicio con ello a la “Gran Depresión”. En Argentina, en el sector agrario la crisis afectó con la caída de los precios internacionales de las materias primas; en ese sentido, el intervencionismo tuvo varios ejes, entre ellos, la suba de los aranceles aduaneros, el control de cambios y del crédito, la

regulación de los mercados de bienes y la regulación de producción primaria. Con respecto a esto último, durante la década de 1930 surgieron en el país “cuarenta y seis organismos de este tipo, entre los que son más conocidas la Junta Nacional de Carnes y la Junta Reguladora de Granos, pero también abarcaron los sectores del azúcar, la industria, la vitivinicultura y el transporte” (Magán, 2008: 2).

En Misiones, el éxito de la producción de yerba mate de cultivo durante las primeras décadas del siglo XX generó “un grave conflicto con los industriales brasileños, virtuales dueños del mercado consumidor argentino, y había sumido en una crisis de precios al sector” (Magán, 2008: 3). Las repercusiones en su economía fueron graves ya que amenazó “con cegar [su] principal fuente de sustento [...], por no decir prácticamente la única” (Daumas, 1930: 12). Entre 1933 y 1938, como consecuencia de la importación de yerba canchada desde Brasil, el 40% del consumo del país pasó a estar abastecido por la yerba de esta procedencia. La yerba mate proveniente de Paraguay durante inicios de la década de 1930 sufrió un fuerte revés debido al desplazamiento del comercio por la intervención del país en el conflicto bélico con Bolivia.

Debido a que la yerba mate no era un producto clave en la economía nacional pues no generaba ingreso de divisas como sí lo hacían la carne y los cereales, la respuesta no degeneró en gravar con mayores cargas impositivas al producto proveniente del extranjero sino en la creación de la CRYM por ley N° 12236 del 04 de octubre de 1935. Dentro de los objetivos de este organismo, se encontraba el control de la cantidad de yerba mate producida en el Territorio Nacional de Misiones, logrando el mismo a partir del establecimiento de un impuesto de \$4 por nueva planta introducida y regulando la poda de las plantaciones ya existentes. Sin embargo, más allá del control de la oferta y de la demanda de yerba mate, la misión fundamental de la CRYM en este contexto fue, según María Victoria Magán, privilegiar las “buenas relaciones con la vecina República de Brasil, importante compradora de trigo” y dar cabida a cambio a la yerba de ese origen en el mercado nacional (Magán, 2008: 3).

De ser considerada como “producto madre” durante todo este período⁵, el cultivo de yerba mate pasó a estar regulado por la CRYM a partir de 1935; de esta manera, muchos de los inmigrantes⁶ que llegaron a Misiones con posterioridad a esta fecha no pudieron realizar nuevas plantaciones. En Oro Verde, si bien los yerbales para 1935 ya estaban en producción, no pudieron efectuarse nuevas

⁵ A partir de 1926 por decreto del Presidente de la nación Marcelo T. Alvear, la Dirección Nacional de Tierras estableció “como condición para la adjudicación de lotes en Misiones la obligación de residir en la explotación e implantar entre un 25 y 50% de la superficie con yerbales” a partir de dos años de transcurrida la entrega del título (Rau, 2012: 79 y 64).

⁶ Entre 1935 y 1939 ingresaron a Misiones inmigrantes suizos expulsados por la difícil situación económica por la que estaba atravesando su país de origen y aunque en muchos casos tenían conocimientos de la rentabilidad de realizar plantaciones de yerbales, no pudieron realizarlas por la reglamentación de su cultivo (Zang, 2013).

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martín y cía. (1925-1950)

implantaciones de yerbales y debieron respetar los cupos de podas asignados⁷; por otro lado, la CRYM con su Mercado Consignatario fueron muy importantes en la colonia en el proceso de comercialización de la yerba canchada.

2. Oro Verde “colonia yerbatera”: vinculación comercial con la empresa de Martín y Cía. y consolidación de una cooperativa.

