



Revista
electrónica
de la Secretaría
de Investigación

FHyCS-UNaM

N° 21 DICIEMBRE 2023



► www.larivada.com.ar



La Rivada. Investigaciones en Ciencias Sociales.
Revista electrónica de la Secretaría de Investigación. FHyCS-UNaM
La Rivada es la revista de la Secretaría de Investigación de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones. Es una publicación semestral en soporte digital y con referato, cuyo objeto es dar a conocer artículos de investigación originales en el campo de las ciencias sociales y humanas, tanto de investigadores de la institución como del ámbito nacional e internacional. Desde la publicación del primer número en diciembre de 2013, la revista se propone un crecimiento continuado mediante los aportes de la comunidad académica y el trabajo de su Comité Editorial.
Editor Responsable: Secretaría de Investigación. FHyCS-UNaM.
Tucumán 1605. Piso 1.
Posadas, Misiones.
Tel: 054 0376-4430140
ISSN 2347-1085
Contacto: larivada@gmail.com

Artista Invitado

IroniC-Wincha
https://www.instagram.com/ironic_wincha/

Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Misiones.

Decano: Esp. Cristian Garrido
Vice Decana: Dra. Zulma Cabrera
Secretaría de Investigación: Dra. Beatriz Rivero
Secretaría Adjunta de Investigación: Mgter. Natalia Otero Correa

Director: Dr. Roberto Carlos Abinzano
(Profesor Emérito/Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

Consejo Asesor

- Dra. Ana María Camblong (Profesora Emérita/ Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dr. Denis Baranger (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dra. Susana Bandieri (Universidad Nacional del Comahue/Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Argentina)

Equipo Coordinador

- Romina Inés Tor (Universidad Nacional de Misiones, Argentina/CONICET)
- Lisandro Ramón Rodríguez (Universidad Nacional de Misiones, Argentina./CONICET)
- Christian N. Giménez (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

Comité Editor

- Débora Betrisey Nadali (Universidad Complutense de Madrid, España)
- Zenón Luis Martínez (Universidad de Huelva, España)
- Marcela Rojas Méndez (UNIFA, Punta del Este, Uruguay)
- Guillermo Alfredo Johnson (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- María Laura Pegoraro (Universidad Nacional del Nordeste, Argentina)
- Ignacio Mazzola (Universidad de Buenos Aires-Universidad Nacional de La Plata)
- Mariana Godoy (Universidad Nacional de Salta, Argentina)
- Carolina Diez (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- Pablo Molina Ahumada (Universidad Nacional de Córdoba, Argentina)
- Pablo Nemiña (Universidad Nacional de San Martín, Argentina)
- Daniel Gastaldello (Universidad Nacional del Litoral, Argentina)
- Jones Dari Goetttert (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- Jorge Aníbal Sena (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- María Angélica Mateus Mora (Universidad de Tours, Francia)
- Patricia Digilio (Universidad de Buenos Aires, Argentina)
- Mabel Ruiz Barbot (Universidad de la República, Uruguay)
- Ignacio Telesca (Universidad Nacional de Formosa, Argentina)
- Froilán Fernández (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Bruno Nicolás Carpinetti (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- María Eugenia de Zan (Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina)
- Juliana Peixoto Batista (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Argentina)
- Natalia Aldana (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

Consejo de Redacción

- Julia Renaut (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Julio César Carrizo (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Lucía Genzone (Universidad Nacional de Misiones, Argentina/CONICET)
- Marcos Emilio Simón (Universidad Nacional de Misiones/Universidad Nacional del Nordeste)
- Emiliano Hernán Vitale (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Nicolás Adrián Pintos (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Mónica Faviana Kallus (Universidad Nacional de Misiones, Argentina).
- Carolina Miranda (Universidad de Victoria, Wellington, Nueva Zelanda)
- María Alejandra Avalos (Universidad Nacional de Misiones, Argentina).
- Alexander Ezequiel Gómez (Universidad Nacional de Misiones, Argentina/CONICET).

