

VI Congreso Argentino y Latinoamericano de Antropología Rural

Grupo de Trabajo: N° 4

"Desarrollo, capitalismo y actores rurales. Procesos socioeconómicos y economías regionales"

Acceso a la tierra y organización del trabajo en la producción de mandioca para venta en fresco, Departamento San Ignacio, Misiones¹

Matías VIDAL

matiasvidal.mail@gmail.com

FHyCS-UNaM / SAF-Min. Agroindustria

Alejandro Daniel OVIEDO

oviedoalejandrodaniel@yahoo.com.ar

FHyCS-UNaM

Este trabajo se propone abordar prácticas y relaciones en torno al trabajo agrario, el acceso a la tierra y la valorización del capital en el Departamento San Ignacio, oeste de la Provincia de Misiones, lindante con la República del Paraguay. El abordaje se realiza a partir de la producción de *mandioca*² para venta en fresco en mercados metropolitanos. Para ello, en primer lugar, introduciremos algunos datos de esta actividad; describiremos el proceso productivo con hincapié en la cosecha donde se concentra el trabajo asalariado. Luego presentaremos un análisis de diversas modalidades de acceso a la tierra y gestión del proceso productivo que observamos

¹ Este trabajo es una versión resumida de la Tesis para obtener la Licenciatura en Antropología Social de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones. Titulada: **Organización del trabajo, acceso a la tierra y valorización del capital, en la producción de mandioca para venta en fresco, Departamento San Ignacio, Misiones**. Presentada en Diciembre de 2015. Del cual el primer autor es el tesista y el segundo es el director.

² "La mandioca, es un arbusto tropical perenne, conocido en el mundo a través de varias denominaciones: Yuca, Manioc, Cassava, Tapioca. Los botánicos la llamaron Manihot esculenta Crantz, y es otro de los grandes aportes americanos a la alimentación de la humanidad. En la Argentina se cultiva en la región NEA, principalmente en la provincia de Misiones y en menor medida en Corrientes, Chaco y Formosa. Su cultivo es una actividad desarrollada por pequeños y medianos productores y se usa como raíz fresca o procesada para consumo humano (mandioca envasada al vacío, congelada, frita, bastoncitos precocidos, etc); como insumo en la industria alimenticia (harina, fécula, tapioca, etc.); como producto intermedio (modificado) en la industria no alimenticia (textil, farmacéutica, papelera, etc.)" (Uset, 2011).

en el Departamento San Ignacio y abordaremos los *arreglos*³ mediante los cuales se organizan las relaciones sociales de producción entre propietarios de la tierra, trabajadores rurales e intermediarios comerciales mayoristas.

La producción de mandioca en Misiones

El uso del suelo en Misiones se caracteriza por la preeminencia de cultivos industriales (forestación, yerba, tabaco y té). La mandioca cuyo principal destino comercial es la industria de fécula también es un cultivo industrial. Esta raíz es también un producto hortícola, que se comercializa en fresco tanto al mercado local, provincial como nacional.

Existe en la provincia un incipiente desarrollo de la producción hortícola fundamentalmente de hortalizas de hoja, orientado principalmente al mercado local. La provincia es sin embargo "importadora" de hortalizas de consumo masivo (zanahoria, cebolla, tomate, papa, etc.) que no produce. La mandioca fresca es quizá la única excepción de una hortaliza fresca que se comercializa fuera de su territorio, y constituye un segmento específico del mercado de hortalizas a nivel nacional, en el cual Misiones es la única oferente.

Misiones registra una superficie de 30.000 ha destinada al cultivo de la mandioca, con una producción total de alrededor de 260.000 t. Un 25% se destina a uso industrial, para la producción de fécula. Misiones concentra el 70% de la superficie plantada a nivel nacional y prácticamente la totalidad de la producción nacional de fécula, a través de diez establecimientos industriales localizados en los departamentos Libertador San Martín, San Ignacio y Montecarlo, que procesan un volumen anual de 70.000 t de raíces, equivalente a 17.500 t de fécula. (Morandi y Pirker, 2012. P 55).

Alrededor de 15% de la producción se destina a la venta como hortaliza fresca extraprovincial. Y 60% restante se distribuye entre consumo animal, autoconsumo familiar, consumo local e intraprovincial. Dos tercios de esta producción se distribuyen en pequeñas extensiones entre los cerca de 30.000 agricultores familiares de la Provincia que lo cultivan para consumo animal y autoconsumo

³ Adoptamos la categoría "arreglos", entendiendo que esta expresión refiere mejor el carácter informal, personal y negociado de muchas relaciones mediante las cuales, se emplea, se accede a tierra, se financia, etc. donde no existen contratos formales firmados por escrito.

familiar. Lo restante se concentra en la cuenca productora vinculada a la industrias feculeras en los Departamento San Ignacio, San Martín y Montecarlo, al Oeste de la Provincia de Misiones; donde también se concentra el área de influencia de comercializadores mayoristas de mandioca fresca.

El proceso técnico de producción primaria es manual en lo que hace a la plantación, limpieza y cosecha, únicamente está mecanizada la preparación de suelos. Aunque en las pequeñas explotaciones también se observa la labranza con tracción animal, yunta de bueyes arrastrando un arado.

