Universidad Nacional de Misiones. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Licenciatura en Trabajo Social

Tesista
Cristian Ezequiel Martínez

Estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas, entre los años 2024 y 2025 : los efectos de un nuevo modelo político nacional sobre sus trayectorias laborales y familiares

Trabajo Final de Grado presentado para obtener el título de "Licenciado en Trabajo Social"

Directora
Nelly Balmaceda

Posadas, 2025

Esta obra está licenciado bajo Licencia Creative Commons (CC) Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/

rid.unam.edu.ar

Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales
Universidad Nacional de Misiones

Trabajo Final de Grado.

Licenciatura en Trabajo Social

TEMA:

“Estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas, entre los años 2024 y 2025.

Los efectos de un nuevo modelo político nacional sobre sus trayectorias laborales y familiares”

Estudiante: Martínez, Cristian Ezequiel

Directora Asesora: Balmaceda Nelly

Año: 2025

INDICE

AGRADECIMIENTOS 4
RESUMEN 5
CAPITULO I 7
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA 7
JUSTIFICACIÓN 12
ANTECEDENTES VINCULADOS A LA INVESTIGACIÓN 14
CAPITULO II 17
MARCO TEÓRICO 17
Definición de perspectivas teóricas 17
Vida Cotidiana, Familia y Unidades domesticas: Aproximaciones conceptuales 17
Organización Domestica y Estrategias de supervivencia en un contexto político-económico adverso. 19
Informalidad Laboral: El caso del empleo municipal sin relación de dependencia. 22
CAPITULO III 26
DISEÑO METODOLÓGICO 26
Técnicas de Recolección de Datos: 26
Criterios para establecer el tamaño de la muestra 27
Delimitación empírica: 28
Limitaciones: 28
OBJETIVOS 29
OBJETIVO GENERAL: 29
OBJETIVOS ESPECÍFICOS: 29
DIMENSIONES: 30
Organización Doméstica: 30
Estrategias de reproducción y sostenimiento material 30
CAPITULO IV 32
ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN 32
Caracterización de los entrevistados 33
Cuadro N°1: Caracterización de los Entrevistados 34
ANALISIS POR DIMENSIONES 35
CONDICIONES LABORALES Y CONTRACTUALES 35
ORGANIZACIÓN DOMESTICA 39
ESTRATEGIAS DE REPRODUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO MATERIAL 42

EFECTOS DEL CONTEXTO POLÍTICO-ECONÓMICO EN LA COTIDIANEIDAD DOMESTICA 44
VINCULACION DE DIMENSIONES 48
CAPITILO V 50
REFLEXIONES FINALES 50
APORTES DESDE EL TRABAJO SOCIAL 53
ANEXO 55
Guía de Entrevista 55
BIBLIOGRAFÍA 57

AGRADECIMIENTOS

Este trabajo no hubiera sido posible sin el acompañamiento, el apoyo y la confianza de muchas personas que marcaron mi camino en esta etapa tan significativa.

En primer lugar, deseo agradecer profundamente a mi familia, especialmente a mis padres, por enseñarme el valor del esfuerzo, la perseverancia y la humildad. Su apoyo incondicional fue el motor que me impulsó a seguir adelante en cada momento de duda y cansancio. A mi pareja, por la paciencia y por alentarme incluso en los días más exigentes, y por recordarme siempre mi capacidad para alcanzar mis metas.

Extiendo mi sincero agradecimiento a mi directora de tesis, Nelly Balmaceda, por su guía comprometida, su orientación académica y humana, y por haber compartido conmigo su experiencia y saberes con tanta generosidad. Su acompañamiento hizo de este proceso una experiencia formativa invaluable.

A quienes participaron en las entrevistas, mi reconocimiento y gratitud. Gracias por abrirme las puertas de sus vidas, por compartir sus experiencias, sus reflexiones y sus tiempos. Este trabajo tiene sentido gracias a sus voces, que permitieron construir una mirada situada y profundamente humana de la realidad investigada.

A Dios, por darme fortaleza en los momentos en los que sentía que no podía avanzar más y por iluminar mi camino cuando se volvía confuso, por darme claridad y sostén espiritual en cada etapa del recorrido.

Finalmente, agradezco a la Universidad Pública, en particular a la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones (FHyCS-UNaM), mi casa de estudios, por el espacio de formación crítica, de construcción colectiva del conocimiento y por reafirmar el valor de la educación pública como derecho y como herramienta de transformación social. Haber transitado este camino académico en la universidad pública es un orgullo y un compromiso que llevare conmigo siempre.

RESUMEN

Este trabajo de investigación se va realizar en la ciudad de Posadas de la provincia de Misiones y tendrá en cuenta específicamente los sujetos residentes de Posadas cuyo principal ingreso proviene del empleo como trabajadores municipales sin relación de dependencia. La principal pregunta que guía este trabajo es: ¿Cómo influyen los cambios provocados por la implementación de un nuevo proyecto político nacional, iniciado a finales de 2023, en las estrategias de supervivencia llevadas adelante en el ámbito de las unidades domésticas de los empleados municipales contratados sin relación de dependencia de Posadas?

A partir de esto, la presente investigación se propone identificar y analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito doméstico de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas entre 2024 y 2025, considerando el impacto del nuevo modelo político nacional sobre sus trayectorias laborales y familiares.

En función de esto, se intenta contribuir al conocimiento y análisis de la temática, sirviendo de herramienta al momento de reflexionar, trabajar o intervenir, con la sociedad en general y en las familias en particular. Reconociendo y valorando las potencialidades de los sujetos, a partir de la comprensión de los nuevos modos de desenvolverse en sociedad, constituyendo una primera aproximación al tema en cuestión.

Cabe destacar, que se pretende utilizar una metodología cualitativa para llevar a cabo una investigación descriptiva a partir de datos procedentes fundamentalmente, de fuentes primarias. Según Taylor y Bogdan (1987) la metodología cualitativa se centra en estudiar fenómenos sociales desde una perspectiva profunda y comprensiva. Este enfoque busca entender las experiencias, significados y perspectivas de las personas en su contexto natural. A través de métodos como entrevistas, observación y análisis de documentos, se obtiene una comprensión rica y detallada de los fenómenos estudiados.

Además, cabe aclarar que se opta por el tipo de investigación del tipo descriptiva ya que se pretende “conocer grupos homogéneos de fenómenos utilizando criterios sistemáticos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento” (SABINO 1994, p. 40)

La razón de utilizar esta metodología es porque en este enfoque se destaca la importancia de entender a las personas en su contexto natural, lo cual es esencial para obtener una comprensión profunda y auténtica de los fenómenos sociales. Este enfoque permite captar las experiencias y significados que las personas atribuyen a sus vivencias, lo cual es crucial para desarrollar una comprensión integral y detallada del tema a investigar. Además, facilita una mirada flexible y adaptativa, lo que permite explorar de manera más completa y detallada los aspectos complejos de la realidad social.

De este modo, esta investigación aspira a visibilizar una forma particular de precariedad, la de quienes trabajan para el Estado sin ser reconocidos por él, recuperar sus estrategias de organización cotidiana y aportar al campo del Trabajo Social herramientas analíticas para pensar intervenciones más justas, integrales y con perspectiva de derechos.

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El contexto socioeconómico de Argentina en la actualidad presenta una serie de desafíos que requieren un análisis crítico. Si bien se observa una cierta estabilización de la inflación, esto no refleja necesariamente mejoras en las condiciones de vida para toda la población. La economía sigue enfrentando retos relacionados con la desigualdad y la falta de acceso equitativo a recursos.

Esto se ha intensificado desde diciembre de 2023, con la asunción de una nueva gestión política en el país. Las primeras medidas incluyeron una devaluación abrupta, liberalización de precios, la supresión del Fondo Nacional de Incentivo Docente (FONID), el congelamiento del programa Potenciar Trabajo, así como irregularidades en la implementación de la Tarjeta Alimentar y comedores populares (CEPA, 2023).

Si bien hacia mediados de 2024 se registró una leve desaceleración inflacionaria, estas decisiones no revirtieron la pérdida del poder adquisitivo ni el deterioro de las condiciones de vida de los sectores populares, que continúan enfrentando una reestructuración forzada de sus economías cotidianas. Estas cuestiones subrayan la necesidad de examinar cómo las políticas actuales impactan en la vida cotidiana de los ciudadanos.

En este contexto, se evidencia una profundización del modelo neoliberal, que como expone Premici (2025) sus raíces pueden rastrearse en procesos anteriores impulsados por Martínez de Hoz, Carlos Menem y Mauricio Macri. Este cuarto intento neoliberal, caracterizado por un fuerte ajuste fiscal, liberalización económica, debilitamiento de los derechos laborales y reducción del Estado, tiene efectos directos sobre las condiciones laborales y la organización doméstica de miles de trabajadores en todo el país

Según Premici (2025), el gobierno presidido por Javier Milei reproduce las lógicas estructurales de sus antecesores, con una orientación económica que “busca reducir la inversión estatal en áreas sociales clave, facilitar reformas regresivas del mercado laboral y promover la privatización de empresas y servicios públicos” (párr. 3). Esta ofensiva neoliberal ha impactado especialmente en los trabajadores vinculados al Estado mediante

formas precarias de contratación y congelamiento de pases a planta permanente, como es el caso de los empleados municipales sin relación de dependencia.

En este contexto, las provincias y municipios, como es el caso de Posadas, Misiones, han debido sostener sus estructuras institucionales en condiciones de creciente restricción presupuestaria. Si bien no se registran despidos masivos en el ámbito municipal durante 2024, persisten formas de contratación altamente precarizadas, especialmente entre trabajadores sin relación de dependencia, cuyas funciones son permanentes e idénticas a empleados de planta permanente pero cuya vinculación con el Estado carece de respaldo legal y administrativo.

La situación laboral de los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia representa una de las expresiones más visibles y, a la vez, más invisibilizadas, de la precarización estructural del empleo público en Argentina. Se trata de personas que cumplen funciones diarias y permanentes en organismos estatales, pero cuya vinculación contractual carece de estabilidad, derechos laborales plenos, cobertura de salud integral y mecanismos de protección social ante situaciones de vulnerabilidad. Su condición laboral los coloca en una zona de exclusión institucional, al mismo tiempo que sostienen el funcionamiento cotidiano del Estado. Estas condiciones no sólo afectan la dimensión económica de sus vidas, sino que se trasladan directamente al interior de sus unidades domésticas, donde se reorganiza cotidianamente la reproducción social.

En este sentido es oportuno remarcar que adicionalmente a la falta de cobertura de los derechos laborales y de la seguridad social, una de las consecuencias más evidentes de la informalidad es la denominada “penalidad salarial”, concepto que alude a la brecha sistemática en los ingresos que perciben los trabajadores informales frente a sus pares formalizados, aun cuando comparten características similares. Según el informe elaborado por Maurizio, Beccaria, Catania y Di Lalla (2024), esta penalidad salarial asciende, en promedio, a un 40,2%, lo que significa que un asalariado informal percibe apenas el 59,8% del salario mensual de un trabajador formal con igual nivel educativo, edad, rama de actividad, ubicación geográfica, etc.

Esta diferencia salarial no responde a condiciones objetivas del trabajo, sino al carácter informal del vínculo laboral, lo cual pone en evidencia la desigualdad estructural que afecta a este sector. La penalidad salarial se convierte, así, en una manifestación concreta de la exclusión social y económica que atraviesan los trabajadores informales, quienes no

solo ven vulnerados derechos laborales básicos, sino que además reciben menores ingresos por tareas equivalentes.