2.1- Inicios de la colonia: la llegada de inmigrantes

Oro Verde fue concebido inicialmente por Julio Ulyses Martín como colonia yerbatera. La empresa de este inmigrante de origen suizo –la Martín y Cía.– hacia fines del año 1925, encargó a Pablo Haselbach la mensura de 4 mil hectáreas de tierras de su propiedad en Puerto Rico⁸ para el nacimiento de la colonia: así, promocionó por un lado, la plantación de yerbales y por otro, el asentamiento de inmigrantes suizos. En el proceso de asentamiento de los inmigrantes se pueden identificar dos períodos de llegada de inmigrantes: el primero entre 1925 y 1928 que arribó el contingente mayoritario y el segundo con algunos casos más bien aislados, a mediados de la década de 1930⁹.

De ese modo, provenientes de ese país europeo durante los primeros años se establecieron las familias de Juan Wyss, Daniel Lorenzen, los hermanos Juan y Federico Heuer, Juana Arnold de Haselbach, Alberto Reist, Federico Lenemberg, Oscar Schmitz, Federico Schmutz (padre e hijo), Otto Schulz, Oscar Alemann, Ernesto Bürgin, Carlos Keller, los hermanos Walter y Gotlieb Bolliger, Tassilo y Vicente Bogner, Silvano Kochli, Ernesto Kunz, Walter Redl y Máximo Traugoth Urfer, Carlos Julien y Rogelio Machón¹⁰ eran de los cantones suizos de habla francesa, entre otros. En tanto que de otros orígenes podían ser contados a Floriano Antonio Dehle y Carlos König de Alemania, Girinaldo Pedrozo y Jerónimo Pereira Da Silva provenientes de Brasil, Miguel Sedoff de la Unión Soviética, desde Holanda ingresaron Mauricio Dewitte y los hermanos Emilio y Gustavo Rütten, mientras que Sixto Chaparro era argentino.

⁷ En 1951 por ejemplo, por los cupos asignados los colonos no pudieron levantar la cosecha de sus yerbales por lo que al año siguiente debieron rebajarse las plantas destinándose gajos y ramas más gruesas para leña.

⁸ Dentro de las colonias privadas pueden contarse en el Alto Paraná con Eldorado, Montecarlo y Puerto Rico que recibieron inmigrantes alemanes y alemanes-brasileños. En el caso de esta última colonia, hasta 1924, ingresaron alemanes provenientes de Brasil y en menor medida de Alemania y a partir de esa fecha, el ingreso de inmigrantes de esos orígenes fue más reducido cobrando mayor fuerza los de otras procedencias como los suizos: de este modo, se consolidaron como colonias suizas dependientes de Puerto Rico primero Oro Verde a mediados de 1920 y, una década después, Línea Cuchilla (Zang, 2013).

⁹ Oro Verde recibió pocos inmigrantes pertenecientes a la corriente de los “herederos de la crisis” (Zang, 2014): entre ellos se puede mencionar a Carlos Keller, Carlos Bürgin y Reinhard Senn, además de Kürlig que re-emigró a Suiza al poco tiempo. Esta corriente de inmigrantes se asentaron mayormente en Línea Cuchilla, Puerto Esperanza, Oberá y en el km. 28 de Eldorado (Zang, 2013).

¹⁰ Hijo del viajero y explorador suizo Dr. Francisco Machón quien “realizó en 1891 una larga travesía por Paraguay y Misiones [...] y al año siguiente (1892), acompañado por el geólogo Santiago Roth, recorrió la Patagonia”. Tras una estadía en Suiza, en 1925 regresó con su hijo a Misiones para radicarse como colono (Machón y Juárez, 2013: 12-13)