Proceso de trabajo en la producción de mandioca

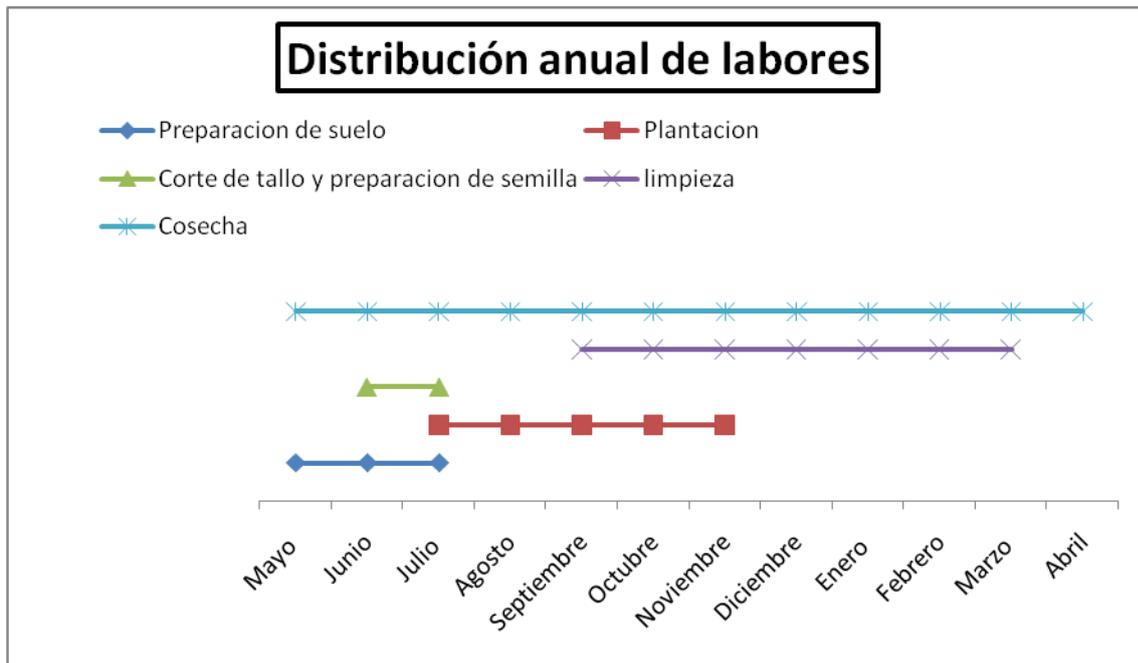
En primer lugar, nos parece necesario realizar una breve descripción del proceso de producción. La secuencia de labores necesarias para llevar a cabo la producción son:

- Preparación de suelo.
- Plantación
- Desmalezado
- Corte de tallo y almacenamiento de material de reproducción
- Cosecha

El cultivo de mandioca tiene la particularidad, frente otros cultivos hortícolas, de poder cosecharse en cualquier momento del año; incluso puede permanecer hasta tres años en la tierra antes de cosecharse. Como es una raíz no tiene un momento de maduración. Así es, que el ciclo productivo es bastante variable y brinda al productor un margen de decisión importante en torno a cuando cosechar y vender.

Sin embargo, la tarea de plantar sí es estacional, al igual que el corte del tallo para recolectar el material de reproducción; esto define algunos condicionantes. Es preciso cosechar antes mayo/junio, para liberar el suelo para plantar nuevamente mandioca u otro cultivo. Si no, se restringe el uso de ese suelo durante la siguiente campaña. Aguantar el cultivo dos años y tener más kg por planta para vender a la industria es otra opción, aunque de esa forma no se puede vender en fresco por el gran tamaño de las raíces. Si se vende antes de que madure el tallo generalmente

se deja una parte de la plantación para producir el material de reproducción.



Aunque se vende mandioca fresca todo el año, la cosecha para venta en fresco se concentra entre los meses de marzo a diciembre, con una merma después de la segunda quincena de mayo. Antes de las primeras heladas los tallos son cortados para guardar material de reproducción para la campaña siguiente. Luego de este corte del tallo, si no se espera hasta que la planta rebrote, que sucede a los 30-45 días, la mandioca tiene cualidades organolépticas que la vuelven poco apta para el consumo en fresco. Asimismo hay un aumento de la oferta entre abril y mayo pues como decíamos es preciso cosechar para realizar la preparación de suelo para la campaña siguiente.

La labor de limpieza, desmalezado, es una de las actividades más demandantes de mano de obra. Constituye una de las principales actividades que moviliza el trabajo ajeno bajo la forma de changas. Los productores hablan de dos o tres limpiezas al año (8-9 jornales por hectárea cada limpieza), según el clima y la disponibilidad de efectivo para pagar trabajadores y según la expectativa del precio. La limpieza también denominada **carpida**, hace referencia a la acción de cortar/arrancar las malezas con la azada.

El proceso de cosecha es diferente según el destino sea la venta a la industria almidonera, la venta en fresco mayorista a mercados metropolitanos o la venta en fresco al mercado local.

En este trabajo nos centraremos en la venta mayorista en fresco en mercados metropolitanos, donde la tarea de cosecha es realizada por cuadrillas especializadas gestionadas directamente por las empresas intermediarias comerciales. Constituye un segmento de trabajadores que tiene una calificación específica y desarrollan una relativa especialización en el trabajo, Estos trabajadores se los denomina **arrancadores o bolseros**⁴.

Estas cuadrillas no trabajan en un área restringida, sino que recorren la Provincia cosechando mandioca comprada por los intermediarios a distintos productores. Las cuadrillas se componen de alrededor de 20 trabajadores varones, mayormente jóvenes, cantidad necesaria para realizar en una jornada la cosecha de 28-30 mil kg, embolsar y cargar un camión. Considerando que hay alrededor de 10 intermediarios, deben rondar los 200 trabajadores que se emplean de manera permanente en esta actividad específica.