Corrector

- Juan Ignacio Pérez Campos

Diseño Gráfico

- Silvana Diedrich

Diseño Web

- Pedro Insfran

Web Master

- Santiago Peralta



RESEÑAS

Organizaciones Agrarias y estrategias para
el desarrollo rural Latinoamericano
Por Priscilla Gabriela De Lima

Discusiones en torno a la batalla de
Caseros: un acontecimiento crucial en la
historiografía nacional
Por María Lara Montero

Organizaciones Agrarias y estrategias para el desarrollo rural latinoamericano

Reseña del libro ¿Apropiadas o impuestas?
Economía popular en el agro mexicano y el Grupo
Cooperativo Quali de Bageneta, José Martín.
Teseopress, 2020. ISBN 9789878647005

Por Priscilla Gabriela De Lima
Lic. en Antropología Social, Investigadora Inicial- Integrante del Proyecto de Investigación "Políticas
públicas y estrategias de la economía social para la comercialización de alimentos: agroecología y
soberanía alimentaria en Misiones". FHyCS-UNaM.
E-mail: pri.delima091@gmail.com

Recibido: 21/06/2023// Evaluado: 24/07/2023//Aprobado: 09/10/2023

La cuestión agraria en Latinoamérica, y puntualmente en México, presenta tensiones entre las dimensiones sociales en lo que hace a las formas organizativas apropiadas-impuestas, en relación con entidades estatales y de la sociedad civil. Tal problemática surge en un contexto en el que el modelo económico de industrialización por sustitución de importaciones, impulsado por el Estado Nacional, promueve la creación de políticas de desarrollo destinadas al sector del campesinado. Estas políticas de asesoramiento y financiamiento se intentan aplicar al sector del agro para incrementar la producción de alimentos, mientras que las/los campesinas/os aspiran a lograr un equilibrio entre el sistema agroindustrial –esqueleto de las gestiones estatales– y los lazos sociales de base cooperativa generados a mediados del siglo XX.

Situado en las condiciones sociales descritas en el párrafo anterior, el libro de Bageneta es el resultado de una instancia de formación posdoctoral desarrollada en México. Ocupa un lugar entre los debates regionales respecto a las diversas formas que asume la Economía Popular Social y Solidaria (EPSS), y sus expresiones como las cooperativas y las ferias francas, junto a otras experiencias colectivas. Las organizaciones de la EPSS se conforman –según el libro reseñado– por actores sociales subal-



ternos quienes se autogestionan y se construyen democráticamente. En este sentido, el accionar tiene como objetivo cubrir necesidades socio-culturales y políticas.

La hipótesis que pondera el investigador es que *Quali*¹ se va desarrollando en el tiempo como organización y, en el momento en que converge con el neoliberalismo, se ratifica en un modelo impuesto tecnocrático y socioambiental. El sociólogo opta en esta investigación por un modelo de triangulación metodológica, al tiempo que integra técnicas cualitativas. En tanto que la contribución se define como un estudio de caso en el cual Bageneta analiza la organización *Quali*, palabra de origen náhuatl, traducida al castellano como bueno. El libro se organiza en 5 capítulos, de los cuales presento una lectura reflexiva a continuación.

En el capítulo 1, Bageneta explica su propuesta de análisis, basada en una mirada reflexiva multidimensional, y considera los enfoques de la psicología social, así como también las dimensiones territorial, económica y cultural.

Un punto de inflexión en este trabajo versa, en diálogo con Weber (1991), sobre el grado de injerencia que los grupos campesinos tienen en la toma de decisiones de la administración, respecto de quienes se posicionan como gerentes. El problema radica cuando se incurre en la imposición de objetivos que no responden a la génesis de la organización. En ese sentido, el autor pondera el alcanzar un sistema de asociación, donde la construcción de proyectos sea desde el diálogo, pero también desde la discusión acerca de cómo los objetivos y metodologías de dichos planes afectarían a la estructura asociativa de base. En la misma dirección, plantea su trabajo desde el análisis de entidades cooperativas entendiéndolas como parte de las EPSS, ya que estas no persiguen un fin económico como dimensión prioritaria por sobre las aspiraciones socioculturales. Y menos aún tienen como principio modelador la racionalidad económica capitalista.