Fueron pocos los colonos que en Oro Verde no pudieron efectuar plantaciones de yerbales debido a su arribo posterior a la creación de la CRYM: Carlos Keller, que había llegado a territorio misionero como integrante de una nueva corriente inmigratoria¹¹ y se había asentado en un lote en Línea Paraná lindante a Oro Verde, fue uno de ellos (Keller, 2013); Ernesto Bürgin¹² llegó en 1935 a Oro Verde junto Küllig, padre de quien en ese entonces era su novia. Ambos –Keller y Bürgin¹³– debieron buscar sustento en otras actividades ajenas a la yerba mate como plantaciones de cítricos, tung y miel. En otros casos, como el de Juan Heuer, realizaron pocas plantaciones pues, según relatos de su hijo “papá tenía el vivero donde sembraba yerba y proveía a todos los colonos de Oro Verde pero cuando empezó a plantar para él en su chacra, pronto fueron prohibidas las plantaciones nuevas” (Heuer, 2013).

Si bien la mayoría de los colonos iniciaba sus explotaciones orientadas hacia el autoconsumo –entre los que figuraban maíz, mandioca, poroto, verduras y animales domésticos de los cuales obtenían carne, grasa, leche y huevos– una vez que sus chacras estaban más organizadas y el desmonte fuera más avanzado, comenzaban con las plantaciones de yerbales.



112

Imagen 1 Inmigrante suizo de Oro Verde durante los primeros años de la colonia (c. 1934). En la fotografía puede observarse algunas de las actividades agrícolas desarrolladas por los mismos como cría de aves de corral, producción hortícola (detrás de la cerca) y desmonte para la posterior implantación de yerbales. Gentileza Carlos Heuer.

¹¹ Entre 1935 y 1939 se produjo la llegada de una nueva corriente de inmigrante suizos al Territorio Nacional de Misiones; éstos vinieron en condiciones de desocupación producto de la crisis económica por la que estaba atravesando su país de origen (Zang, 2014).

¹² De profesión chef, en Suiza tomó una capacitación acelerada en agricultura tropical para emigrar con destino a Kenia. Sin embargo, “cuando Küllig le mostró a papá un folleto que decía grande Sud América, ahí decidieron venir a Misiones [...] pero como la hija de Küllig que era novia de papá apenas llegó a Argentina se fue en seguida otra vez a Suiza, Küllig que estaba sólo apenas unos dos años quedó en Oro Verde” (Bürgin, 2015).

¹³ Ambos casos provenían, dentro de Suiza, de los cantones de habla alemana: Keller de Zürich y Bürgin de una región al norte de Suiza cercana a Alemania –aunque éste último mucho tiempo “trabajó en hoteles en la zona de suiza francesa como chef”– (Keller, 2013; Bürgin, 2015).



Imagen 2 Niños en la colonia (c. 1936). En la imagen puede observarse el tamaño considerable de las plantaciones de yerba mate. Gentileza Carlos Heuer.

Aunque el precio de la implantación de la yerba mate era mayor que el de otros productos por el proceso de sembrado en viveros que requería y por la demora en entrar en producción, las inversiones en capital no eran tan elevadas pues no demandaba alambrado ni maquinarias para su mantención siendo posible además la obtención de ingresos de las plantaciones anuales que se hacían dentro de los yerbales –como maíz y mandioca– hasta el momento de las primeras podas de los mismos. Por otro lado, los cultivos de tabaco y de yerba mate fueron los que en mejores condiciones permitían absorber los elevados costos de los fletes y eran prácticamente los únicos que generaban un ingreso monetario importante para los colonos.

2.2- Nace la idea de una Cooperativa: la respuesta al monopolio de la Martin y Cía.