Cuadrilla de arrancadores, entre el yerbal, terminado de preparar las bolsas y arrimando a tractor que la llevará hasta el camión (Foto: Lucas Lombardo)

La división del trabajo en las cuadrillas es prácticamente inexistente, únicamente se destaca un encargado / capataz que asume la tarea de organizar el transporte de los trabajadores y de la conducción del camión o tractor que se use para arrimar las bolsas del rozado al camión de larga distancia, realizar el conteo de bolsas, y pagar,

⁴ La denominación "bolsero" también hace referencia al empresario intermediario comercial, dando cuenta de la estrecha vinculación entre uno y otro.

concentrando la comunicación con el patrón. El pago al arrancador es diario, por bolsa. En algunas cuadrillas, la tarea de costura de las bolsas está diferenciada. El resto se encargan de arrancar, separar raíces, embolsar, trasladar las bolsas al vehículo de arrime, hacer el transbordo y carga del camión, todas actividades realizadas de manera manual en las cuales solo se usa un machete para separar las raíces y ocasionalmente un palo o pico que funciona de palanca para descalzar la raíz. Mayormente, los camiones cargados cerca de los rozados parten directamente a los mercados metropolitanos; se utilizan camiones de arrime o tractor con acoplado para trasladar la carga de bolsas hasta el camión grande que por cuestiones de horario o caminos en mal estado esperan la carga sobre el asfalto o sobre caminos terrados principales.

Cuando la mandioca es destinada a la industria almidonera la cosecha es mayormente realizada o controlada por el mismo productor que llevó a cabo la plantación. En algunos casos se observa la presencia de contratistas de mano de obra vinculados a las industrias almidoneras que organizan la fuerza de trabajo necesaria para llevar a cabo la cosecha, con modalidades similares a la de los contratistas de la cosecha de la yerba⁵. Cuando se vende a la industria el transporte es a granel y la modalidad de pago al trabajador y al productor es por tonelada cosechada.

En cambio, cuando es destinada a la venta en fresco mayorista a mercados metropolitanos siempre la cosecha la controla el intermediario comercial y el pago es por bolsa:

Ellos hacen toda la mano de obra. "arráncame este cuadro acá" ellos vienen y te arrancan toda la mandioca, ellos se encargan de sacar fuera del rozado y llevar al camión (Entrevista plantador mandioca, 2015)

⁵ Los contratistas de mano de obra constituyen un servicio de intermediación laboral y organización de fuerza de trabajo, para desarrollar actividades intensivas en mano de obra (cosecha de yerba), donde el principal capital tangible son los medios de transporte de la producción (camiones). Estos contratistas están mayormente ligados a la agroindustria (secadores de yerba). Se constituyen como tales a partir del proceso de reestructuración económica neoliberal del sector agropecuario que intensificado en los 90 implicó por parte de los secaderos de yerba desligarse formalmente de la contratación de mano de obra para la cosecha, mediante la tercerización en contratistas. Como tendencia estructural se observa la disminución del asalariamiento permanente en explotaciones agropecuarias y el reasentamiento periurbano de los trabajadores rurales, que son conchabados estacionalmente por intermediarios laborales (Gortari, 2014; Rau V. 2012).

Las razones por las cuales los intermediarios comerciales controlan el proceso de cosecha son múltiples. Por un lado, en la cosecha para venta en fresco se descartan raíces con forma irregular, partidas, e incluso aquellas con principio de pudrición (manchas oscuras) que serían recolectadas si se destinaran a la industria de la fécula. Esta selección genera desperdicios que no son aprovechados e implican una significativa reducción del rendimiento en kg por hectárea.

Otro factor clave es el tiempo. La mandioca una vez cosechada comienza un proceso de putrefacción que la vuelve un producto muy perecedero; esta es la razón de la sincronización entre cosecha y venta. El tiempo entre cosecha y descarga en los Mercados Centrales no es mayor a 36 horas. Esto implica la necesidad de movilizar una cantidad significativa de trabajadores (más de 20) con ciertas destrezas específicas, un requerimiento que no podría resolver un productor de forma ocasional.



Arrancador armando las bolsas de mandioca
(Foto: Lucas Lombardo)

De esto se desprende que para constituirse en un comercializador mayorista y sostener un lugar en los mercados metropolitanos es preciso garantizar estándares de calidad, para lo cual es fundamental controlar el proceso de cosecha y disponer de una cuadrilla de arrancadores

Acceso a la tierra y gestión del proceso productivo

Presentamos a continuación la descripción de algunas prácticas y relaciones en la producción de mandioca destinada a la comercialización en mercados metropolitanos. Distintas modalidades mediante las cuales los intermediarios comerciales mayoristas y propietarios de explotaciones pequeñas, medianas y grandes con yerba y forestación descargan sobre trabajadores rurales y productores descapitalizados el proceso de producción de mandioca.

Un rasgo que caracteriza esta producción es la *consociación* con la producción forestal y yerbatera. Según el INTA (sic), que citan Morandi y Piker (2012), el 95 % de la superficie plantada con mandioca se realiza de manera consociada. Este hecho, en principio agronómico, sin embargo tiene importantes implicancias sociales y económicas. Está ampliamente difundida una forma de gestión de la tierra mediante la cual propietarios de explotaciones con forestación y/o yerbales se desligan de labores en las plantaciones perennes o forestales, descargándolas sobre plantadores de mandioca. Estos últimos, realizan labores de implantación y de desmalezado de yerbales y forestaciones, a cambio del acceso a la tierra donde desarrollar su actividad en el suelo entre los líneas de las plantaciones perennes o forestales. Son arreglos que se realizan por dos o tres años.