Este fenómeno no es aislado ni marginal, sino que se inscribe en un contexto más amplio de informalidad laboral que atraviesa al conjunto del mercado de trabajo argentino. Según datos procesados a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH), la tasa de informalidad entre los asalariados fue del 36,4% en el segundo trimestre de 2024, última información disponible (Maurizio, Beccaria, Catania y Di Lalla, 2024).

De las seis regiones estadísticas contempladas por la EPH —Noroeste (NOA), Noreste (NEA), Cuyo, Pampeana, Gran Buenos Aires (GBA) y Patagonia—, solo dos registraban tasas de informalidad inferiores al promedio nacional: el Gran Buenos Aires (que incluye la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y los partidos del conurbano bonaerense) y la región patagónica. Esta última muestra una incidencia casi 16 puntos porcentuales menor que la media general. Por el contrario, el noroeste y el nordeste argentino presentan los valores más altos, con tasas cercanas al 44%, lo que representa 8 puntos porcentuales por encima del promedio.

Al observar específicamente la región del NEA, se advierte que el 43,8% de los asalariados se encuentran en situación de informalidad. En particular, si se consideran los 32 aglomerados relevados por la EPH-INDEC, la ciudad de Posadas (capital de Misiones) figura entre los diez con mayor tasa de informalidad del país. En 2024, alcanzó un 42,7%, lo que refleja de forma elocuente la profundidad del problema en la región (Maurizio et al., 2024).

La asociación entre informalidad y bajos salarios también se refleja en otra dimensión relevante: el fenómeno de trabajador pobre. Esto es, personas que aun teniendo un puesto de trabajo viven en situación de pobreza. En el primer trimestre de 2024, 42% de los asalariados vivían en un hogar pobre. Sin embargo, este valor ascendía a casi el 70% entre los informales. O sea, 7 de cada 10 asalariados en condición de informalidad vivía en un hogar pobre[1]

El empleo informal es reconocido en los estudios laborales y el debate público como uno de los principales problemas del mercado de trabajo argentino. Este consenso respecto a

[1] Roxana Maurizio, Luis Beccaria, Colaboradoras: Sol Catania Anahí Di Lallm (2.024) “INFORME PANORAMA DEL EMPLEO ASALARIADO INFORMAL Y LA POBREZA LABORAL”. Empleo, Distribución e Instituciones Laborales (EDIL). UBA-CONICEF.

su importancia parte de identificar dos tipos de problemas asociados a la informalidad. Por un lado, el carácter informal se asocia a peores condiciones de empleo en relación con los trabajadores formalizados. Si bien la formalización de la relación laboral no asegura una buena calidad del empleo, es la condición mínima de reconocimiento de los derechos laborales individuales y colectivos por parte del empleador. Así, el empleo informal se asocia con bajos salarios, incumplimiento de derechos básicos individuales, como licencias y el pago de aguinaldo. Además, en tanto funciona como evasión de obligaciones tributarias por parte del patrón, altos niveles de informalidad afectan la sustentabilidad del sistema previsional.[2]

Todo lo mencionado con anterioridad, conlleva a pensar o suponer que el sector informal y sus familias se ven obligados a reinventar sus prácticas y estrategias de sobrevivencia debido a la constante pérdida de poder adquisitivo en comparación al sector formal. Esto aún más notorio con las nuevas transformaciones económicas y sociales que trajo aparejado el nuevo contexto político-económico en el país.

Así, puede observarse cómo un cambio en el proyecto político a nivel macroestructural se materializa en transformaciones concretas en las dinámicas microsociales, afectando directamente a los grupos familiares y sus condiciones de reproducción cotidiana. Tal como señala Robert Castel (2010), los procesos de desregulación del Estado y precarización del trabajo no solo erosionan las garantías institucionales, sino que también colocan a las personas en una situación de vulnerabilidad estructural, debilitando los vínculos sociales y las redes de contención

Desde esta perspectiva, las posibilidades de reproducción social de las familias están íntimamente ligadas al contexto económico, político e institucional en el que se encuentran insertas. En el escenario actual, caracterizado por políticas de ajuste y contracción del gasto social, las familias han sufrido transformaciones significativas, no solo en su composición y estructura interna, sino también en sus prácticas de organización doméstica y en las estrategias de subsistencia que desarrollan para afrontar la creciente inestabilidad. Estas transformaciones reflejan los efectos de los procesos macroestructurales sobre las experiencias cotidianas, dando cuenta de cómo la

[2] Busso, M. y Pérez, P. E. (Coords.). (2021). El trabajo degradado: Heterogeneidad ocupacional, precarización y nuevas inserciones laborales durante el gobierno de Cambiemos. La Plata: Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. (Estudios/Investigaciones; 76). Recuperado de https://www.libros.fahce.unlp.edu.ar/index.php/libros/catalog/ book/179

precarización del trabajo y la retracción del Estado reconfiguran las formas de vida en los sectores populares.

Frente a este panorama, surge la necesidad de formular preguntas que permitan comprender cómo incide la precarización laboral en la organización de la vida cotidiana de los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en Posadas, cuáles son las estrategias de supervivencia que despliegan sus unidades domésticas, y cómo estas prácticas se ven condicionadas o potenciadas por el nuevo contexto político, económico y social que atraviesa el país.

Desde la perspectiva del Trabajo Social, abordar esta problemática resulta clave para visibilizar formas de precarización laboral dentro del propio aparato estatal, así como para comprender los mecanismos sociales, familiares y subjetivos que las personas despliegan para sostener su vida cotidiana en condiciones de vulnerabilidad.

En este sentido, investigar las estrategias de supervivencia en el ámbito doméstico desde el Trabajo Social permitirá producir conocimiento situado que pueda ser utilizado para diseñar intervenciones estratégicas integrales, como así también políticas o programas sociales con abordaje integral que promuevan el fortalecimiento de los derechos sociales recuperando las potencialidades de los sujetos.

JUSTIFICACIÓN

Cada vez son más las Familias que se encuentran en situación de vulnerabilidad, estas realidades heterogéneas y dinámicas, permiten poner en juego sus potencialidades, capacidades y creatividad en la creación de estrategias de sobrevivencia permitiendo de manera inmediata poder dar respuesta a sus necesidades más urgentes.

La complejidad del actual escenario social en el que desarrollan su cotidianeidad las familias del sector informal, está enmarcada por un contexto de profundos cambios por lo que amerita ser estudiado.

En este sentido, el presente proyecto de investigación surge en función del interés de conocer y analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito doméstico por trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas entre 2024 y 2025, considerando el impacto del nuevo modelo político nacional sobre sus trayectorias laborales y familiares.

Como se mencionó al inicio de este trabajo, las medidas económicas enmarcadas en un nuevo proyecto político acarrearon múltiples cambios tanto en el contexto macro como micro social que trajeron aparejados profundas crisis económicas y sociales, donde los más afectados fueron los sectores vulnerables de la economía informal.
En este contexto, gran parte de la población reinventa sus prácticas cotidianas, adaptándose a las nuevas condiciones de existencia. Estos cambios obligan a las familias a rediseñar (de manera consciente o inconsciente) sus estrategias de reproducción y sostenimiento para atenuar el impacto que implica en sus hogares la caída masiva del consumo.

Por lo que es fundamental desde las ciencias sociales generar conocimiento situado sobre las estrategias que adoptan las unidades domesticas en situación de vulnerabilidad social en relación al contexto que se viene referenciando. En este sentido, nos enfocaremos en los grupos familiares insertos en el mundo del trabajo informal que se desempeñan laboralmente en la municipalidad de Posadas.

Es por ello que, esta investigación, constituiría una primera aproximación al tema, donde se intentará contribuir al conocimiento y análisis de la temática, sirviendo de herramienta al momento de reflexionar, trabajar o intervenir, con la sociedad en general y con familias del sector informal en particular. Reconociendo y valorando las potencialidades de los

sujetos y sus familias al reinventarse ante los cambios abruptos tanto en aspecto sociales, económicos y culturales, lo que lleva a una readaptación ante el nuevo contexto.

ANTECEDENTES VINCULADOS A LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación se inscribe en un campo aún poco explorado dentro de los estudios sociales: las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito doméstico por trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia, particularmente en contextos de reconfiguración política y económica. La escasa producción académica específica sobre este fenómeno obliga a recuperar aportes teóricos y empíricos vinculados al empleo informal, la precariedad laboral en el Estado y las formas de reproducción social en condiciones de vulnerabilidad.

Un primer aporte relevante proviene del informe elaborado por el Área de Empleo, Distribución e Instituciones Laborales (EDIL), titulado "Panorama del empleo asalariado informal y la pobreza laboral" (EDIL, 2024). Este documento analiza en profundidad la evolución reciente del empleo asalariado no registrado en la seguridad social en Argentina, prestando atención a su incidencia según género, edad, nivel educativo, región, sector de actividad y tamaño de empresa. Además, aborda las brechas salariales entre trabajadores registrados e informales, y examina la relación entre informalidad laboral, desigualdad y pobreza. La fuente principal de datos es la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) del INDEC, lo que le otorga consistencia empírica. Este estudio resulta especialmente pertinente para la presente investigación, ya que aporta datos actualizados sobre la situación del empleo informal en el país durante 2024, en un contexto que afecta directamente a la población que se pretende abordar.

Otro trabajo fundamental es el publicado por el repositorio institucional CONICET Digital, bajo el título "La situación laboral actual en Argentina: observando las brechas entre el trabajo formal e informal en las estructuras de clases" (CONICET, 2021). Este estudio describe y analiza las transformaciones en el mercado de trabajo argentino entre 2010 y 2020, focalizándose en cómo varían las condiciones laborales según el segmento socio-ocupacional al que pertenecen los trabajadores. Utiliza como fuentes la EPH y los datos del Sistema Integrado Previsional Argentino (SIPA), permitiendo identificar las trayectorias diferenciales de los trabajadores formales e informales. El estudio también incorpora una perspectiva estructural de los ciclos político-económicos, lo que lo hace especialmente valioso para contextualizar las estrategias de reproducción desplegadas por unidades domésticas precarizadas en escenarios de ajuste.

Por otra parte, cabe destacar la ponencia presentada en las VII Jornadas de Jóvenes Investigadores del Instituto de Investigaciones Gino Germani (UBA, 2013), centrada en el análisis de la gestión de la fuerza de trabajo en el nivel central de la administración pública de la provincia de Corrientes. El estudio identifica situaciones de arbitrariedad, precariedad y desigualdad laboral dentro del sector público provincial, y analiza las estrategias individuales y colectivas que los trabajadores construyen para sostenerse dentro de un sistema que no garantiza estabilidad. Se destaca que dichas estrategias no solo responden a demandas laborales, sino también a lógicas subjetivas, relacionales e institucionales. La investigación concluye que, en contextos de informalidad estatal, la continuidad laboral depende tanto de las competencias adquiridas como de las "hendijas" que los propios trabajadores logran generar para permanecer dentro del sistema, sin atribuir la responsabilidad exclusivamente al individuo, sino reconociendo la complejidad estructural del fenómeno.

Para finalizar este apartado se trae a colación una publicación interesante con temas a fines a la presente investigación, la cual fue desarrollada por Premici, S. (2025, 24 de marzo). "La cuarta M: de Martínez de Hoz a Milei" publicado en El Destape[3], donde expone que el gobierno de Javier Milei representa un cuarto momento del itinerario neoliberal argentino, continuando la senda iniciada bajo Martínez de Hoz, Menem y Macri. Se caracteriza por una estrategia de concentración económica, apertura indiscriminada de mercados, flexibilización laboral, represión estatal, privatización de empresas públicas y profundización de la deuda externa. Esta continuidad radical del neoliberalismo se traduce nuevamente en recortes al estado protector, debilitamiento de derechos laborales y ajustes estructurales profundos.