Una vez que los yerbales entraron en producción, los colonos vendían la materia prima a los secaderos de la firma de Martin y Cía. ubicados en Oro Verde, en cercanías al puerto y en Puerto Mineral. Por ser los únicos más cercanos, la empresa ejerció un fuerte monopolio en la compra de la materia prima, imponiendo a los productores sus requisitos y condiciones como ser “descuentos por rocío”, “bajo rendimiento del año anterior”, entre otros. Para hacer frente a esta situación, tras varias reuniones previas¹⁴, el 8 de mayo de 1937 en la casa de Señora Juana A. de Haselbach¹⁵, se reunieron para la constitución de la Cooperativa Agrícola de la Colonia Oro Verde Soc. Coop. Ltda. con un total de

¹⁴ Según el acta constitutiva de la Cooperativa Agrícola de la Colonia Oro Verde Soc. Coop. Ltda., la misma se formó “como consecuencia de la propaganda hecha por los señores Oscar Alemann, Federico Kräuchi, Oscar Schmitz y Rogelio Machón y del acto previo celebrado el día 11 de Abril en el Secadero de Martin y Co. Ltda.” (Acta N° 1, 1937).

¹⁵ Durante los primeros años, sin un local administrativo propio, la cooperativa comenzó sus gestiones efectuando reuniones en viviendas particulares de sus asociados.

28 socios; la misma nacía como alternativa para que sus integrantes de manera conjunta comercialicen la producción de hoja verde de yerba a la firma Martin y Cía. (Heuer, 2013). Sin embargo, no todos los inmigrantes participaron de esta entidad sino solamente los que por no contar con otro secadero, vendían su producción a la empresa rosarina “Wyss por ejemplo tenía un secadero propio porque casi sólo con su yerba lograba abastecerlo [...] pero claro, ahí ya estamos hablando de alguien con más de 500 hectáreas de tierra en Oro Verde” (Bürgin, 2015).

Este tipo de asociaciones, de esta manera, se crean de acuerdo a necesidades productivas y de comercialización como forma de organizar los intereses colectivos (Manzanal y otros, 2006) de sus actores¹⁶ como ser “la búsqueda de integración entre la producción y la comercialización para ganar escala y con ello competitividad”. La Cooperativa de Oro Verde, por ejemplo, según los incisos A, B, I y K del artículo 5º de su estatuto, se proponía:

Vender los productos de sus asociados de origen agropecuario¹⁷, ya sea en estado natural o industrializado [...] elaboración y comercialización en conjunto de la producción de yerba mate de sus asociados. Propender al mejoramiento de la industrialización agraria. Procurar la exportación a países consumidores de los productos de sus asociados, en forma natural, manufacturados o industrializados.

El asociativismo agrario entonces puede ser definido “como una de las formas organizativas que articulan a los pequeños productores” basado en prácticas históricas o en “la instrumentación de programas específicos para este sector” (Romero, 2009: 38-39). Aunque no constituye una práctica exclusiva de pequeños y medianos productores¹⁸, se creyó que en el contexto de las “nuevas condiciones que tiende a una agricultura industrializada, subordinada y concentrada”, la posibilidad de que éstos tengan éxito se reducía “si no era a partir de fórmulas de cooperación económicas y alianzas estratégicas que le otorgasen la escala y capacidad suficientes para afrontar esa competencia” (Lattuada, 2006: 92). En Misiones, las cooperativas fueron organizadas por los productores para dar salida a los distintos productos vinculados al agro con un fuerte peso en este sentido de las yerbateras; sin embargo, su influencia no se reservó al plano estrictamente productivo ya que en muchos casos alrededor de las mismas se delinearón los centros de población.

¹⁶ En ese sentido, asociarse surge como una necesidad “de abandonar el tradicional aislamiento que en forma individual sufre el productor agropecuario”, situación que tiene su origen en causas de “carácter *social* (éxodo del trabajador rural, envejecimiento de la población y deseo de elevar el nivel de vida del empresario), *económicas* (el asociativismo permite abaratar costos y acceder a un mejor asesoramiento técnico), entre otras” (Romero, 2009: 38-39).

¹⁷ Si bien fue una entidad más representativa de la yerba mate por ser éste el producto más importante de la colonia, la cooperativa también operó en la venta de otros productos como tung y cítricos.