Este tema fue uno de los intereses iniciales en el trabajo de campo. Realizamos una exploración cualitativa de *"distintas formas de asociación entre dueños de la tierra, proveedores del capital y de distintos servicios que implican una creciente desvinculación del tradicional productor-dueño del predio con el trabajador"* (Benencia et al, 2014: 177).

En esta ponencia presentaremos algunas de las diversas modalidades que asumen las relaciones entre propietarios de tierra, trabajadores rurales e intermediarios comerciales mayoristas observadas en el territorio. Desde una perspectiva antropológica, los casos que presentamos muestran formas concretas que

adquieren estos arreglos para el acceso a la tierra y la producción comercial, en el marco de condiciones de alta precarización laboral. Sin ser estadísticamente representativos⁶, ilustran la complejidad y la densidad de las relaciones sociales de producción en el agro de Misiones.

Plantar mandioca a cambio de desmalezar el pinar

Decíamos que una parte importante de la producción de mandioca se realiza de manera consociada con plantaciones forestales en sus primeros años. La forestación constituye una actividad económica que es compatible con la gestión a distancia de la explotación porque no exige presencia ni trabajo continuos como sí lo demandan los cultivos anuales, la producción de granja o la ganadería. Por otra parte, es una actividad que no genera ingresos anuales, ni continuos, constituye una práctica de ahorro, no de subsistencia. El recupero de la inversión es a 12 y 15 años (según las curvas optimas de crecimiento de eucaliptus y pino respectivamente). Si consideramos que los Planes Forestales que financian parte de las labores tienen un tiempo de desembolso de entre 2 y 5 años luego de realizada la inversión, la implantación forestal exige financiamiento o capital inicial para sostener la plantación durante esos primeros años.

Dar la tierra a un *plantador mandioquero*, permite transferir los costos de implantación y desmalezado de las plantaciones forestales a otro sujeto económico sin pagar salarios a trabajadores rurales. Los propietarios resuelven de este modo las tareas de desmalezado, a cambio del permiso temporario para usar los intersticios que deja los pinos o eucaliptus en los primeros años de la plantación. Para los dueños de la tierra y de la plantación forestal constituye una estrategia para incorporar trabajo ajeno en la explotación sin desembolsar dinero, eludir responsabilidades como empleador y no ceder el derecho de propiedad sobre la tierra.

Esta práctica aparece en grandes propiedades dedicadas a la producción forestal. Un caso varias veces mencionado es que el principal productor de mandioca del

⁶ En este sentido nuestro abordaje metodológico se inscribe en la propuesta de "sustituir el afán taxonómico por análisis históricos (...) a través del estudio de casos" (Schiavoni, 2008: 09).

Municipio de Gobernador Roca, planta 100 has de mandioca entre el pino de hasta 3 años de la mayor empresa forestal-maderera-celulósica de Misiones, Alto Paraná S.A.

Manejar el yerbal para acceder a la tierra

Otra modalidad de acceder a tierra ajena, es la de *mandioqueros* más capitalizados, que buscan aprovechar el suelo subutilizado de pequeños propietarios con dificultades para gestionar directamente la actividad agropecuaria por falta de recursos humanos, técnicos y/o financieros. Estas formas de acceso a tierra fértil para plantar mandioca son protagonizadas por empresas que establecen los arreglos, en un marco de total asimetría con "colonos" descapitalizados, o que ya no pueden trabajar en la explotación.

Limpia el yerbal, me compra la yerba, a cambio planta dos hectáreas de mandioca en la chacra (comentario productora, 60 años, 2014)

El comentario de esta productora, que no cuenta con mano de obra familiar porque los hijos salieron del ámbito rural, nos sugiere las motivaciones para entrar en relación con este empresario. En este arreglo, ella resuelve el mantenimiento del yerbal y la cosecha del mismo, no tiene que adelantar dinero en efectivo, que le costaría conseguir, para pagar jornaleros que mantengan desmalezado el yerbal. Nos muestra también la forma en que estos empresarios se vinculan con la cadena yerbatera.

Estos mecanismos de acceso a la tierra no funcionan como un mercado libre y abierto: solo se presta a conocidos, exige cierta confianza personal y reconocimiento social. Esto tiene sus consecuencias: implica que el acceso a tierra prestada puede ser aprovechado por actores locales insertos en relaciones de parentesco, vecindad y poder económico.⁷

En el siguiente extracto de entrevista, un pequeño agricultor que también se emplea en la arrancada de mandioca nos habla de los *mandioqueros*, haciendo referencia a

⁷ Traemos a colación el artículo de Gabriela Schiavoni "Notas sobre el brique o negocio amistoso" en la cual analiza diversos intercambios "que se llevan a cabo en un ámbito de conocimiento mutuo y resultan altamente dependientes de los circuitos restringidos de la sociabilidad cotidiana (la identificación de las oportunidades de intercambio descansa en un conocimiento informal que se elabora en la interacción)" (Schiavoni, 2008: 179)

los grandes plantadores. Podemos ver como se pondera la inserción en la actividad de producción y venta de mandioca cuando se considera si dar o no la tierra.

*Ponele los mandioqueros, a ellos los conocen. Por más que no tengan vínculo. Ellos están escuchando por afuera que fulano está en ese tema. **Entonces ellos tienen menos problema (para conseguir tierra) que alguien que quiere ir y plantar, algún productor que es desconocido. (...)** Por ejemplo, a Linosky⁸; vos no le vas a decir-¿será que usted va a producir?- Es el trabajo de él. **Si él va a pedir, cualquiera le va a dar porque sabe que le va a limpiar; porque ellos van a producir y ellos van a comercializar.** (Entrevista arrancador y plantador, 2015)*

De esto se deriva, que algunos procesos de acumulación de capital y concentración de la producción de mandioca, no se traducen necesariamente en cambios en la titularidad de la propiedad de la tierra. Una pequeña burguesía local que controla distintos recursos (maquinaria, canales de comercialización, financiamiento) gestiona la producción, en tierra cedida, por propietarios de pequeñas parcelas, imposibilitados de contratar fuerza de trabajo para sostener la actividad productiva por su cuenta.