En el marco de este trabajo, el artículo es de utilidad para vislumbrar como las condiciones estructurales generadas por este "modelo neoliberal" impactan directamente en los trayectos laborales y familiares de los trabajadores, en este caso particular los trabajadores municipales sin relación de dependencia. La normalización de la precarización laboral en el Estado fortalece un tipo de empleo inestable, sin seguridad social ni continuidad contractual. Esto repercute en la organización doméstica de las familias, que deben generar respuestas inmediatas para garantizar su reproducción social.

[3] Premici, S. (2025, 24 de marzo). La cuarta M: de Martínez de Hoz a Milei. El Destape. Recuperado de https://www.eldestapeweb.com/economia/dictadura-civico-militar/la-cuarta-m-de-martinez-de-hoz-a-milei-2025324056

Estos antecedentes permiten situar esta investigación en un campo de análisis que articula tres dimensiones clave: la precariedad en el empleo público informal, las estrategias domésticas de reproducción social, y el impacto del contexto político-económico nacional. En ese sentido, se pretende contribuir al vacío existente y a producir una primera aproximación al tema, ofreciendo una mirada situada sobre los modos en que los trabajadores municipales sin relación de dependencia reorganizan su vida cotidiana y la de sus unidades domésticas ante la incertidumbre laboral y la transformación del rol estatal.

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

Definición de perspectivas teóricas

Vida Cotidiana, Familia y Unidades domesticas: Aproximaciones conceptuales

La revisión de diversas perspectivas teóricas permite utilizar un conjunto de conceptos, propicios como marco de referencia para realizar la investigación que se pretende abordar. Desde las ciencias sociales sabemos que, todo cambio contextual de proyecto político no solo se piensa desde la economía, sino también desde lo social ya que la misma atraviesa e incide en múltiples aspectos de la vida cotidiana.

A los fines de esta investigación, se entenderá el concepto de ***vida cotidiana*** parafraseando a Agnes Heller (2011) como un conjunto de actividades que caracterizan a la reproducción de los individuos. Pudiendo ser analizadas a partir de lo que constituye las condiciones concretas de existencia: un espacio, una organización social, una estructura social determinada, una cultura. En este sentido, la cotidianeidad conforma las complejas relaciones sociales que regulan la vida de los sujetos en una sociedad y contexto histórico-social determinado. Considerando esto, un cambio de proyecto político atravesado a nivel macro se singulariza en circunstancias micro sociales, modificando distintos aspectos de la vida cotidiana tanto individuales como grupales, como ser la familia en sí misma.

En esa línea, resulta pertinente incorporar el análisis de la familia como unidad clave en la organización de la vida cotidiana, ya que es en este espacio donde muchas de las tensiones del contexto macroeconómico y político se traducen en dinámicas concretas de reproducción social

Al hablar de familia como espacio microsocial, se coincide con Eloísa De Jong (2001) al decir que la familia, como organización social básica en la reproducción de la vida en sus aspectos biológicos, psicológicos y sociales y en el mundo de la vida cotidiana, es un espacio complejo y contradictorio, en tanto emerge como producto de múltiples condiciones de lo real en un determinado contexto socio-político, económico y cultural, en el interjuego texto-contexto. Esto quiere decir que la familia está ligada directamente con el contexto en el que se encuentra inserta.

En continuidad con esta perspectiva, es importante destacar que la estructura familiar no solo responde a ese contexto, sino que también lo recrea y lo resignifica desde sus prácticas cotidianas. En palabras de De Jong (2001), "la estructura familiar está sometida a condiciones socioeconómicas, culturales, geográficas, ecológicas, políticas y sociales (…) donde es producida y productora en un sistema de relaciones, donde cada familia, cada sujeto que la integra significa estas relaciones desde sus condiciones concretas que se expresan en la vida cotidiana" (p. 18). Esta concepción permite comprender la dinámica de las unidades domésticas en constante negociación con su entorno, especialmente frente a contextos de inestabilidad o transformaciones estructurales

En continuidad con esta mirada, es muy importante resaltar que las posibilidades que tenga la familia están directamente relacionadas con el contexto en el que se encuentra inserta. En la actualidad, las familias han atravesado importantes transformaciones, no solo en su estructura, sino también en sus prácticas, relaciones y estrategias de vida cotidiana, como consecuencia de los profundos cambios macroestructurales previamente mencionados. Estas transformaciones impactan de forma directa en las formas en que las familias organizan su reproducción material y simbólica.

A modo más operativo, y con el objetivo de delimitar analíticamente el objeto de estudio, se empleará el concepto de unidad doméstica para referirse a aquellas configuraciones familiares que comparten residencia. Se entiende por unidad doméstica a "grupos residenciales conformados por un conjunto de personas —ligadas o no por lazos de parentesco— que comparten la vivienda, un presupuesto común y una serie de servicios y actividades imprescindibles para la reproducción cotidiana de sus miembros" (Wainerman, 2003, p. 20).

Sin embargo, es preciso remarcar como complemento de la definición de unidad domestica desarrollada previamente, que desde una perspectiva del trabajo social inclusiva es importante tener en cuenta la heterogeneidad de composiciones familiares, es decir, no limitar la mirada solo a modelos familiares tradiciones o nucleares. Tal como señalan Fernández-Martínez y Avilés-Hernández (2020), uno de los principales desafíos para los servicios sociales es la heterogeneidad creciente de los hogares, lo que exige "superar las respuestas homogéneas" en el diseño de políticas e intervenciones. En esta línea, los autores advierten que muchas veces se opera con una visión reduccionista de la familia, centrada únicamente en grupos con hijos a cargo, dejando fuera del análisis a personas que viven solas, pese a que también constituyen unidades domésticas con

dinámicas propias de organización, reproducción y afrontamiento de diversas circunstancias atadas al contexto.

Esta observación es especialmente relevante para comprender que, aunque las personas residan solas, desarrollan prácticas cotidianas de sostén, gestión de ingresos, cuidado de sí y articulación con redes sociales o familiares, que deben ser contempladas como parte de la complejidad del fenómeno. En este sentido, vivir solo no representa aislamiento ni ausencia de dinámicas domésticas, sino que se organizan y adaptan de formas singulares a las condiciones estructurales y contextuales.

Organización Domestica y Estrategias de supervivencia en un contexto político-económico adverso.

En relación a lo anterior, es importante remarcar que se parte de la premisa de que no existen unidades domésticas "desorganizadas". Como plantea Liliana Barg (2002), el entramado relacional que se teje al interior de estas unidades es determinante para comprender los procesos de producción y reproducción de la vida cotidiana, incluso en contextos de alta vulnerabilidad social y económica. De este modo, la organización doméstica aparece como un campo estratégico desde el cual los sujetos reinventan prácticas, distribuyen recursos y negocian roles para enfrentar las tensiones del contexto.

Para profundizar esta noción, se retoma la definición de organización doméstica propuesta por Cariola (1992), quien, siguiendo a Jelin, la concibe como la forma en que se distribuyen las responsabilidades relativas a la producción de ingresos y al mantenimiento cotidiano entre los miembros de la unidad. Esta distribución varía según factores como el tamaño, la composición de parentesco y el momento del ciclo vital que atraviesa la unidad doméstica, reflejando la adaptabilidad de estas configuraciones frente a los cambios estructurales

En consecuencia, la unidad doméstica, entendida como espacio microsocial, se ve particularmente impactada por las transformaciones político-económicas que atraviesan el país. Las decisiones tomadas a nivel macro obligan a estas unidades a reformular sus prácticas cotidianas, especialmente aquellas vinculadas al consumo, la gestión del tiempo y la redistribución de tareas. Estas prácticas, desarrolladas en el día a día, se construyen sobre espacios asumidos y reconocidos como propios, donde las formas de pensar se

traducen en formas de actuar. En este proceso intervienen representaciones, experiencias, interacciones y condiciones contextuales que dan sentido a la cotidianeidad. Tal como afirman Feijoo y Jelin (1998), la esfera doméstica alberga tareas universalmente recurrentes, definidas como aquellas "vinculadas al mantenimiento y reproducción de los miembros de la unidad doméstica que se realizan sin remuneración" (p. 108).

Las unidades domésticas organizan sus prácticas cotidianas en función de múltiples factores: la infraestructura disponible, los recursos materiales y simbólicos con los que cuentan, la composición de la unidad y, especialmente, la estabilidad de los ingresos. En la provincia de Misiones, esta estabilidad se ve particularmente comprometida en aquellos sectores que dependen de actividades informales como principal fuente de subsistencia.

Esta situación se ha visto agravada por el cambio de orientación política y económica que tuvo lugar a nivel nacional tras la asunción del nuevo gobierno en diciembre de 2023. En este contexto, se implementaron medidas económicas de fuerte impacto social, como una brusca devaluación del peso, la liberalización de precios, el recorte de subsidios y transferencias directas, así como la reducción de la inversión pública en áreas sociales. Estas transformaciones generaron un deterioro en los ingresos reales, un aumento de la pobreza y una pérdida significativa de empleos informales, afectando de manera directa a los sectores más vulnerables de la población (Centro de Estudios CIFRA-CTA, 2024; Centro de Estudios CIFRA-CTA, 2025).

Estas políticas responden a una lógica de corte neoliberal, que ha supuesto un giro significativo en el modelo de intervención estatal. En términos concretos, se han aplicado programas de ajuste estructural, una sostenida reducción del gasto fiscal y un marcado proceso de retracción del Estado como garante de derechos. Estas medidas no solo debilitan su capacidad de respuesta ante las necesidades básicas de la población, sino que también incrementan los niveles de pobreza y desigualdad. Como consecuencia, se produce una progresiva desarticulación de los mecanismos de protección social, así como una erosión de las formas tradicionales de organización colectiva. En este escenario, la ciudadanía social se ve fragmentada y derechos fundamentales como la salud, la educación, el trabajo o el acceso a bienes esenciales pasan a ser regulados por las dinámicas del mercado, profundizando así las brechas sociales existentes (Goldar, 2021).

En esta misma línea, Grassi (2020) advierte que el avance del neoliberalismo no solo redefine el rol del Estado, sino que también produce un debilitamiento de los vínculos de

legitimidad entre las instituciones públicas y la ciudadanía. La autora sostiene que el desmantelamiento de políticas redistributivas, junto con el proceso de mercantilización de derechos fundamentales, impone nuevas formas de vulnerabilidad que afectan con mayor crudeza a quienes se desempeñan en condiciones laborales precarias o informales. Estas transformaciones, lejos de ser neutras, reconfiguran el campo de lo social, fragmentan las solidaridades colectivas y consolidan un modelo de exclusión estructural que limita profundamente las posibilidades de reproducción social para amplios sectores populares.

A partir de este escenario, se vuelve imprescindible interpelarnos sobre las estrategias de supervivencia que adoptan las unidades domésticas vinculadas al sector informal frente a los impactos que provocan estos cambios macroeconómicos y políticos. Comprender cómo las familias reorganizan sus dinámicas internas, sus recursos y sus vínculos ante contextos de creciente precarización permite abordar con mayor profundidad los procesos de adaptación cotidiana que surgen en un marco de creciente vulnerabilidad estructural.

En este sentido, y con el objetivo de facilitar una mayor comprensión se emplea el termino ***estrategias de sobrevivencia familiar*** entendiéndola como "todas aquellas actividades generadas y sostenidas (en forma planificada o no) por las familias que viven en situación de pobreza, con el fin de garantizar la satisfacción de sus necesidades básicas. Son complementarias o sustitutivas al ingreso proveniente de un trabajo, y presentan un fuerte componente ordenador, del uso y la organización del tiempo". (Barg; 2002 p. 30).