¹⁸ Mientras que los pequeños y medianos productores se inclinan a la organización de cooperativas agrarias de comercialización, “los obreros industriales politizados y otros trabajadores urbanos” propician las de consumo como medio de defensa de su “poder de compra” (Mateo, 2012: 66).

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martin y cía. (1925-1950)

El nacimiento de la entidad en Oro Verde, sin embargo, no representó un hecho aislado: en el período inmediatamente posterior a la crisis económica hubo un acelerado proceso en el desarrollo del movimiento cooperativo, situación que coincidió con la reorganización de las economías regionales orientadas al abastecimiento del mercado interno (Lattuada, 2006). En ese sentido, la CRYM también tuvo por objeto la “redistribución de los ingresos mediante la creación y el fomento de una base social conformada por pequeños y medianos productores y entidades cooperativas” (Schamber en Gortari, 2007: 236).

La cuestión del medio de comunicación empleado para el traslado de la materia prima fue de tratamiento central en la mayoría de las Actas de Reuniones de la Asamblea de la cooperativa de Oro Verde y no sólo representó una prioridad concretar la venta de la yerba sino también contar con los medios de comunicación para poder efectuar la misma. Para lograr ese propósito, fueron fundamentales contar con caminos transitables no sólo al Puerto de Oro Verde, sino también desde las chacras a la cooperativa y disponer de un galpón cercano al río para almacenar el producto en un punto que facilite su posterior traslado. De esta manera, la yerba depositada era fácilmente embarcada hacia Rosario, donde la firma de Martin la comercializaba.

La disponibilidad del galpón fue uno de los temas a resolverse con la empresa de Martin y Cía. En la Asamblea General Extraordinaria de los miembros del Concejo del 30 de Agosto de 1939 se resolvió agregar en el contrato de compra-venta de yerba entre Martin y Cía. y la Cooperativa llevada a cabo cada año, una cláusula donde la primera empresa debía comprometerse a ceder en arrendamiento una parte del galpón cercana a su secadero para almacenar la yerba canchada secada “en virtud de este convenio”; la construcción del “tabique de separación con el resto del galpón” sería construido a cuenta de la Cooperativa y en virtud de alquiler, abonaría a la Martin y Cía. el total de \$150 por mes vencido, cesando la locación con el retiro de la yerba para su venta, la mayor parte de ella destinada al Mercado Consignatario (Acta N° 20, 1939).

Otro tema a resolverse con la Empresa Martin y Cía. discutido en la reunión del 15 de Julio de 1939 fue en torno a los problemas para la secanza de la zafra 1940 resolviendo que

es necesario solicitar con la debida anticipación de Martin y Cía. que la yerba de las chacras situadas al lado Norte del puente Federal sea elaborada en la usina de Oro Verde, a un precio razonable y de acuerdo a lo que cobran otros secaderos de la región. La fiscalización de la entrega de la yerba mate sería a cargo de la Cooperativa [...] No consiguiéndose un arreglo favorable con Martin y Cía. los Señores socios se reservan el derecho de construir secaderos propios¹⁹ (Acta N° 1. 15 de Julio de 1939).

¹⁹ En el acta N° 20 del 28 de julio de 1930, el Concejo de la Cooperativa señaló el plazo del 30 de octubre de ese año para cerrar el contrato para la secanza de la zafra 1940 así en caso de no llegar a un acuerdo las partes, la Cooperativa tendría tiempo de tomar otras medidas.