Trabajar en la cosecha y plantando mandioca

Observamos que la actividad de cosecha emplea a los arrancadores solo tres jornadas por semana.

(...) se arranca lunes, miércoles y sábado. Martes, miércoles y viernes ellos van a hacer por día (...) o carpen por tanto. (Entrevista a arrancador, 2015)

En algunos periodos consiguen otros trabajos con el mismo patrón (el intermediario comercial que también gestiona producción) o con otros patrones. Las cuadrillas de cosecha son también empleadas en otras labores agrarias como "carpir", "machetear", "tarefear", "preparar semilla", "plantar", etc.

Ante esta, subocupación identificamos por parte de los trabajadores diferentes estrategias, como trabajar por cuenta propia en actividades agropecuarias o

⁸ Según otro entrevistado este sujeto "planta 500 hectáreas de mandioca, ninguna en su tierra"

artesanales como la producción de carbón, ladrillos (olería), o agrícola, especialmente plantando mandioca.

Tenés tres arrancadas por semana. Ahí te quedan días para trabajar para vos. Nosotros acá hacemos carbón; teníamos olería también. Y siempre mueve un rato uno, un rato otro, y se va juntando platita.(...) Hay mandioqueros (arrancadores) que tienen 3, 4, 5 hectáreas de mandioca. Los que están acá en la villa tienen 4, 5 (en referencia a un barrio rural donde habitan miembros de cuadrilla). Por ahí el primer año se peludea, porque empezás plantando 1, 2 hectáreas. Y hacés tu platita y guardas, y tenés para pagar la limpieza cuando vos no podés (Entrevista arrancador-carbonero-plantador de mandioca, 2015)

Muchos arrancadores plantan mandioca en los días que no trabajan en la cosecha, que venden a su patrón. La relación patrón-trabajador no se limita a la venta de fuerza de trabajo para la cosecha a cambio de un salario, sino que se constituyen en proveedores de mandioca para sus patrones. La relación facilita el acceso a la financiación de la producción (para preparación de suelo o jornales para el desmalezado) y principalmente garantiza la comercialización del producto. Los arreglos entre trabajadores/plantadores con sus patrones (empresarios comercializadores mayoristas de mandioca), implican expectativas mutuas: para el trabajador/plantador que su producción será comercializada y para el patrón/comerciante que dispondrá de esa mandioca para la venta. Este acuerdo tácito, sin embargo, mostró que se trata de relaciones asimétricas en varios casos que pudimos observar durante la campaña 2014-2015, donde la sobreproducción y las dificultades para comercializar llevaron a que algunos patrones no garanticen la comercialización de la mandioca producida por cuenta de sus trabajadores; evidenciando también que este tipo de arreglos permite descargar riesgos de la producción y comercialización sobre los trabajadores rurales.

Esta gestión del proceso productivo que llevan a cabo estos trabajadores rurales se realiza mayormente en tierra prestada bajo la modalidad presentada más arriba. Es así que la tierra que gestionan los grandes plantadores, en ocasiones es puesta en producción por sus empleados.

Benito: Plantando para el patrón (comercializador)

Benito es un hombre de unos sesenta años. Nació y se crió en una chacra en una colonia de San Ignacio de donde fue desalojado violentamente cuando tenía 40 años. Se reasentó a 8 km de allí, en una chacra de 5 has, en una tierra que fue comprada por el Estado para relocalizar a las familias desalojadas⁹. La violenta desposesión de su explotación en manos de un empresario ganadero-forestal, marcó fuertemente su vida.

Benito siempre combinó producción agropecuaria con trabajo extrapredial: fue 15 años productor tabacalero (30.000 plantas) antes y después del desalojo. Aprovechó para ello las 5 hectáreas de tierra en posesión irregular que consiguió luego del desalojo. Un destartalado galpón para secado de tabaco da testimonio de ello. También cuenta que siempre "*salió a trabajar afuera*" (como tractorista, jornalero, etc.). Se vislumbra en su relato una tensión a lo largo de su vida entre el asalariamiento y la producción campesina. Aspira a vivir de su chacra y en ese sentido invierte lo que puede en ampliar y diversificar su explotación. Tiene un gallinero de ponedoras y vende huevos en la barrio; plantó yerba; caña de azúcar y cría cerdos. Sin embargo, su limitado acceso a los medios de producción limitan su aspiración. Vender ocasionalmente su fuerza de trabajo es la única opción para garantizar la subsistencia.

Lo importante es que vos abras la heladera y que vos tengas ahí, algo para comer. Si vos dependes solo de tu jornal. Vos estas acá, ponele lunes vos tenés que salir, y vos ganas 150 pesos. Y con eso vos tenés que pagar la luz, tenés que comprar la mercadería, y resulta que laburaste dos días porque el resto llovió ¿y qué vos comiste? Entonces tenés que entrar en la picada, entrar en la chacra y trabajar, plantar la cebolla, la batata, el maíz, la mandioca, tenés la vaca, el cajón de abejas, entonces vos abrís tu heladera y hay de todo. (...)

Más adelante agrega:

Vos tenés tu grupo familiar compuesto por cuántos hijos o hijas. Por 4-5 ponele. Y trabajas donde hay una changa, viste que en la colonia es así. Un vecino te da una changa. No vas a pedir que te blanqueen porque, negativo.