Otro concepto interesante sobre estrategias de sobrevivencia familiar es el que emplea Susana Torrado (1981). Ella propone la expresión "estrategias familiares de vida", definiéndolas como:

> Los comportamientos de los agentes sociales de una sociedad, que condicionados por su posición social, es decir por su pertenencia a determinada clase social, se relacionan con la constitución y mantenimiento de unidades familiares, dentro de las cuales pueden asegurar su reproducción biológica, preservar la vida y desarrollar todas aquellas prácticas, económicas y no económicas, indispensables para la optimización de las condiciones materiales y no materiales de existencia de la unidad y de cada uno de sus integrantes (p .212).

En estos conceptos podemos encontrar similitudes como la idea de que las estrategias reservan un margen de opción a los sujetos, por lo que sus estrategias no están completamente determinadas por los factores estructurales, pero tampoco son el resultado de la libre elección individual. Y, por otro lado, la afirmación de que las estrategias no son llevadas a cabo por las familias de manera necesariamente consciente, deliberada y planificada.

Al poner el foco en las estrategias se podría visualizar que las familias dan cuenta de los recursos y potencialidades con que cuentan y responden de manera diversa y compleja a los desafíos planteados por el contexto social.

Informalidad Laboral: El caso del empleo municipal sin relación de dependencia.

Siguiendo con esta línea argumentativa, podemos decir que las estrategias de sobrevivencia de las familias que subsisten con empleos informales probablemente se vieron modificadas y reestructuradas debido a las trasformaciones políticas-económicos impulsadas en el contexto nacional a raíz del cambio de modelo de Proyecto Político en el periodo estudiado. En relación a esto, podemos decir que muchas veces el empleo informal es la única fuente de ingresos para la población inmersa en la pobreza, y encuentran en ella un sostén para satisfacer sus necesidades básicas. Por lo que el sector informal tiene un papel importante en la desigualdad del ingreso de la población.[4]

El fenómeno del empleo informal ha sido abordado desde múltiples enfoques, pero mantiene un núcleo común en torno a la ausencia de registro, estabilidad y protección social. Según las directrices establecidas por la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el empleo informal no solo se limita al sector informal (microemprendimientos o actividades no registradas), sino que abarca también aquellos puestos de trabajo asalariados que, pese a insertarse en organizaciones formales, carecen de reconocimiento legal, cobertura previsional o derechos laborales básicos (OIT, 2004). Este enfoque resulta particularmente pertinente para analizar casos como el de los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia, quienes, a pesar de cumplir

4 RAMOS SOTO, A. (2015). “Sector informal, economía informal e informalidad”. Publicado en Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo.

funciones dentro del aparato estatal, no acceden a los marcos regulatorios del empleo formal.

En línea con esto, Contreras Dávila (2019) sostiene que el concepto de informalidad debe entenderse más allá del empleo autónomo o callejero: también incluye formas de vinculación laboral en las que el vínculo contractual se encuentra diluido o precarizado, como ocurre en muchos espacios del Estado. Estas perspectivas permiten situar con mayor precisión la situación de estos trabajadores en la ciudad de Posadas, y comprender cómo sus trayectorias laborales se inscriben en lógicas estructurales de informalidad que impactan de lleno en la organización y sostenimiento de sus unidades domésticas.

Es de fundamental importancia tener en cuenta que la informalidad se puede analizar desde múltiples enfoques. Desde que el término "informalidad" fue introducido por Hart a principios de la década de 1970 para caracterizar un tipo particular de inserción laboral, es decir, aquellas ocupaciones desempeñadas en el sector urbano de baja productividad, las visiones sobre lo que constituye un empleo informal ha cambiado sustancialmente. Estas han pasado de considerarlo un empleo por cuenta propia de subsistencia a una amplia gama de ocupaciones, tanto en la economía formal como en la informal. Además, las teorías desarrolladas para explicar el origen del fenómeno se han ampliado intentando abarcar sus distintas manifestaciones y sus atributos.

Resulta relevante diferenciar el concepto de sector informal del empleo informal. Mientras que el primer término refiere al sector en el cual el trabajador está ocupado, caracterizado por el bajo nivel tecnológico, limitada división de tareas, organización rudimentaria de la producción y baja productividad, el segundo término alude al puesto de trabajo (Hussmanns, 2004 citado en BUSSO, M. y PÉREZ, P. E. 2021). Así, la informalidad comprende no solo al empleo en el sector tradicionalmente denominado informal, sino también incorpora un conjunto de trabajadores que no están sujetos a la legislación laboral con independencia del área en la cual se desempeñen. Habitualmente se hace referencia a la primera acepción como informalidad productiva y a la segunda como informalidad legal.

Junto con el desarrollo de nuevas teorías e hipótesis respecto de la economía informal, las visiones sobre los vínculos entre los sectores formal e informal también fueron mutando. A continuación, se presentan ideas claves que ilustran esta evolución teórica.

En un primer momento, las teorías dualistas sostenían que los vínculos entre el sector formal y el informal eran mínimos y que ambos operaban de manera autónoma. Posteriormente, desde una perspectiva estructuralista, se comenzó a reconocer una relación de subordinación del sector informal al formal, entendiendo que ambos sectores estaban profundamente interrelacionados. Finalmente, la visión legalista o del "escape" introdujo un enfoque más flexible, señalando que los pequeños empresarios evalúan en qué medida cumplir con el marco normativo y, por ende, hasta qué punto permanecer en la informalidad (Chen, 2007, como se citó en Bertranou & Casanova, 2014, p. 25).

En línea con esta evolución conceptual, y ante las limitaciones que presentan estas perspectivas por separado para explicar la complejidad del fenómeno, surgieron enfoques más integradores que proponen la idea de mercados laborales multisegmentados. Desde esta mirada, la economía informal se comprende como un entramado de múltiples segmentos con características y dinámicas propias (OIT & OMC, 2009, como se citó en Bertranou & Casanova, 2014, p. 25).

La idea central de este último enfoque reside en considerar que la economía informal se encuentra conformada por diferentes bloques, cada uno de ellos compuesto por diferentes tipos de agentes[5]

Como se ha venido desarrollando a lo largo de este trabajo, resulta fundamental comprender que el empleo informal no constituye una categoría homogénea, sino que abarca una amplia variedad de formas de inserción laboral. No obstante, para los fines de esta investigación, el análisis se centrará específicamente en un grupo identificado por el Área de Empleo, Distribución e Instituciones Laborales (EDIL) como **"asalariados informales".** Este segmento está compuesto por trabajadores que, si bien perciben una remuneración por su labor, no se encuentran registrados en el sistema de seguridad social. Además, carecen de estabilidad laboral, ya que suelen desempeñarse bajo contratos temporales y sin relación de dependencia formal con la institución que los emplea.

Es preciso aclarar, que la elección de este marco de referencia no es arbitraria, sino que dichos conceptos se encuadran perfectamente en la población de estudio que esta investigación pretende estudiar, los cuales cabe recordar son trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas.

[5] Fabio Bertranou y Luis Casanova (2014). "Informalidad laboral en Argentina: Segmentos críticos y políticas para la formalización". Buenos Aires, Ofi cina de País de la OIT para Argentina, 2014

Por otra parte, es importante dejar en claro desde qué lugar entendemos al empleado municipal, resaltando que no lo concebimos como un grupo inserto en el empleo informal desde una lógica empresarial clásica, sino que lo situamos dentro de un entramado estatal, donde operan lógicas específicas que exceden la mera producción de bienes y servicios. Desde esta perspectiva, el agente municipal no es simplemente un "recurso humano", neutralizado y reducido a un objeto gestionable, sino un sujeto político y activo que se desempeña en un espacio público atravesado por tensiones ideológicas y disputas de sentido. Este posicionamiento nos aleja de visiones que despojan al trabajador de su capacidad de acción, y nos permite pensar su quehacer cotidiano como una práctica situada, cargada de significados y decisiones en contextos complejos. [6]

En esta misma línea, la precarización del empleo público no puede entenderse únicamente como un fenómeno reciente o circunstancial, sino como una condición estructural vinculada a procesos históricos de reorganización estatal. Tal como señala García Martín (2015), el uso sostenido de contratos temporarios sin estabilidad se consolida en la Argentina desde la década de 1990, profundizándose bajo políticas de ajuste estructural. En el escenario actual, estas prácticas adquieren nuevas formas bajo marcos político-institucionales que impulsan la racionalización del gasto público y la descentralización de responsabilidades hacia los municipios, configurando un panorama de mayor vulnerabilidad para amplios sectores del empleo público.

Frente a esta precariedad, las estrategias de supervivencia se desplazan hacia el ámbito de las unidades domésticas, donde se reorganizan los recursos materiales y simbólicos para sostener la reproducción cotidiana. En muchos casos, como también se observa en las entrevistas del trabajo de García Martín, la familia opera como red de contención y ajuste, mediante el apoyo intergeneracional, el pluriempleo, o la resignificación de los propios proyectos de vida (García Martín, 2015, pp. 17-18).

[6] Ojeda, Valeria (2013). Construyendo estrategias para sortear la vulnerabilidad. Empleados públicos, procesos de ajuste y mecanismos institucionales de reproducción del trabajo en la Administración Pública correntina. VII Jornadas de Jóvenes Investigadores. Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires

CAPITULO III

DISEÑO METODOLÓGICO

La metodología a utilizar para realizar la presente investigación se basa principalmente en la metodología cualitativa, la cual posibilita una comprensión en profundidad de la temática, desde las perspectivas de los actores en sus relatos de vida organizacional. Según Barone (2000) Existe una compleja relación entre individuo y sociedad que se refleja en el relato de las personas, considerándolo como una puerta de entrada para lograr conocer el objeto de estudio.

Se considera también que las respuestas a las preguntas que guían esta investigación, no podían responderse desde simples observaciones y de cuestionarios rígidos y cerrados. Por tal motivo se optó por una metodología cualitativa enfocada en el modo descriptivo. Como lo indica Sabino (1994) este tipo de investigación "se proponen conocer grupos homogéneos de fenómenos utilizando criterios sistemáticos que permitan poner de manifiesto su estructura o comportamiento. No se ocupan, pues, de la verificación de hipótesis, sino de la descripción de hechos a partir de un criterio o modelo teórico definido previamente" (p. 40)

En este marco, recurrimos a estrategias metodológicas que apuntan a recuperar el sentido que los actores otorgan a las diversas estrategias de los avatares de su realidad.

Técnicas de Recolección de Datos:

Las técnicas en la investigación social cualitativas según Taylor y Bogdan (1987) buscan comprender a las personas dentro de su propio marco de referencia, en donde todos los escenarios y personas son dignos de ser estudiados. Para ello es necesario comprender para interpretar desde la perspectiva de los actores contextualizando el conocimiento.

En esta línea, se utilizó como principal técnica de producción de datos la entrevista abierta, ya que permite explorar en detalle los discursos, experiencias y sentidos construidos por los sujetos en relación con sus trayectorias laborales y familiares.

Las entrevistas fueron semiestructuradas, organizadas en torno a una guía temática, que abordó dimensiones previamente establecidas enmarcadas en torno a los objetivos del trabajo.

Criterios para establecer el tamaño de la muestra

Criterios relacionados con las posibilidades del investigador (tiempo y recursos disponibles):

Se realizaron 5 entrevistas a trabajadores/as municipales contratados sin relación de dependencia, seleccionados mediante un muestreo intencional y utilizando la técnica por bola de nieve[7], privilegiando la heterogeneidad en términos de edad y antigüedad. Para establecer el tamaño de la muestra se tuvo en cuenta lo planteado por Fidias .G (2006) donde considera factores claves el tiempo y los recursos disponibles para realizar la investigación. El autor plantea pertinente trabajar con un tamaño de muestra ajustado a las posibilidades del investigador, sin descuidar la representatividad de la misma.