En el comentario de la ley N° 12.236, de Agosto de 1937 de la CRYM, señalaban como objetivos de ese organismo la construcción de instalaciones para secado y almacenaje de la yerba. Hacia 1940, la Junta Reguladora propuso la construcción de galpones para almacenar yerba mate en las colonias del Alto Paraná. Sin embargo, los socios de la Cooperativa de Oro Verde, luego de discutir acerca de la conveniencia de esta medida para su institución, señalaron que la construcción de ese tipo de instalaciones podría retrasar la construcción de un secadero propio y la forma de comprometerse con la Junta Reguladora podría tener “consecuencias indeseables” (Acta N° 41. 26 de Octubre de 1940). Los años 1937 y 1938 fueron los últimos que la cooperativa vendió hoja verde a la empresa de Martin y Cía. ya que a partir de 1939, comenzó a utilizar los servicios del Mercado Consignatario de la yerba mate. Esta situación provocó un distanciamiento en la relación comercial con la firma rosarina pues solamente usaron los servicios de secanza de la misma mientras que la comercialización fue efectuada de manera directa con el Mercado Consignatario²⁰. Al mismo tiempo, los socios decidieron gravar con la prenda agraria asignada por la CRYM, toda la producción de yerba canchada zafra 1939 y solicitar un préstamo de 0,04 centavos por kilogramo de hoja verde al Banco de la Nación Argentina como ampliación de la prenda (Acta N° 22, 7 de octubre de 1930; Acta N° 26, 26 de diciembre de 1939).

Hacia el año 1942, cobró aún más fuerza entre los asociados de la cooperativa el proyecto para la construcción de un secadero propio. Para 1946, el almacenamiento de la yerba canchada representó un problema serio para los asociados; tras decretar la Comisión Reguladora de la Yerba Mate el aumento del cupo de yerba en un 10% para la zafra de 1946, “ya habrá en el presente dificultades para depositar toda la yerba a medida que se elabore, si no se puede conseguir bodega para el embarque escalonado ya durante la cosecha”. Se proyectó en ese sentido la construcción de una instalación de secanza de yerba con una bodega propia al Norte de la colonia, aunque se consideró encargar a la firma de Martin y Compañía la edificación y puesta en marcha del secadero a los fines de dar provecho de la experiencia en ese rubro de la empresa y dar continuidad en el tipo de yerba elaborada (Acta N° 154. 16 de junio de 1946).

El contexto internacional no contribuyó mucho en consecución de los proyectos de la Cooperativa: entre 1942 y 1949 Estados Unidos ejerció un boicot a las exportaciones agrícolas y a las importaciones de insumos contra Argentina para excluirla del mercado mundial del agro. La Segunda Guerra Mundial había dejado a Estados Unidos como único proveedor de combustibles y de material industrial como maquinarias y repuestos; para 1944 prohibieron la exportación a Argentina de “vehículos automotores, locomotoras y material rodante”, al mismo

²⁰ El Concejo de la cooperativa también aceptó entregar al Mercado Consignatario la yerba que algunos socios elaboraban en sus secaderos particulares en nombre de la Cooperativa-el Sr. Julien contaba con un secadero propio para la elaboración de la yerba de su producción y para la de los socios Alemann y Bogner “para aliviar el funcionamiento de la fábrica (secadero) de Oro Verde” (Acta N° 10. 11 de Octubre de 1938).

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martin y cía. (1925-1950)

tiempo que impidieron a través de sus embajadas, el envío de caucho, estaño y cobre desde Brasil, Bolivia y Chile. Para 1945, las presiones estuvieron orientadas a Inglaterra con el objeto de impedir la firma de un “tratado de largo plazo” con Argentina; sin embargo, en 1946 la política norteamericana perdió fuerza por la negativa británica a mantenerla (Barsky y Gelman, 2009: 353 a 357).

Debido a esta situación, la construcción del secadero de la entidad de Oro Verde recién pudo iniciarse en el año 1947 importándose el material industrial desde Inglaterra, mientras que Estados Unidos seguía manteniendo, aunque de manera más aislada, el boicot económico. Una vez en funcionamiento el secadero, desde la Cooperativa se promovió la instalación del segundo para facilitar la entrega de yerba de los vecinos ubicados en el sector sur de la colonia a orillas el arroyo Capioví. Ambos secaderos –el inicial o “norte” y el segundo o “sur”– junto a la construcción de los depósitos para almacenar yerba canchada en el año 1949²¹ registradas ese año imposibilitaron el transporte de mercadería por esa vía; de esa manera su relación económica que mantenía con la empresa rosarina se disgregó aún más al dejar de arrendar sus galpones tras el establecimiento de los propios.