⁹ Ver INFORME TECNICO: Historia y situación Actual de Problema de tierras en Colonia Pastoreo, para el Honorable Concejo Deliberante de San Ignacio. Segmento de Informe técnico: "Diagnóstico Socio Territorial de las colonias de San Ignacio-Misiones" (AA.VV., 2013).

Hace ese trabajo afuera, la changa que se dice y de ahí volvés a tu chacra y con esa moneda que trajiste de afuera te comprás la mercadería, la carne y haces algo para vos. Y si se terminó tu harina tenés que volver afuera. Ahora, cómo yo voy a hacer si no tengo un sostén adentro de mi predio, como yo voy a trabajar para mí solo, si no tengo de dónde.

En estas condiciones, Benito aprovechó algunas oportunidades que se le presentaron para plantar mandioca con destino comercial y generar ingresos que le permitan vivir e invertir en su explotación. Para llevar a cabo esta actividad Benito combinó distintos "arreglos" que le permiten acceder a tierra, al capital para invertir y a los canales de comercialización. Al momento de la entrevista administraba cerca de 35 hectáreas de producción de mandioca llevada a cabo en tierra que no es propia, en parte consociada con producción de yerba y con pino *elliotis*.

La tierra la consiguió en un arreglo con la propietaria de una explotación, que trabaja como docente en el pueblo cercano. Benito tiene que cuidar la propiedad de 500 hectáreas cercana a su vivienda. Cuidar que no roben madera, ni yerba, evitar y advertir incendios. Se comprometió a plantar 50 hectáreas de pino en tres años; y mantener limpio los yerbales. Enlazado a esto, él recibe una paga por desarrollar y organizar ciertas tareas específicas, como por ejemplo controlar la cosecha de la yerba mate cuando van las cuadrillas de los secaderos. A cambio, dispone de 50 hectáreas para realizar sus cultivos anuales entre el pino que planta, los yerbales que recuperó y mantiene desmalezados. Es decir, una forma de arriendo pagado con trabajo. Para la propietaria, este arreglo le significa una gran reducción del costo de implantación de pinos, de recuperación y mantenimiento de los yerbales.

El capital para producir se lo adelanta un intermediario comercial, quien financia los gastos operativos de producción: insumos, salarios, maquinaria y se reserva el control del proceso de comercialización. Benito planifica y coordina el proceso productivo, organiza la fuerza de trabajo y participa en las ganancias y pérdidas de la producción.

Este arreglo le permite a Benito acceder al capital que precisa para poner en producción esa tierra: realizar rozados donde existían capueras, horas trabajo tractor para preparar la tierra y jornales de trabajo para preparar los esquejes, plantar, limpiar. Estamos hablando de montos de inversión que exceden ampliamente el

dinero que Benito podría reunir a partir de sus ingresos por la pensión por invalidez¹⁰ o por las actividades productivas que realiza en su finca.

*El llegó en casa y me preguntó por mandioca. Entramos a mirar mi chacra (...) - subimos a la camioneta y fuimos a mirar. Y dijo – el año que viene vamos a plantar juntos, **vos entras con la tierra y yo entro con la maquina.** Ahí me trajo el tractor que vos ves acá, me trajo la rastra (...) me da la plata para pagar el personal (...) Yo hago todo el trabajo, desde la plantada hasta el final. Entonces los gastos vamos con el 50%, por la mitad el gasto, y el haber igual (...) Y yo si quiero cobrar mi jornal yo cobro. Yo tengo 10 días de trabajo, yo puedo cobrar mi trabajo. Pero no saco. Si necesito le voy a pedir, pero muy poco estoy sacando.*

El *patrón*, le ofrece financiar todo el proceso productivo, le brinda un tractor e implementos; a cambio controla la comercialización; actividad que por otro lado no tendría garantizada. Benito consigue la tierra y gestiona todo el proceso productivo. Entre ellos se distribuyen la ganancia, descontando previamente los gastos que adelantó el patrón (jornales, combustible). En la sociedad que Benito tiene con el patrón, uno de las principales tareas que realiza es organizar el trabajo asalariado, que llegan a 120 jornales por semana en los periodos de mayor actividad

...los que me ayudan a carpir, me ayudan a guardar la rama, me ayudan plantar, me ayudan a picar la rama, me ayudan... hay un montón de vueltas.

Su patrón, no tiene relación directa con los trabajadores. El encargado de reclutar, dirigir, controlar y pagar a los trabajadores es Benito, lo que lo transforma en patrón para los jornaleros. Estos jornaleros, changarines, trabajadores rurales que emplea Benito, son jóvenes de un barrio enclavado en la zona rural, que acuden a su casa diariamente para trabajar por el día.

Benito le ofrece al patrón tierra para producir, su trabajo manual, su experiencia como productor aplicada a la planificación y toma de decisiones sobre el proceso productivo; mantiene y maneja las maquinas que le dejó el patrón; gestiona y dirige la fuerza de trabajo.

¹⁰ La Pensión por invalidez la consiguió por gestiones ante el municipio mostrando un sinfín de lesiones que acumula por el trabajo esforzado cotidiano.

Ademar: Trabajar en la forestación para hacer carbón y mandioca

Ademar tiene 45 años, son 5 hermanos de los cuales solamente dos quedan en la zona y en el área rural. Se crió con su madre y hermanos en una chacra de 25 hectáreas con yerba y ganadería. A los 25 años, consiguió un terreno en un barrio rural en San Ignacio, en búsqueda de mejor acceso a la educación de sus hijos y también por un arreglo interno de los hermanos en relación a la chacra heredada.