Además, cabe destacar que se utilizó como parámetro para delimitar la cantidad de entrevistados lo que se conoce como Saturación de Categorías "que significa que los datos se convierten en repetitivos o redundantes y los nuevos análisis confirman lo que hemos fundamentado" (SAMPIERI, 2006, p. 459)

En este sentido, a partir de la cuarta entrevista comenzaron a evidenciarse reiteraciones significativas en los relatos vinculados a las condiciones laborales, las estrategias de reproducción material, el uso de redes de apoyo y los efectos del contexto político-económico en la vida cotidiana de las unidades domésticas. La quinta entrevista permitió confirmar esta estabilidad analítica.

En consecuencia, se evaluó que el material obtenido resultaba suficiente, consistente y pertinente para dar respuesta al objetivo general y a los objetivos específicos de la investigación. La saturación alcanzada habilitó el cierre del trabajo de campo sin necesidad de incorporar nuevos casos, garantizando la densidad interpretativa requerida para el análisis cualitativo.

Para los fines del presente trabajo de investigación se utilizó las siguientes técnicas

- Entrevistas individuales, abiertas – semi estructuradas.
- Rastreo de fuentes secundarias

[7] Se identifican participantes clave y se agregan a la muestra, se les pregunta si conocen a otras personas que puedan proporcionar datos más amplios, y una vez contactados, se los incluye también.

_ Las fuentes de información fueron:

- Fuentes Primarias: Relatos de los Actores
- Fuentes Secundarias: Enciclopedias, artículos científicos, fuentes de internet, revistas digitales, entre otros.

El tipo de muestra utilizada para la investigación fue el muestreo no probabilístico, el cual es un instrumento de selección en el que se desconoce la probabilidad que tienen los elementos de la población para integrar la muestra (FIDIAS, 2006) utilizando un tipo de muestra intencional donde los informantes fueron escogidos con base en criterios preestablecidos por el investigador.

Delimitación empírica:

Universo de estudio: Trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas (años 2024–2025).

Unidad de análisis: Las unidades domésticas de las que forman parte estos trabajadores.

Unidad de registro: Los discursos y narrativas recogidos de los trabajadores mediante entrevistas.

La selección de las unidades de registro se basó en los siguientes criterios:

- Desempeñarse activamente como empleado municipal sin relación de dependencia en la Municipalidad de Posadas.
- Tener como mínimo 2 años de antigüedad como empleado municipal.
- Residir en la ciudad de Posadas
- Tener predisposición para colaborar con el trabajo de investigación.

Limitaciones:

Se supuso que la principal limitante para desarrollar la investigación seria la predisposición por parte de los informantes para aportar información sobre su cotidianeidad.

OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL:

- **Identificar y Analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas, entre los años 2024 y 2025, en el contexto del actual escenario político y económico nacional"**

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Caracterizar las condiciones laborales y contractuales de los trabajadores municipales sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas
- Describir la composición, organización y dinámica interna de las unidades domesticas a las que pertenecen estos trabajadores.
- Identificar las estrategias cotidianas desarrolladas en las unidades domésticas de los trabajadores municipales, orientadas al sostenimiento material y la reproducción social de sus miembros.
- Interpretar como el contexto político y económico nacional incide en las decisiones, prácticas y expectativas de las unidades domésticas de estos trabajadores.

DIMENSIONES:

En función de los objetivos y de la caracterización de los sujetos objetos de esta investigación se consideró importante tomar dimensiones de análisis en este trabajo.

En relación a esto, conviene precisar que las dimensiones se encuentran pensadas en función de los objetivos planteados y actuaron con fines analíticos.

Condiciones laborales y contractuales

Esta dimensión permite identificar el punto de partida de la precariedad, clave para comprender cómo las unidades domésticas se organizan para compensar esa vulnerabilidad inicial. Esta dimensión es importante debido a que las estrategias de supervivencia no surgen en el vacío: se configuran a partir del lugar estructural que estos trabajadores ocupan en el mercado laboral. Al ser empleados del Estado sin relación de dependencia, están en un "limbo" que tensiona la legitimidad de su rol laboral y su acceso a garantías básicas.

Organización Doméstica:

La dimensión organización doméstica hace referencia a la distribución de las responsabilidades de producción de ingresos y de mantenimiento cotidiano entre los miembros de la unidad familiar, y se desarrolla con diferentes modalidades de acuerdo con el tipo de estructura de la unidad doméstica (tamaño, composición de parentesco, momento del ciclo de vida que atraviesa, etc.). La división de actividades del grupo doméstico para el mantenimiento de su unidad, como las actividades reproductivas, consumos de bienes y servicios, etc., pueden ser desarrollados por estos o redes familiares más cercanas.

Estrategias de reproducción y sostenimiento material

La presente dimensión apuntó a develar aquellas prácticas concretas que realizan los miembros con el fin de percibir un ingreso o remuneración económica, destinadas a

satisfacer las necesidades básicas vinculadas al mantenimiento de la unidad doméstica. Permite capturar las respuestas creativas, reactivas o proactivas que los trabajadores y sus familias despliegan para mantener cierto nivel de vida. También revela qué recursos movilizan: redes, conocimientos, tiempo, apoyo estatal, etc.

Efectos del contexto político-económico en la cotidianeidad domestica

Esta dimensión se fundamenta porque los sujetos no sobreviven solo en el plano privado: lo macro se infiltra en lo micro. Esta dimensión explora cómo el nuevo gobierno nacional (desde 2023) y sus políticas afectan directamente la vida cotidiana de los sujetos.

Además, esta dimensión brinda una lectura situada de las estrategias familiares, las cuales no son estáticas, sino que se rediseñan en función del clima político y económico, de las oportunidades que se abren o cierran según la coyuntura.

CAPITULO IV

ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN

El presente apartado tiene como finalidad analizar e interpretar la información recabada a través de las entrevistas realizadas a trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas en el año 2.025. El análisis se desarrolla en correspondencia con los objetivos planteados en esta investigación, orientados a identificar y analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas en el actual contexto político y económico nacional.

La interpretación se organiza en función de las dimensiones teóricas definidas: condiciones laborales y contractuales, organización doméstica, estrategias de reproducción y sostenimiento material, y efectos del contexto político-económico en la cotidianeidad doméstica. Desde una perspectiva cualitativa y apoyada en el enfoque comprensivo del Trabajo Social, se busca poner en diálogo los relatos de los informantes con los marcos conceptuales elaborados por autores utilizados en el capitulo marco teórico.

Este proceso analítico procura dar cuenta de cómo los trabajadores municipales, insertos en condiciones de precariedad laboral y con limitadas garantías institucionales, reconfiguran sus prácticas cotidianas y redes de apoyo para sostener la reproducción material y simbólica de sus hogares. A su vez, se busca comprender cómo dichas estrategias se ven condicionadas (y al mismo tiempo resignificadas) por las transformaciones macroeconómicas y las políticas estatales implementadas en el período de estudio.

En este marco, el análisis pretende visibilizar las tensiones entre lo estructural y lo cotidiano, reconociendo a las unidades domésticas como espacios dinámicos, relacionales y activos en la producción de su propia existencia, aún en escenarios de vulnerabilidad.

Caracterización de los entrevistados

Con el fin de contextualizar adecuadamente los relatos analizados y otorgar rigurosidad metodológica al estudio, a continuación, se presenta un cuadro de caracterización de los entrevistados. Este cuadro permite identificar aspectos socio-demográficos y laborales relevantes para la comprensión de sus experiencias y prácticas cotidianas.

La inclusión de estos datos posibilita una lectura más situada de los testimonios, favoreciendo el análisis comparativo entre los hogares estudiados y la identificación de patrones comunes y diferencias significativas entre ellos.

Al respecto de lo anterior, cabe aclarar que con el fin de resguardar el anonimato de los entrevistados se va a identificar a cada uno con la codificación siguiente: Informante 1, Informante 2, Informante 3, Informante 4 e Informante 5.

Cuadro N°1: Caracterización de los Entrevistados

Informantes	Edad	Genero	Nivel Educativo	Composición Familiar	Situación Conyugal	Estrategias Alternativas de Ingreso	Antigüedad Laboral en el Municipio	Acceso a Programas/ Prestaciones del Estado	Área donde Trabaja
Informante 1	51	F	Terciario- Técnica en Promoción Sociocultural	Madre de 5 hijos- reside con 2 de ellos- Progenitor reside en Corrientes viene los fines de semana	Separada	Venta de productos de cartilla- Trabajo eventual de planchado de prendas de vestir	6 años	No percibe	Dirección General de Control Alimentario y Fiscalización Urbana
Informante 2	42	F	Universitario- Licenciada en Seguridad e Higiene Laboral	Familia monoparental Madre soltera - Un hijo pre adolescente	Soltera	Docencia- 2 horas en escuela técnica de Santa Ana	4 años	No percibe	Dirección de Fiscalización de Seguridad y Contaminación Urbana
Informante 3	33	F	Universitario- Licenciada en Trabajo Social	Pareja conviviente y un hijo	Unión convivencial	Venta de prendas deportivas	7 años	Pareja percibe suaf (Sistema Único de Asignaciones Familiares)	CAPS Belén- Dirección de Atención Primaria de la Salud
Informante 4	34	F	Terciario incompleto	Hogar unipersonal	Soltera	Venta de comidas dos veces al mes en ferias para local de comidas	4 años	No percibe	Dirección de Contralor Bromatológico
Informante 5	27	M	Universitario Incompleto	Reside con la madre y hermana	Soltero	Trabajo por la tarde de lunes a viernes para Distribuidora de Alimentos	3 años y medio	No percibe	Base Zaiman Bromatología

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recabados en entrevistas realizadas en el año 2025

ANALISIS POR DIMENSIONES

Con el propósito de asegurar una lectura clara, rigurosa y coherente del material empírico, el análisis de la información se organizó inicialmente de manera desagregada, abordando por separado cada una de las cuatro dimensiones de estudio previamente definidas. Este procedimiento permitió explorar en profundidad los matices específicos de cada eje analítico antes de avanzar hacia una mirada integral.

Posteriormente, se presenta un apartado de vinculación de las dimensiones donde se vislumbra como se vinculan entre si y conforman un entramado complejo que da sentido a la investigación, evidenciando que dichas dimensiones analíticas no operan de manera aislada, sino como partes interdependientes de un mismo proceso social.

CONDICIONES LABORALES Y CONTRACTUALES

En el apartado marco teórico se subraya que el empleo informal se caracteriza por la ausencia de registro, estabilidad y protección social (OIT, 2004), concepto que se vuelve crucial para comprender la situación de los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de Posadas. En las entrevistas, esta falta de reconocimiento y protección aparece de manera explícita y recurrente. Es así que, múltiples informantes describen contratos que se renuevan cada poco mes, salarios reducidos y la ausencia de coberturas plenas. Por ejemplo, el Informante 3 afirma: “Hace 7 años sigo en la misma modalidad…” y explica que los contratos se renuevan cada tres meses, lo que genera una “inseguridad latente todo el tiempo”. Este testimonio es ilustrativo de que la precariedad contractual no es anecdótica, es prolongada en el tiempo y produce incertidumbre estructural en la vida laboral y doméstica del trabajador.

La correspondencia entre teoría y dato empírico es directa, en relación a esto la OIT define el empleo informal precisamente por la ausencia de derechos que los entrevistados señalizan como ser obra social, aportes, aguinaldo, vacaciones y por la desprotección ante riesgos laborales. En este sentido, el Informante 2 lo expresa con vehemencia al comparar su situación con la de un trabajador contratado con relación de dependencia, “yo gano la mitad de lo que gana otro compañero que está con relación de dependencia…” y menciona la falta de cobertura ante riesgos por su trabajo nocturno y el traslado. Esto

muestra cómo la informalidad legal (falta de derechos) se traduce en vulnerabilidad material y en exposición a riesgos cotidianos.