Bageneta inicia el capítulo 2 haciendo una revisión del estado de la cuestión organizativa en América Latina, centrando la mirada en México. En esta línea entiende que los pueblos originarios de la región sostienen sus tradiciones de cooperativismo, no obstante, según el contexto, sus formas van tomando diversos matices. Desde una mirada más amplia observa que a partir de la conquista europea sucede la anulación de la diversidad de dichos pueblos y se impone un modelo cooperativo y de desarrollo de Europa que deviene en la caída de las asociaciones ya que no ocurre la apropiación de tales formas, que les son extrañas. En lo que a México refiere, el autor indica que la revolución agraria da paso a la conformación de cooperativas que buscan conservar la propiedad comunitaria de la tierra. Sin embargo, estas asociaciones se ven debilitadas debido a la intervención desmedida del Estado y sus esquemas en los años 70, que restringen la actividad de los movimientos populares y con los programas de ajuste estructural en los años 80. Las asociaciones de la EPSS enfrentan dichos esquemas sociopolíticos y económicos. En este contexto, se desdibujan aspectos tradicionales y se ven obligados/as a reformular sus objetivos. Sin embargo, ante la crisis que se vive en la región debido a los costos de la importación de alimentos, los gobiernos vuelven a fomentar la producción interna. Siguiendo esta línea argumentativa, la cooperativa *Quali* tiene sus inicios en 2000 en la región mixteca-popoloca en el estado de México.

1 *Quali* es una organización de cooperativas de sembradores/as de amaranto, cultivo regional. Surge en 2000 en el área mixteca-popoloca en México. Se constituye en una cooperativa de nivel superior que desarrolla una transición a procesos productivos agroindustriales, sus objetivos son precios justos para las/os campesinas/os y obras en sus comunidades.

Fundada por una pareja de universitarios, quienes al viajar a distintos países replican modelos organizativos e intentan hacerlos funcionar en la cooperativa, dicha organización se sostuvo en el tiempo a pesar de los avatares del neoliberalismo, constituyéndose en una organización que se articula constantemente con organismos estatales y privados. Es en ese tramo donde se negocian recursos económicos y el prestigio social del grupo de campesinos/as. Este capítulo tiene como interés principal lograr un quiebre sobre los miramientos que se suelen tener acerca de las organizaciones, que llevan a hacer evaluaciones, de la mano de discursos hegemónicos y políticos que idealizan a las asociaciones civiles. El planteo consiste en alcanzar un análisis crítico acerca de los métodos de injerencia que se establecen desde afuera de las asociaciones y que propician un accionar moldeado, con base en criterios exógenos.

En el capítulo 3, se lleva a cabo una caracterización social del agro en la región mixteca-popoloca y su principal producción, la de amaranto. Su condición de marginalidad y escasos recursos económicos se destacan a partir de diversos indicadores socioeconómicos y se observa una constante migración de campesinos/as hacia los Estados Unidos. El autor señala dos subregiones en el área mixteca-popoloca identificadas por parámetros naturales y socioculturales. La región alta que presenta clima cálido, con cortos periodos de lluvias y la región húmeda donde el ambiente es frío, con ciclos de lluvias más extensos. Ambas tienen la dificultad de la erosión del suelo y esta es una de las problemáticas que motiva a Quali, siendo la construcción de obras hídricas una gran necesidad para sostener el cultivo y su buena calidad. Además de la siembra de orden alimentario y cría de animales, el amaranto es de suma importancia por sus orígenes ancestrales en la región.