Tiene una chacra de 10 hectáreas en posesión irregular que plantó con pino y eucaliptus. La principal actividad de Ademar es ser encargado de una explotación forestal, propiedad de un empresario industrial maderero. El cobra un salario por cuidar la propiedad de 1.000 hectáreas, reclutar y organizar a los trabajadores para realizar las plantaciones forestales, fumigar con herbicidas e insecticidas y mantener la limpieza de las 200 hectáreas forestadas con eucaliptus y pino en la explotación. El se encarga de advertir la necesidad de labores para mantener las plantaciones, informarle al patrón, buscar a los trabajadores, contratarlos, controlarlos, pagarles.

Yo soy empleado como cualquiera nomás. Soy patrón pero no soy patrón porque tengo que laburar como cualquiera. Soy personal nomas.

El patrón elude relacionarse con los trabajadores y para ello delega la organización la fuerza de trabajo en este sujeto, que despliega este rol de gestor de la fuerza de trabajo, un *encargado*, un *capataz*.

En el marco de esta relación salarial Ademar, tiene otro arreglo con el patrón. El tiene que desmontar y preparar el suelo para futuras plantaciones forestales. A cambio de esa tarea de desmonte él puede aprovechar la leña que genera el desmonte para elaborar carbón y dispone del rozado por 5 años para realizar plantaciones anuales para sí. Durante ese tiempo se realiza la plantación de pino o eucaliptus que sí paga el patrón. El se hace cargo del costo del desmonte y la preparación del terreno, a cambio de la leña y de disponer de esa tierra por 5 años para plantar por cuenta propia.

A- El te da la tierra. Así, monte como esto. Ahí vos tenés que tumbar el monte; ahí vos haces lo que vos quieras. (...) Ahí te da 5 años que vos plantes tu mandioca (...)

E-¿Ahí tenés mucha mano de obra?

A- El primer año vos salís empatao con tu gente, con tu personal...

E-¿Vos pagás el personal?

A- Sí. Él no, él ya te da la tierra. Vos tenés que sacar.

El proceso de desmonte consiste en transformar un área boscosa en un suelo arable; en este caso el destino final es la implantación de eucaliptus para ser destinada a la industria maderera. Este proceso, genera algunos medios de trabajo aprovechables derivados de la masa boscosa, principalmente leña. Ademar invierte importantes volúmenes de trabajo y dinero para generar los rozados donde plantará mandioca por 5 años mientras, mientras se planta y crece el eucaliptus.

La producción de carbón es una actividad de alta rotación, es decir permite generar ingresos en un ciclo corto, de veinte días. Por un lado, garantiza la subsistencia ("la olla") y por otro es una actividad subsidiaria de las producciones de ciclo anual que obligan a invertir e inmovilizar dinero por lapsos de entre 8 y 10 meses. La producción de carbón le brinda el dinero efectivo para pagar jornaleros para realizar labores asociadas al desmonte y la producción de mandioca; en el mismo sentido, aprovecha su viejo tractor y vende servicios de labranza a otros productores, trabaja "para afuera", para obtener el dinero que necesita para pagar a los jornaleros para la limpieza de su mandiocal y para generar ingresos para los gastos domésticos cotidianos.

Comparando estrategias

Los casos singulares de Benito y Ademar, nos muestran formas concretas en las que se combina el asalariamiento con las producción comercial de mandioca. Ellos se encargan de reclutar, organizar y controlar a trabajadores rurales que desarrollan múltiples tareas en la producción. Mientras que en el caso de Benito, esta gestión es una intermediación con el patrón comercial mayorista, quien paga los salarios de los que trabajan en la producción de mandioca sin relacionarse con ellos, en el caso de Ademar la intermediación es con el dueño de la propiedad y de la forestación, quien también evita relacionarse con otra persona que no sea Ademar.

Los empresarios, forestal-maderero en un caso y mandioquero-comercializador mayorista en otro, delegan la gestión de la fuerza de trabajo a estos sujetos. Es una

tarea para la cual, la cercanía social, la vecindad, que ambos tienen con otros trabajadores, es fundamental. Esto implica que no solo gestionan producción, tienen la destreza de gestionar relaciones con diversos grupos sociales: con el empresario y también con peones rurales en muchos casos más pauperizados.

Sin embargo, el componente más significativo a nuestro entender, es que mediante esta delegación plena en Benito y Ademar de la gestión de la fuerza de trabajo, los patrones se desligan de la responsabilidad como empleadores, una forma de precarización y tercerización laboral. Ambos entrevistados destacaron el hecho de que los patrones no se relacionan con los trabajadores: *"Ni ve a la gente" "No quiere compromiso con la gente"*.

En las tareas de desmonte, producción de carbón y plantación de mandioca el control y apropiación del producto del trabajo corresponde a Ademar. Sin embargo, indirectamente el dueño de la tierra incorpora trabajo en su propiedad por el trabajo de desmonte. En este sentido, el propietario de la tierra se apropia del valor producido por los trabajadores que contrata Ademar para llevar a cabo el desmonte y la producción de carbón para sí. Lo mismo se puede decir, en relación al caso de Benito, la propietaria de la explotación se beneficia con el trabajo de recuperación de yerbales y plantación forestal.

Ambos casos, nos muestran "arreglos" para acceder a la tierra (y leña) a cambio de trabajo. En el caso de Ademar es el desmonte y la preparación del terreno para las plantaciones de eucaliptus, en el marco de una relación salarial. En el caso de Benito es la recuperación y desmalezado de yerbales y la plantación forestal como prestador de un servicio por su cuenta. Al acceder a tierra fértil para realizar sus propias plantaciones anuales se asemejan a agricultores. En estos arreglos por los que acceden a la tierra generan una renta de la que se apropian los propietarios, efectivizada vía trabajo de desmonte, desmalezado y recuperación de yerbales.