Por otra parte, la presente investigación toma enfoques que amplían la noción de informalidad al ámbito estatal (Contreras Dávila, 2019; Hussmanns citado en Busso & Pérez, 2021) no sólo es informal quien trabaja en puestos productivos precarios, sino también quienes, insertos en organizaciones formales, quedan fuera de la protección legal. Las entrevistas confirman este rasgo específico, los informantes desempeñan tareas idénticas a las de personal con "relación", pero sin los mismos derechos. El Informante 2 declara: "Si la misma función y la misma carga horaria (…) yo cobro la mitad". Así, la comparación interna (entre trabajadores "con y sin relación" dentro del mismo organismo municipal) expone la contradicción central que señalan los autores, la existencia de formas híbridas de empleo público que reproducen la lógica de informalidad aun en el sector estatal.

Además, se evidencia la arbitrariedad institucional que marca el carácter precario a estos contratos, como por ejemplo la renovación cada tres meses, la dependencia de decisiones discrecionales de directivos y la ausencia de criterios claros para acceder a estabilidad, tal como lo expone el informante 2 "no hay claridad, no hay transparencia", lo que da cuenta de una clara precarización del empleo público (García Martín, 2015). En suma, los datos cualitativos confirman que la informalidad aquí es una modalidad de gestión laboral dentro del Estado, no un fenómeno externo al mismo.

Ingresos y reorganización cotidiana

En el desarrollo de este trabajo se ha planteado que la estabilidad de los ingresos es un eje central para la organización doméstica; cuando se debilita, las unidades domésticas reconfiguran sus prácticas. Las entrevistas ofrecen ejemplos palpables de ese reordenamiento. En este sentido, el Informante 4 confiesa que "todo mi trabajo que es en la muni es directamente casi para el alquiler. Y bueno, después tengo que hacer extras para sobrevivir". Desde la perspectiva del análisis doméstico, esa frase sintetiza cómo los ingresos inestables empujan a la búsqueda de ingresos complementarios y condicionan decisiones básicas de reproducción cotidiana como vivienda, alimentación, salud, transporte.

Los informantes no solo refieren incertidumbre contractual, sino también la presión económica concreta, precios que suben, salarios que no alcanzan y la necesidad de realizar "extras". Por ejemplo, el Informante 2 expresa que con el salario que percibe actualmente en el municipio no es suficiente para cubrir los gastos mensuales que conlleva la cotidianeidad, expresando "con 360 mil pesos no llegas ni a los diez días".

Las definiciones sobre estrategias familiares señalan que, ante la precariedad, las familias recurren a apoyos intergeneracionales, pluriempleo y reasignación de tareas. En las entrevistas esto se replica cuando el Informante 4 menciona la ayuda esporádica de sus padres "a veces mis padres me socorren", mientras que el Informante 2, relata el dilema de conciliar trabajo y cuidado sin redes estables "muchas veces con el corazón en la boca le tuve que dejar solo y por ahí recomendarle a una vecina que por favor me miré" haciendo alusión a su hijo. Estas prácticas son evidencia directa de la transformación de la estrategia doméstica en respuesta a la precariedad laboral.

Temporalidad e incertidumbre

Más allá de los efectos económicos, los relatos ponen énfasis en la temporalidad de la precariedad como contratos trimestrales, renovaciones tardías, espera indefinida para "pasar a planta". El Informante 4 describe que "el firmar el contrato no siempre es a los tres meses, siempre lleva un mes. Un mes más tarde", haciendo alusión a que muchas veces continúan su actividad laborar diaria una vez vencido el contrato vigente, sin saber si renovaran o no dicho contrato que establece la relación contractual con el municipio.

Esta temporalidad fragmentada no solo afecta la planificación económica, sino la proyección vital, como los llamados proyectos de vida, planes de estudios o inversiones personales que se condicionan a la discrecionalidad de la renovación del contrato.

Los contratos trimestrales y la discrecionalidad en renovaciones generan un clima de incertidumbre que limita la planificación y produce efectos subjetivos de frustración y humillación tal como se manifiesta en este relato "…Entonces eso es humillante y más el hecho de que formarte académicamente y ver que no hay una posibilidad de progreso…" (Informantes 2).

Esa sensación de bloqueo y falta de autonomía es coherente con lo que se analiza en la ponencia presentada en las VII Jornadas de Jóvenes Investigadores del Instituto de

Investigaciones Gino Germani (UBA, 2013), sobre el debilitamiento de la confianza institucional, dentro de un sistema que no garantiza estabilidad.

A pesar de este debilitamiento de la confianza institucional, es preciso reforzar la concepción de que los empleados municipales no son meros "recursos humanos" sino sujetos políticos y actores sociales con potencialidades como sostienen los testimonios. Es así que, varios informantes mencionan la intervención del sindicato, la existencia de delegados que "pelean" por pases a planta y la intrincada negociación con la jerarquía municipal como se expresa en el siguiente testimonio "tenemos un delegado que pelea bastante por nosotros… por lo menos me informa de todo lo que pasa en el sindicato" (Informante 5). Estas prácticas organizativas muestran que, aun en condiciones de precariedad, los trabajadores despliegan estrategias colectivas y recurren a canales institucionales para intentar mejorar su situación. Esto respalda la visión teórica que ubica al trabajador como sujeto con capacidad de acción y no como mero objeto de gestión.

A pesar de la precariedad, hay esfuerzos de articulación sindical y representativa que muestran la capacidad de agencia de los sujetos (Informante 5). Esto implica que las estrategias de supervivencia no son sólo individuales sino también colectivas/institucionales

Los testimonios corroboran los elementos centrales que se tomaron en la definición de perspectivas teóricas de esta investigación, como la informalidad entendida como ausencia de derechos (OIT, 2004), la presencia de modalidades informales dentro del Estado (Contreras Dávila, 2019; García Martín, 2015) y el impacto directo de políticas macroeconómicas recientes en la reproducción doméstica (Goldar, 2021; CIFRA-CTA, 2024).

ORGANIZACIÓN DOMESTICA

El análisis de las entrevistas permite observar cómo las unidades domésticas, en sus diversas configuraciones, se ven directamente interpeladas por los procesos macroeconómicos y las condiciones de precariedad laboral que afectan a los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia.

Siguiendo a De Jong (2001), la estructura familiar no solo responde al contexto, sino que lo reproduce y resignifica mediante sus prácticas cotidianas. Esta idea se refleja claramente en los relatos de las personas entrevistadas. Las familias y sujetos reorganizan su tiempo, recursos y redes de apoyo para sostener la vida cotidiana pese a la inestabilidad económica.

Por ejemplo, uno de los informantes describe que "todo mi trabajo que es en la muni es directamente casi para el alquiler. Y bueno, después tengo que hacer extras para sobrevivir" (Informante 4).

Esta expresión evidencia cómo la reproducción material de la unidad doméstica depende de ingresos precarios que apenas cubren los gastos básicos, obligando a estrategias complementarias de supervivencia. Desde la perspectiva de Wainerman (2003), esto confirma que las unidades domésticas no se definen solo por la co-residencia, sino por la manera en que articulan actividades económicas y reproductivas para garantizar su sostenimiento cotidiano.

Asimismo, los testimonios permiten advertir la diversidad estructural de las unidades domésticas. El caso del Informante 2, quien vive con su hijo y gestiona sola el cuidado, ilustra la carga de trabajo reproductivo y la tensión entre empleo y responsabilidades familiares:

"si yo quiero que él tenga un control médico odontológico lo que fuese yo tengo que organizar a la mañana (…) y hay veces que digo yo, tenés que medir mucho lo que vas a cocinar, lo que vas a hacer y cómo mantener la organización de la casa" (Informante 2).

Tal relato se alinea con lo planteado por Fernández-Martínez y Avilés-Hernández (2020), quienes sostienen que la heterogeneidad familiar obliga a superar miradas homogéneas en el diseño de políticas sociales, dado que las unidades monomarentales y las personas que viven solas enfrentan vulnerabilidades específicas que no se reconocen plenamente en los marcos institucionales.

Continuando con el análisis de la organización doméstica, es preciso traer a colación lo que señala Cariola (1992) siguiendo a Jelin, cuando explica que dicha organización implica la distribución de responsabilidades de producción de ingresos y mantenimiento cotidiano. Esta distribución depende factores como el tamaño, la composición de parentesco y el momento del ciclo vital que atraviesa la unidad doméstica, reflejando la adaptabilidad de estas configuraciones.

Este especto aparece en la manera en que los entrevistados dividen o asumen tareas. En este sentido el Informante 2 afirma lo siguiente "Por suerte, él también ya colabora (…) nos dividimos entre los dos" haciendo referencia a las tareas domésticas como cocinar y limpiar, las cuales las divide con su hijo de 13 años con el cual convive. Aquí se evidencia una redefinición de roles domésticos, donde la cooperación entre los miembros busca equilibrar la carga de trabajo en un contexto de limitaciones económicas y de tiempo.

Por otro lado, el Informante 4, quien reside en un hogar unipersonal, expone una modalidad distinta de organización: "como soy sola no hay mucho, no hay desorden, lo llevo bastante bien".

Este testimonio refuerza lo indicado por Fernández-Martínez y Avilés-Hernández (2020) respecto a que vivir solo no implica ausencia de dinámicas domésticas. Incluso en hogares unipersonales se desarrollan prácticas de gestión, cuidado y sostén, integradas a redes familiares, como cuando el informante menciona la ayuda de sus padres en momentos críticos, "a veces mis padres me socorren" (Informante 4). Así, las unidades domésticas unipersonales también deben considerarse actores activos en la reproducción social.

Desde el enfoque de Barg (2002), ninguna unidad doméstica puede considerarse "desorganizada"; por el contrario, cada una desarrolla un entramado relacional propio que le permite producir y reproducir su vida cotidiana. Los relatos dan cuenta de esa afirmación, los trabajadores y sus familias reorganizan rutinas, economizan recursos y se apoyan en vínculos familiares o vecinales. Por ejemplo, el Informante 2 recuerda: "muchas veces con el corazón en la boca le tuve que dejar solo y por ahí recomendarle a una vecina que por favor me mire" refiriéndose a su hijo. Esta práctica refleja una estrategia relacional de supervivencia, donde el tejido comunitario suple la ausencia de apoyo institucional, en coherencia con la perspectiva de Feijoo y Jelin (1998) sobre la centralidad de las tareas reproductivas y de cuidado no remunerado en la sostenibilidad de la vida.

También se evidencian formas de cooperación intrafamiliar que permiten sostener la reproducción del hogar. En el Informante 3, por ejemplo, se observa una distribución planificada de gastos entre los miembros, en este sentido relata “él por ejemplo tiene ya los gastos más fijos de la casa, que por ejemplo cable, Internet, seguro del auto (…) yo pago el de la moto, el agua o impuestos de la casa”, lo que muestra una racionalidad doméstica que organiza los recursos de manera flexible y complementaria. En otros casos, como el del Informante 5, la economía familiar se estructura sobre el aporte conjunto de todos los integrantes del hogar (madre, hijos, hermanos), estableciendo un sistema de rotación en el pago de servicios o provisiones, “también nos dividimos los gastos, por ejemplo, bueno, este mes pago yo tal cosa, bueno, vos encargas de lo otro y nos vamos dividiendo. Por lo general es así, si bien no dividimos en partes iguales, pero todo aportamos”.

En síntesis, las entrevistas confirman que las unidades domésticas actúan como espacios dinámicos de ajuste y resistencia ante los cambios políticos y económicos. Las transformaciones estructurales, marcadas por la precariedad laboral y la retracción del Estado, se traducen en reconfiguraciones micro-sociales, donde las personas reorganizan su tiempo, consumo y redes para sostener la cotidianeidad.