El campesinado en estas áreas ha experimentado transformaciones en varias dimensiones de sus vidas. En principio, muchos/as de ellos/as se asumen descendientes de indígenas, aunque declaran no hablar la lengua originaria. Además, en los años de la colonización europea, se había anulado la producción de amaranto, la cual fue retomada en el nuevo milenio. El autor analiza este fenómeno como de *readaptación cultural*. Actualmente, las organizaciones de las comunidades campesinas asumen dinámicas que incluyen el uso de asambleas y un sistema democrático para la elección de autoridades. Un aspecto a resaltar es que la propiedad de la tierra es comunal erigiéndose así en un elemento clave de diferenciación con el capitalismo. En consonancia con dicha estrategia del uso del suelo, en determinadas épocas del año trabajan de manera colectiva en el cultivo y cosecha de ciertos alimentos, dicha actividad se denomina tequio. La mencionada cooperativa lleva a cabo un sistema agroindustrial y nuclea a otras cooperativas de cultivadores/as de amaranto. A la vez se vinculan con diversas entidades del Estado, ONG y empresas privadas. Los objetivos que persiguen son precios justos y obras para las comunidades de campesinos/as. El núcleo crítico del capítulo versa sobre el análisis del discurso que realiza Bageneta de quienes se asumen fundadores de la organización. Estos, valiéndose de su posición de precursores, imponen la autoridad de los/as técnicos/as como última palabra. De esta manera, reflexiona acerca del imperativo de tutelaje que circunda a la organización y que atenta contra los objetivos originarios de la cooperativa.

El capítulo 4 concentra el punto clave de la obra, ya que Bageneta describe y analiza la cooperativa en su estructura y dinámicas a la vez que señala como elemento fundamental de la organización la tecnocracia socio-ambiental. Asimismo, advierte que Quali responde a un modelo de imposición por parte de agentes externos, y

que la cooperativa detenta poca participación en la toma de decisiones. Resalta el orden jerárquico que se establece, donde las bases sociales cooperativas de las/os trabajadoras/es del campo se subordinan frente a los direccionamientos de las/os técnicas/os. A las entidades externas les urge aplicar nuevos procesos productivos hacia métodos que resulten en una agricultura orgánica. Si bien se trata de una propuesta más saludable para los/as trabajadores/as y consumidores/as y amigable con el medioambiente, constituye formas de trabajo extrañas para la organización social campesina en estudio; por lo tanto, su incorporación requiere un tiempo más paciente. Entre 2003 y 2011, la cooperativa adopta ese camino y recibe varias certificaciones de entidades nacionales e internacionales orientadas al fomento de las prácticas sustentables. El autor identifica por un lado que la cooperativa sostiene una red amplia de relaciones. Por otro lado, observa que, en el seno de su propia organización, los/as campesinas/os están ubicados en los escalones más bajos de la cooperativa, donde su rol es sólo cultivar amaranto. Éstos ignoran algunas columnas que sostienen a su propio organismo. Dicha información es manejada por aquellos/as que ocupan cargos formales.