La financiación para la preparación de suelos y las labores de limpieza, es resuelta en el caso de Benito mediante la asociación con un intermediario comercial. En el caso de Ademar, mediante el aprovechamiento de recurso leña que convierte en dinero mediante la producción de carbón y de servicios de labranza que presta con su viejo tractor.

Reflexiones finales

En este trabajo buscamos indagar sobre la relación entre la plantación de mandioca, el acceso a la tierra y la organización del trabajo. Los casos presentados y la descripción de las modalidades que revisten los arreglos de acceso a tierras a cambio de desmalezado de plantaciones forestales y yerbateras, muestran la complejidad de formas de movilización y organización de trabajo en explotaciones yerbateras y forestales de distintas escalas.

En ocasiones, estos arreglos se combinan con formas de producción por cuenta de terceros, mediante las cuales empresarios dedicados a la comercialización mayorista de mandioca financian insumos, mano de obra y servicios de labranza a pequeños productores y/o trabajadores rurales, asegurándose el abastecimiento y desligándose de la gestión de la fuerza de trabajo y los riesgos de la producción.

Bibliografía

- AA.VV. 2013 "Diagnóstico Socio Territorial de las colonias de San Ignacio-Misiones" Informe técnico: generado por Proyecto de Voluntariado Universitario-SPU "Gestión Asociada". MAGyP- Municipalidad de San Ignacio- UNaM.
- BARTOLOMÉ, Leopoldo. 1975. Colonos, plantadores y agroindustrias. En Desarrollo Económico, Nº 58, vol. 15, Bs.As.
- BENENCIA R. y APARICIO S. (Coord.), 2014. Nuevas formas de contratación en el trabajo agrario. CICCUS.
- DIEZ María Carolina, 2014. Pequeños productores y agroindustria. Un estudio de los tabacaleros de misiones. EDUNAM
- GORTARI, Javier, 2014. Economía Regional Yerbatera: Acumulación de capital con exclusión Social. CEUR-UNaM 8° Jornadas de Investigadores en Economías Regionales. Grupo de trabajo 3 "Dinámica agraria regional."
- Instituto Provincial de Estadísticas y Censos- MISIONES, 2008. Anuario Estadístico.
- INTA. "Desarrollo y Transferencia de Tecnología para el cultivo y usos de productos de la Mandioca". Manihot esculenta (Crantz)". (Proyecto Regional: MSNES10 coordinado por Ing. Agr. Ovidio Antonio Uset. EEA Montecarlo)
- KOSTLIN, L.2005. Voces y Silencios en la lucha por la tierra en Misiones. Tesis de Grado. FHyCS-UNaM, Posadas, Misiones.

- MASTRANGELO Andrea y TRPIN Verónica (compiladoras), 2011. Entre chacras y plantaciones. Trabajo rural y territorio en producciones que Argentina exporta. CICCUS
- MORANDI J. y PIRKER E., 2012. La cadena de mandioca para industria en Misiones. INTA.
- OVIEDO Alejandro Daniel; VIDAL Matías. Políticas públicas agropecuarias y construcción de economía solidaria en Misiones. En: VII Jornadas Nacionales de Investigación en Economía Regionales, Resistencia, Chaco, el día 12 de Septiembre de 2013.
- QUARANTA, Germán y FABIO, Francisco. 2011. Intermediación laboral y mercados de trabajo en agriculturas reestructuradas: el caso del Valle de Uco, Mendoza, Argentina. En: Región y Sociedad Vol. XXIII N° 51 (consultado en: <http://www.scielo.org.mx/pdf/regsoc/v23n51/v23n51a7.pdf>)
- RAU Victor, 2012. Cosechando yerba mate. Estructuras sociales de un mercado agrario en el Nordeste argentino. Ed. CICCUS
- RODRIGUEZ, Héctor Rubén. 2015 La cadena de la mandioca misionera y su sistema de agronegocios. En: Revista Agropost., Agosto-Septiembre N° 139.
- SCHIAVONI G. (Comp.) 2008. Campesinos y Agricultores familiares. La cuestión agraria en Misiones a fines del siglo XX. Ed. CICCUS.
- SLUTZKY, Daniel, 2014. Estructura Social y Agroindustrial del nordeste de la argentina. Desde la Incorporación a la economía Nacional al actual subdesarrollo concentrador y excluyente. EDUNaM, Misiones.
- USET, Nito. Mandioca, 2011. Nuevas Estrategias. Mandioca, mucho más que chipa. Revista Producir XXI N°236, Junio 2011, pag 18-26.
- VIDAL M. et al, 2012. Venta colectiva de lechón faenado de la Unión de Trabajadores Rurales del Nordeste de Misiones, pag.123 a 134. En: Experiencias de desarrollo rural en Misiones: pensando y escribiendo nuestras prácticas. Comp.: Clorinda PERUCCA y Francisco Raúl RODRIGUEZ- 1ª Edición- Misiones, Ediciones INTA; 2012.
- VIDAL Matías, 2014 (A) Organización de la producción de mandioca en el Departamento de San Ignacio. Arreglos y dependencias. CEUR-UNaM 8°Jornadas de Investigadores en Economías Regionales. Grupo de trabajo 3 "Dinámica agraria regional."
- VIDAL Matías, 2014 (B) Informe técnico. Descripción del proceso de trabajo en relación al proyecto FAE-PRODEAR "M`bareté – La Fuerza de la Unión". Impacto, contexto y proyecciones. SAF- PRODEAR (MAGyP).