ESTRATEGIAS DE REPRODUCCIÓN Y SOSTENIMIENTO MATERIAL

Partiendo del objetivo general de identificar y analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de los trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en Posadas, se aborda la **dimensión estrategias de reproducción y sostenimiento material** como uno de los ejes para comprender las prácticas cotidianas de estos hogares frente al contexto actual.

Tal como sostienen Barg (2002) y Jelin (1998), las unidades domésticas no constituyen espacios desorganizados ni meramente receptivos a las condiciones estructurales, sino que son núcleos estratégicos de producción y reproducción de la vida cotidiana. En este sentido, los relatos de los informantes evidencian que, aun en contextos de precariedad laboral y bajos ingresos, las familias elaboran mecanismos propios de orden, redistribución y adaptación que les permiten sostener su reproducción material.

La inestabilidad laboral y la informalidad atraviesan todas las experiencias recogidas. Los trabajadores municipales sin relación de dependencia se ven obligados a complementar sus ingresos con actividades secundarias, como la venta de productos, el trabajo por encargo o los emprendimientos personales. Esto coincide con lo planteado por Cariola (1992), quien define la organización doméstica como la forma en que se distribuyen las responsabilidades de producción de ingresos y mantenimiento cotidiano entre los miembros del hogar. En los casos analizados, dicha organización se expresa en una economía diversificada y flexible, donde los límites entre lo formal e informal se diluyen, y la estabilidad del hogar depende de la capacidad de combinar fuentes de ingresos irregulares.

Asimismo, se observa que las estrategias de supervivencia no son homogéneas. En hogares con mayores recursos simbólicos o educativos (como el del Informante 3), la diversificación de actividades, por ejemplo, emprendimientos de venta o trabajos por cuenta propia se realiza de manera más planificada, articulando tiempo productivo y reproductivo.

En cambio, en unidades domésticas más vulnerables (como la de los Informantes 1 o 4), la estrategia se configura desde la urgencia, priorizando la satisfacción inmediata de necesidades básicas mediante el reemplazo de gastos, el endeudamiento o la suspensión temporal de pagos, “dejo de pagar la luz y arreglo la puerta” (Informante 1) También se

menciona la venta de productos, el trabajo temporal de planchado y el uso de la tarjeta de crédito para alimentos.

Estos testimonios materializan lo que Torrado (1981) denomina “estrategias familiares de vida”, entendidas como el conjunto de comportamientos mediante los cuales las familias aseguran su reproducción biológica y social y desarrollan todas aquellas prácticas, económicas y no económicas, indispensables para la optimización de las condiciones materiales y no materiales de existencia de la unidad.

Es de importancia poner foco en un instrumento común que emerge en todos los relatos como apoyo a la situación particular de cada unidad, este instrumento que se llama a colación es la tarjeta de crédito, la cual no aparece como símbolo de consumo aspiracional sino como herramienta de amortiguación económica frente a la ausencia de ahorro o asistencia estatal, como lo relata el informante 1 “para no endeudarme en el kiosco, me iba y pasaba (la tarjeta de crédito) en California ”, haciendo referencia a la compra de alimentos en supermercados. En este sentido, la deuda se convierte en un mecanismo de supervivencia, pero también en una trampa que profundiza la vulnerabilidad. Este uso del crédito refuerza la idea de que las estrategias familiares combinan elementos planificados y reactivos, en un equilibrio inestable entre previsión y contingencia.

Por otra parte, la cooperación intrafamiliar, ya sea entre parejas, madres e hijos, o hermanos, actúa como un mecanismo de redistribución interna del ingreso, asegurando cierta estabilidad dentro del hogar ante la irregularidad laboral. En varios relatos se evidencia una clara división de responsabilidades económicas “él por ejemplo tiene ya los gastos más fijos (…) que por ejemplo cable, Internet, seguro, el auto (…) la luz lo paga él y ahí no distribuimos. Yo pago el de la moto, el agua o impuestos de la casa.” (Informante 3); “por lo general hacemos una provista bien grande al comienzo de mes, donde aportamos los tres, compramos todo lo principal y a medida que por ahí va faltando algo también nos dividimos los gastos y compramos lo que haga falta” (Informante 5).

Las familias, entonces, no solo sobreviven, sino que producen racionalidades adaptativas que permiten sostener su existencia bajo condiciones adversas. Estas estrategias revelan creatividad, resiliencia y capacidad organizativa, pero también evidencian los límites de las políticas sociales y laborales para garantizar condiciones dignas de reproducción social.

EFECTOS DEL CONTEXTO POLÍTICO-ECONÓMICO EN LA COTIDIANEIDAD DOMESTICA

El efecto del contexto político y económico nacional, tras el cambio de gobierno a fines de 2023, se revela como un factor estructural determinante en la vida cotidiana de los trabajadores municipales sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas. La evidencia empírica y los datos macroeconómicos permiten comprender cómo las políticas de ajuste, liberalización de precios y reducción del gasto público repercuten de forma directa en la reproducción social de los hogares, generando nuevas modalidades de precarización y endeudamiento.

Las políticas de ajuste, devaluación, recorte del gasto social y liberalización de precios provocaron un deterioro del poder adquisitivo, un aumento de la pobreza y una reducción de los ingresos reales, especialmente en los sectores más vulnerables (CEPA, 2023; CIFRA-CTA, 2024; 2025).

Este modelo, caracterizado por la retracción del Estado, el desmantelamiento de políticas redistributivas y la mercantilización de derechos fundamentales, produce un debilitamiento de los mecanismos de protección social y una profundización de las desigualdades preexistentes. Las consecuencias de este proceso son especialmente visibles en los sectores que ya se encontraban en condiciones laborales precarias, como los trabajadores municipales de Posadas contratados sin relación de dependencia, cuya situación sintetiza la fragilidad estructural del empleo público en su forma más desprotegida.

Los relatos dan cuenta de este efecto de manera concreta:

El Informante 1 recuerda que “en el primer mes triplicaron los precios [...] la cuota del colegio pasó de 14 mil a 58 mil”, haciendo referencia a los primeros meses de gestión del gobierno nacional actual, lo que refleja el efecto inmediato de la devaluación y la liberalización de precios sobre los gastos cotidianos básicos.

El Informante 3, quien se desempeña en un Centro de Salud Municipal, manifiesta que “se ajustó tanto y no llega medicamento. En lo que es salud sexual no hay preservativo ahora, no hay casi anticonceptivo. Entonces se ve después de este nuevo, con el cambio de gobierno se ve mucho en esta población más vulnerable y en cosas que son sumamente

importantes. Salud para mí por ejemplo y subió muchísimo la alimentación y la educación también" aludiendo al ajuste en los centros de salud, alimentación y la educación.

El Informante 5 quien trabaja en una distribuidora de alimentos como ingreso alternativo al trabajo municipal manifiesta "Y hablando con la gente dice que se nota mucha la diferencia, porque antes concurría mucha más gente y ahora está quieto todo (…) Antes dice que había mucha fila, ahora poco, no hay mucho movimiento y la mayoría de gente que va a comprar son comerciantes que dicen que en sus comercios no hay movimiento" describiendo el estancamiento del consumo y la reducción de ventas en el sector alimentario.

Estas percepciones confirman lo que Premici (2025) caracteriza como el cuarto intento neoliberal en Argentina, orientado a reducir la inversión estatal y desregular el mercado. El debilitamiento de los programas sociales y la ausencia de políticas redistributivas empujan a las familias a rediseñar sus estrategias domésticas para enfrentar la caída del ingreso real.

También en los testimonios se percibe una correspondencia nítida entre las transformaciones macroeconómicas y las estrategias domésticas de supervivencia. Los informantes refieren un deterioro abrupto del poder adquisitivo, la pérdida de estabilidad económica y la necesidad de recurrir a mecanismos de endeudamiento, como créditos personales o el uso de tarjetas de crédito para adquirir alimentos, evidenciando una reconfiguración forzada de las economías familiares.

El Informante 1, por ejemplo, señala la recurrencia al endeudamiento: "yo saqué préstamos para pagar deudas [...] y uso la tarjeta para comida" "compré la moto ahora estoy por vender (..) para pagar mi préstamo porque el mes pasado no pude pagar, pagué la luz 145 dos meses para que no me corten, ahora en agosto se venció uno y no pague". Esto constituye una estrategia de compensación ante la caída del ingreso real, aunque reproduce un círculo de vulnerabilidad financiera que compromete aún más la subsistencia familiar.

En línea con lo expuesto por Maurizio et al. (2024), la penalidad salarial y la elevada tasa de informalidad laboral en el NEA agravan la situación económica de los trabajadores informales del sector público. Posadas, con un índice de informalidad superior al 42%, se inscribe en una región donde los ingresos son significativamente menores que el promedio nacional. Esta estructura desigual se traduce en lo que Castel (2010) denomina

vulnerabilidad estructural, entendida como la pérdida de soportes materiales y simbólicos que sostienen la integración social. Las voces de los entrevistados confirman este proceso: el aumento del costo de vida, la dificultad para pagar los servicios básicos, el congelamiento salarial y la ausencia de estabilidad contractual conforman un entramado de incertidumbre permanente.

El Informante 2 ilustra esta situación al afirmar que "todos nos ajustamos para abajo [...] del Pantene volvimos al Suave", sintetizando de manera empírica (a través de ejemplos de compras de marcas de productos para el cuidado de cabello) la estrategia adaptativa descendente que adoptan los hogares frente a la contracción del consumo. En este sentido, el cambio de gobierno no solo modificó los indicadores macroeconómicos, sino también las prácticas cotidianas y las formas de organización doméstica, generando lo que puede definirse como una reconfiguración de las estrategias de reproducción social.

Asimismo, el Informante 3 aporta una lectura más amplia de la crisis, vinculando la caída de ingresos con la retracción de políticas sociales: "hay adultos mayores que no tienen la medicación (…) no hay anticonceptivos (…) más niños en la calle pidiendo, adultos mayores sin hogar por ejemplo también de que se han cerrado centros, gente que va y viene porque no tiene más la pensión o gente que le sacaron la pensión". Esta descripción coincide con los informes del CEPA (2023) y del CIFRA-CTA (2024, 2025), que señalan la reducción de los programas de asistencia alimentaria y la paralización de transferencias sociales. Su relato evidencia cómo la crisis económica se manifiesta en dimensiones múltiples, salud, educación, alimentación, y cómo el debilitamiento estatal genera un efecto cascada sobre las redes comunitarias y familiares.

En términos analíticos, estos relatos permiten observar una doble precarización, por un lado, la laboral, derivada de la ausencia de relación de dependencia y de la inestabilidad del ingreso; por otro, la social, asociada al deterioro de los servicios públicos/Sociales y al aumento del costo de vida. En consecuencia, los hogares deben desplegar estrategias de supervivencia heterogéneas, que van desde la búsqueda de múltiples fuentes de ingreso como la participación en ferias barriales, hasta la reducción del consumo o el endeudamiento. Un ejemplo empírico de estas estrategias es el que menciona el Informante 3, "hicimos ferias con una amiga para generar movimiento de la mercadería y del ingreso", práctica que simboliza la capacidad de agencia y creatividad de las familias ante la adversidad, pero también la ausencia de mecanismos institucionales de protección.

Por otra parte, se observa una percepción generalizada de incertidumbre respecto al futuro, tanto en el plano laboral como en el económico. Los entrevistados manifiestan temor ante la continuidad de las políticas actuales “Yo no quiero ser pesimista, pero si sigue este gobierno nacional así, veo que va a empeorar [...] tengo expectativa de estabilidad y que me pasen a planta directamente, ni con relación porque después de 6 años creo que ya me tienen que pasar” (Informante 1), o esperanza resignada respecto del contexto y las medidas nacionales actuales “Si me gusta, me afecta, pero bueno, espero que en algún momento en el futuro esto lleve algo bueno.” (Informante 4). Estas narrativas revelan una tensión entre resignación y resistencia, donde las unidades domésticas intentan sostener sus proyectos vitales en un entorno de inestabilidad estructural.