Durante estos años, la Cooperativa no sólo se dedicó a la venta de yerba mate sino también a la organización en la colonia de otras actividades; en ese sentido, tomo a su cargo el mantenimiento de los caminos vecinales y sobre todo hacia el puerto (teniendo en cuenta que por esa vía era extraída de la colonia su producción), financió muchas de las actividades de la Escuela de la colonia (por ejemplo en actividades para que se difundan nociones acerca del cooperativismo y también en la organización del comedor) y, aunque fue un proyecto que no logró concretarse, negociaron la posibilidad de instalación de una agencia en representación de la Compañía Shell²² en la colonia.

Conclusiones

El nacimiento de la cooperativa en Oro Verde no representó un hecho aislado ya que con posterioridad a la crisis económica de 1930 se registró un acelerado proceso en el desarrollo del movimiento cooperativo en todo el país y Misiones no fue una excepción. Al mismo tiempo, la CRYM fue una impulsora de este tipo de entidades al plantearse como objeto la “redistribución de los ingresos mediante la creación y el fomento de una base social conformada por pequeños

²¹ Entre 1944 y 1945, los socios de la Cooperativa debieron buscar varios sitios para almacenar la yerba –entre ellos se emplearon galpones y casas de los socios– debido a que la materia prima no pudo ser enviada para su venta como consecuencia de la inundación del Río Paraná. Para 1949, ante una nueva creciente del río Paraná, se construyeron los depósitos para la yerba canchada.

²² Sin embargo, desde la distribuidora central en Concordia de la Shell Mex no pudieron expedirse favorablemente a la solicitud de la Cooperativa (Acta N° 167. 4 de febrero de 1947).

y medianos productores y entidades cooperativas” (Schamber en Gortari, 2007: 236).

En la colonia Oro Verde, la empresa de Martin y Cía. tenía el monopolio en la compra de hoja verde de yerba mate; esa situación, planteó la necesidad entre los productores de contar con un intermediario para que ejecute esas operaciones comerciales y en ese sentido, pocos años después de iniciarse las primeras cosechas de yerbales, se planificó la constitución de una Cooperativa que cumpliera ese rol. El surgimiento de esta entidad sin embargo, no significó una ruptura comercial entre ambas pues la Cooperativa siguió empleando los servicios de secanza y de almacenamiento de yerba de la empresa.

Las relaciones comerciales entre la Cooperativa y la firma de Martin y Cía. se mantuvieron durante varios años debido a la inexistencia de un secadero y galpones propios y en ese sentido, las tratativas comerciales entre ambos organismos estuvieron vinculadas a la compra de la hoja verde, a los servicios de secanza y la locación del galpón para el almacenamiento de yerba mate prestados por la firma Martin y Cía. Hacia 1939, la Cooperativa comenzó a comercializar su producción directamente con el Mercado Consignatario de la Yerba Mate; esta situación propició el distanciamiento con la Martin y Cía. pues a ésta solamente le reservaba la secanza de la materia prima. Para fines de la década de 1940 la Cooperativa logró la construcción de su secadero propio hecho que, junto a la edificación de sus galpones le permitió obrar con mayor independencia y un distanciamiento definitivo con la firma comercial.

Fuentes

DAUMAS, Ernesto (1930) *El problema de la Yerba Mate*. Buenos Aires, Publicación editada por la “Asociación Argentina de Plantadores de Yerba Mate”.

Decretos y resoluciones 1896-1906. Copiadores de Gobernación de Misiones

Libro de actas N° 1, 2 y 3 de la Cooperativa Agrícola de Oro Verde Soc. Ltda. 1937 a 1949.

Entrevista a Carlos Bürgin en su domicilio en la colonia Oro Verde el 07-05-2015.