El esquema *tecnocrático socio-ambiental* es introducido por los fundadores de Quali, e implementado con asesoría de un equipo de técnicos/as. Los mencionados pioneros de la organización traen el modelo del extranjero, a partir de experiencias organizativas que conocieron en varios viajes que hicieron. Quali se asume como una organización de interés social, a la vez que maneja nuevos mecanismos productivos y busca su aprobación a partir de certificaciones de calidad y se perfila en un orden técnico. El autor, basándose en el interrogante que abre su investigación (*¿apropiadas o impuestas?*) destaca algunas dimensiones en el sistema *tecnocrático ambiental-social e industrial*. No obstante, resulta sumamente admirable la combinación agroindustrial y ambiental orgánica sustentable. En este punto, podemos pensar en la continuidad de la investigación. El primer eje es la cantidad de trabajadores/as en el cultivo de *amaranto* y la delimitación de hectáreas para la plantación, los/las que se definen a partir de la demanda de la *agroindustria*, así la función de las/os sembradores/as resulta en la de ser meros/as *ejecutantes*. Al tiempo que la territorialidad también está sujeta a las decisiones, de ampliación o no, por parte de los/as empresarios/as y técnicos/as. Con todo, el autor releva que la injerencia de los grupos de base se reduce al lugar de productores de *amaranto*. Además, resalta los valores que gravitan desde distintos sectores y actores al momento de la siembra de *amaranto*. En este sentido, los/as sembradores/as accionan de manera instrumental. El autor registra un punto de inflexión en el establecimiento de los precios. En este aspecto, los/as campesinos/as se cuestionan la pertinencia o injusticia en las ganancias de las ventas de sus producciones y el pago que reciben respecto en comparación con las/os técnicos y agentes de entidades externas con las que interaccionan. A la vez, les inquieta el hecho de que parte del pago por cosecha es destinado a las obras financiadas por la cooperativa. No obstante, las mediaciones resultan importantes y aún rentables, ya que de otra manera no accederían a financiamientos y no alcanzarían cierto grado de capitalización.

En el capítulo 5, el investigador propone desde un análisis socio-político caminos posibles para alcanzar la apropiación frente a la imposición. Las EPSS son constituidas por sujetos sociales enmarcados en una estructura preexistente que les limita en ciertos aspectos. Estas formas económicas solidarias se construyen desde clases

populares donde la reproducción de las familias puede estar en juego. Toda práctica económica debe responder a una legislación existente, en este sentido es deseable que las organizaciones direccionen su accionar a sustentar sus vidas, necesidades y aspiraciones que les son propias. Un punto que el autor estima para alcanzar un verdadero cooperativismo es la educación popular que incentive la participación y suprima los roles pasivos por parte de campesinos/as con escasa información, generalmente involucrados sólo en la producción como ejecutantes. Una vez alcanzado el propósito de fortalecer a las organizaciones conjugando saberes previos y nuevos que nazcan de las articulaciones que se entablan para potenciar la entidad campesina, es conveniente poner fecha de vencimiento al acompañamiento técnico y del Estado, así como de la sociedad civil. El autor afirma que es sumamente importante que la legitimidad de las autoridades resulte de un esfuerzo en la construcción de un proyecto político. Asimismo, señala que dicho proyecto debería tener como pilares de fomento el desarrollo socioeconómico de las comunidades campesinas mientras se avanza con cautela, atendiendo a sus bases culturales.

Esta obra resulta inquietante desde sus inicios, bajo el título en clave retórica *¿apropiadas o impuestas?* el autor problematiza e invita a las/os lectores a cuestionar las bases, así como las formas que sostienen la permanencia de las organizaciones de la EPSS. Al mismo tiempo, incita a las ciencias sociales a investigar desde la perspectiva de la epistemología de Iberoamérica y un posicionamiento crítico-político. Cabe aclarar que el trabajo de Bageneta se encuentra de principio a fin atravesado por la historicidad de los contextos a nivel global y local, ya que los entiende como fenómenos en relación. Ciertamente, el libro se encuentra enriquecido por el cruce crítico que realiza el investigador en materia de perspectivas teóricas. Se valora la investigación multiescalar que mixtura el trabajo con campesinos/as, la cooperativa *Quali* y las múltiples articulaciones con entidades estatales y de la sociedad civil, sectores que intervienen en la forma y el contenido de la organización.

Referencia bibliográfica

WEBER, Max (1991) *¿Qué es la burocracia?* Buenos Aires, Argentina: Leviatán.

Cómo citar esta reseña:

De Lima, Priscilla Gabriela (2023) "Organizaciones Agrarias y estrategias para el desarrollo rural Latinoamericano". Revista La Rivada 11 (21), pp 265-269 <http://larivada.com.ar/index.php/numero-21/resenas/404-organizaciones-agrarias-y-estrategias>





www.larivada.com.ar