Entrevista a Carlos Heuer en su domicilio en la colonia Oro Verde el 20-03-2013.

Entrevista a Eugenio Keller el 14-10-2013 en su chacra de Línea Paraná sobre el límite con Oro Verde.

Bibliografía

AAVV (2010) *El legado suizo en el bicentenario*. 1° Edición Cámara de Comercio Suizo-Argentina, Buenos Aires.

BARSKY, Osvaldo; GELMAN, Jorge (2009). *Historia del agro argentino*. Buenos Aires, ed Sudamericana.

GALLERO, María Cecilia (2008). *El llamado del Oro Verde: memorias de inmigrantes suizos en Misiones*. Buenos Aires, Araucaria editora.

Organización de la cooperativa agrícola de Oro Verde y su relación con la empresa Martín y cía. (1925-1950)

GORTARI, Javier (comp) (2007). *De la tierra sin mal al tractorazo*. Posadas, editorial Universitaria.

LARGUIA, Alejandro (2006). *Misiones-Itapúa y los pioneros del Oro Verde*. Buenos Aires, Ed. Corregidor.

LATTUADA, Mario (2006). *Acción Colectiva y corporaciones agrarias en la Argentina. Transformaciones institucionales a fines del siglo XX*. Buenos Aires, Universidad Nacional de Quilmes Editorial.

MACHÓN, Jorge Francisco y JUÁREZ, Francisco N. (2013). *Patagonia 1982: Diario del Explorador suizo Dr. Francisco Machón*. Ed. Dunken, Buenos Aires.

MAGÁN, María Victoria (2008). *La Dirección de Yerba Mate y la Comisión Reguladora (CRYM). El sector yerbatero argentino y el intervencionismo estatal, entre 1947 y 1957*. Asociación Argentina de Historia Económica. Universidad Nacional de Tres de Febrero. XXI Jornadas de Historia Económica.

MANZANAL, Mabel; NEIMAN, Guillermo; LATTUADA, Mario (2006). *Desarrollo Rural. Organizaciones, instituciones y territorios*. Buenos Aires, Ediciones Ciccus.

MATEO, Graciela (2012). *Cooperativas agrarias y peronismo. Acuerdos y discrepancias. La asociación de Cooperativas Argentinas*. Buenos Aires, Ediciones Ciccus

MEDINA, Silvio Orlando (1996). *La difícil memoria. Historia del Movimiento Agrario de Misiones (1971-1976)*. Tesis de Licenciatura en Historia inédita, Posadas, Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

RAU, Víctor (2012). *Cosechando yerba mate. Estructuras sociales de un mercado laboral agrario en el Nordeste argentino*. Buenos Aires, Ediciones Ciccus.

ROFMAN, Alejandro y GARCÍA, Ariel (comp.) (2013). *Economía Solidaria y cuestión regional en la Argentina de principios del siglo XXI. Entre procesos de subordinación y prácticas alternativas*. CEUR-CONICET, Buenos Aires.

ROMERO, Roxana Beatriz (2009). "Las formas asociativas en la agricultura y las cooperativas". En: *Estudios Agrarios*.

SCHEJTMAN, Alejandro y BARSKY, Osvaldo (comp.) (2008). *El desarrollo rural en Argentina. Un enfoque territorial*. Buenos Aires, Siglo Veintiuno ediciones.

ZANG, Laura Mabel (2013). *El falso llamado del Oro Verde. El proceso inmigratorio en la Colonia de Ruiz de Montoya-Misiones (1920-1945)*. Editorial Universitaria, Universidad Nacional de Misiones, Posadas.

ZANG, Laura Mabel (2014) "Los herederos de la crisis: colonización y adaptación agrícola de los suizos. Línea Cuchilla-Misiones (1935-1939)" En: *La Rivada*. Investigaciones en Ciencias Sociales. Posadas, UNaM.

Recibido con pedido de publicación 14/11/2016

Aceptado para publicación 04/12/2016

Versión definitiva 22/12/2016