El contexto macroeconómico se traduce así en transformaciones microsociales, la reducción del consumo, la interrupción de proyectos familiares (como mejoras en la vivienda o educación privada) y el crecimiento del endeudamiento. Como advierte Castel (2010), la precarización no solo afecta la esfera material, sino que erosiona la confianza y la proyección hacia el futuro, minando las expectativas de movilidad social y estabilidad

En síntesis, los efectos del contexto político-económico actual se traducen en una creciente fragilización de las condiciones materiales y simbólicas de existencia de los trabajadores municipales sin relación de dependencia. La precariedad laboral, combinada con la pérdida de poder adquisitivo, el endeudamiento y la retracción del Estado, genera un escenario de alta vulnerabilidad que obliga a las familias a reinventar sus prácticas de supervivencia.

Desde la perspectiva del Trabajo Social, este panorama exige repensar las intervenciones profesionales desde un enfoque estructural, capaz de reconocer las estrategias que las familias desarrollan no solo como respuestas adaptativas, sino como formas activas de resistencia y producción de sentido frente a la exclusión.

VINCULACION DE DIMENSIONES

El empleo estatal en condiciones de informalidad funciona como un punto de partida que va irradiando efectos hacia distintos planos de la vida de los trabajadores, y principalmente hacia sus hogares. La modalidad contractual con la que se vinculan al municipio los trabajadores contratados sin relación de dependencia es inestable, sujeta a renovaciones periódicas y sin garantías laborales, lo que no solo marca su presente laboral, sino que condiciona de manera directa sus posibilidades de proyectar y planificar a futuro. Esta fragilidad termina operando como un mecanismo de control silencioso, permanecer, no cuestionar y "cuidar el lugar" se vuelve casi una norma no escrita para sostener la continuidad del contrato.

Ahora bien, aquello que se vive en el ámbito laboral no queda encerrado en ese espacio, sino que se traslada a la vida cotidiana. La unidad doméstica aparece como el primer territorio en el que se sienten los efectos de la precariedad, allí se reorganizan tiempos, se resignan consumos, se ajustan gastos y se redistribuyen responsabilidades. Lejos de imaginar a la familia como un refugio impermeable al contexto, lo que se observa es que el hogar absorbe, procesa y negocia día a día las consecuencias del empleo informal. Se define qué es prioritario y qué puede esperar, qué gastos se postergan y qué urgencias obligan a reacomodar todo. Esa dinámica, además de material, también acarrea un impacto emocional y vincular, convivir con la incertidumbre económica desgasta y limita horizontes.

En ese marco, comienzan a aparecer las estrategias para sostener la reproducción material de la vida. El pluriempleo, las changas, los emprendimientos o ventas esporádicas no se presentan como una alternativa de progreso, sino como un recurso para "llegar a fin de mes" y evitar un mayor deterioro material. Estas estrategias, que requieren tiempo, energía y creatividad, conviven con otras formas de sostén que se activan en redes familiares y comunitarias. La ayuda económica puntual, el cuidado compartido o el intercambio de bienes y servicios se vuelven formas muy concretas de resistir y acompañarse en un contexto de vulnerabilidad creciente. También aparece el endeudamiento, especialmente mediante tarjetas de crédito, como salida inmediata pero que encadena compromisos futuros y genera un círculo difícil de romper.

Nada de lo anterior puede analizarse por fuera del contexto político–económico actual, atravesado por políticas de ajuste, aumento del costo de vida y pérdida de poder adquisitivo. Cuando el salario no alcanza para cubrir los costos de vida de los hogares y el Estado se retira de su rol de garante de derechos, la vida cotidiana se resiente rápidamente. La macroeconomía deja de ser abstracta y se vuelve parte de las conversaciones del hogar, condicionando incluso el modo de proyectarse. En muchos casos, el futuro se reduce al corto plazo y la planificación queda suspendida, porque la urgencia cotidiana exige resolver el "hoy".

A partir de todo esto, queda claro que las dimensiones trabajadas no se analizan de forma aislada, sino como piezas de un engranaje. La precariedad laboral genera cambios en la organización doméstica; estas modificaciones obligan a desplegar estrategias de supervivencia; y todo ello se ve profundizado por un contexto político–económico regresivo que amplifica la vulnerabilidad ya existente. Sin embargo, reducir la vida de estas unidades domésticas solo al padecimiento sería injusto y parcial. También allí se construyen respuestas, resistencias silenciosas y formas de sostener la vida.

Desde el Trabajo Social, este escenario interpela a mirar más allá de los casos individuales y reconocer que la precariedad laboral producida por el propio Estado contribuye a reproducir desigualdades estructurales. La intervención profesional no puede limitarse a acompañar estrategias familiares, sino que debe cuestionar estas lógicas, visibilizar sus efectos y promover el acceso a derechos que no deberían depender del esfuerzo o la red afectiva de cada hogar.

En definitiva, lo que demuestra el análisis integrado es que la precariedad laboral no se queda en el ámbito del empleo, sino que permea la vida entera. Pero, al mismo tiempo, las familias despliegan recursos, redes y creatividad para que la reproducción material y simbólica de sus hogares siga siendo posible. Reconocer esa tensión entre vulneración y resistencia es clave para comprender la complejidad de la realidad que atraviesan estos trabajadores y para pensar transformaciones que dignifiquen sus condiciones de vida.

CAPITILO V

REFLEXIONES FINALES

El objetivo general de esta investigación —identificar y analizar las estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia en la ciudad de Posadas, entre 2024 y 2025, en el contexto del actual escenario político y económico nacional— permite comprender cómo las condiciones macroestructurales se inscriben en la vida cotidiana de los sectores populares y cómo estos construyen respuestas frente a la incertidumbre.

Los resultados demuestran que la precarización laboral estatal bajo la modalidad de "sin relación de dependencia" no es un fenómeno reciente. Por el contrario, constituye una forma persistente de vínculo laboral precarizado que se ha mantenido a lo largo de distintas gestiones políticas. Sin embargo, el contexto actual, marcado por políticas de ajuste, liberalización económica y reducción del gasto social, ha profundizado las condiciones de vulnerabilidad de estos trabajadores y sus familias. En términos de Castel (2010), se trata de un proceso de "desafiliación social" donde el trabajo, lejos de garantizar estabilidad, se transforma en un espacio de riesgo e incertidumbre.

Las entrevistas evidencian cómo los efectos del nuevo modelo político-económico, iniciado a fines de 2023, se trasladan directamente al interior de los hogares. El Informante 1, por ejemplo, relata que "desde el cambio de gobierno nacional" su salario se deterioró al punto de "contraer deudas con la tarjeta y préstamos personales". Por su parte, el Informante 2 expresa su frustración por la inestabilidad contractual: "cada tres meses estas a disposición digamos de sabes que te pueden, dar una cesantía de contrato." Estas voces reflejan la experiencia concreta de una precarización que combina inseguridad laboral, bajos ingresos y ausencia de derechos básicos, generando un entramado de vulnerabilidad que se expande más allá del ámbito laboral, alcanzando las dinámicas domésticas y relacionales.

En este escenario, las estrategias de supervivencia desplegadas por las unidades domésticas se constituyen como mecanismos adaptativos que permiten sostener la vida ante la insuficiencia del salario y la ausencia de protección institucional. Siguiendo a Heller (2011), la vida cotidiana es el espacio donde los individuos buscan preservar la

continuidad de su existencia pese a la inestabilidad estructural. Las y los trabajadores entrevistados reorganizan sus rutinas, complementan ingresos con trabajos informales, restringen consumos y recurren al endeudamiento como táctica de corto plazo. Estas prácticas, si bien expresan capacidad de agencia, también revelan la transferencia de los costos del ajuste macroeconómico al espacio doméstico, donde la carga del sostenimiento recae, en su mayoría, sobre las mujeres.

Como sostiene De Jong (2001), la familia no es un ente aislado, sino una organización social atravesada por las condiciones políticas, económicas y culturales del contexto. En los hogares analizados, esta interdependencia se hace visible en la redistribución del tiempo y las tareas, la búsqueda de redes de apoyo barrial o religioso, y la priorización del gasto alimentario y educativo por sobre otras necesidades. La estrategia de ajuste cotidiano, que incluye desde reducir el uso de servicios básicos "dejé de usar el aire", (Informante 1) hasta sustituir marcas o restringir esparcimientos "del Pantene volví al Suave", "Lo que si no te das el gusto en ciertas cosas y de salir nunca, salir de noche, salir a cualquier lugar no existe" (Informante 2), evidencia la capacidad de respuesta ante la crisis, pero también sus límites estructurales.

La precarización laboral, en este contexto, se convierte en un fenómeno multidimensional, que abarca lo económico, lo simbólico y lo emocional. Tal como advierte Grassi (2020), el neoliberalismo no solo desarticula las políticas redistributivas, sino que reconfigura las formas de vulnerabilidad, trasladando al individuo la responsabilidad por su supervivencia. En esa línea, los trabajadores municipales sin relación de dependencia se ven obligados a sostener un doble esfuerzo: garantizar su subsistencia económica y mantener la estabilidad emocional y funcional del hogar, en un contexto de creciente incerteza.

Los testimonios también dan cuenta de la erosión de la ciudadanía laboral. La falta de cobertura de salud, licencias o aportes previsionales sitúa a estos trabajadores en un espacio de exclusión dentro del propio Estado empleador. Como sostiene Premici (2025), el actual modelo económico reproduce las lógicas neoliberales históricas que "debilitan al Estado, privatizan servicios y desregulan derechos" (p. 4). Así, la figura del "contratado sin relación de dependencia" se consolida como una expresión de la precariedad estatal contemporánea, trabajadores esenciales para el funcionamiento de la administración pública, pero sin reconocimiento formal ni estabilidad.

En definitiva, las estrategias de supervivencia de los trabajadores municipales no pueden comprenderse al margen del contexto político y económico nacional. Las unidades domésticas actúan como espacios de contención, negociación y resistencia, donde se articulan múltiples formas de sostener la vida frente a la desprotección estatal. Sin embargo, estas prácticas tienen un límite, cuando el Estado se retira, la reproducción cotidiana se sostiene a costa del agotamiento físico y emocional de los hogares.

APORTES DESDE EL TRABAJO SOCIAL

Desde el campo del Trabajo Social, este estudio ofrece una lectura situada sobre las formas contemporáneas de precarización laboral en el Estado y sus repercusiones en la vida cotidiana de las familias. Reconocer las estrategias domésticas de supervivencia permite visibilizar tanto las potencialidades de los sujetos como las estructuras que los oprimen. Tal como expone Barg (2002), la organización domestica surge como un campo estratégico desde el cual los sujetos reinventan prácticas, distribuyen recursos y negocian roles para enfrentar las tensiones del contexto.

El Trabajo Social enfrenta aquí un doble desafío. En el **plano analítico**, debe profundizar la comprensión crítica de los mecanismos que reproducen la desigualdad y la exclusión laboral dentro del propio aparato estatal. En el plano **interventivo y político**, tiene la responsabilidad de impulsar acciones que fortalezcan la garantía de derechos y la redistribución de recursos.

A partir de los resultados alcanzados en esta investigación, se torna necesario que el Trabajo Social genere aportes situados que contribuyan a fortalecer las condiciones de vida de los trabajadores municipales y sus unidades domésticas. En esta línea, se identifican campos de intervención que requieren ser atendidos de manera prioritaria, orientados tanto a la restitución de derechos vulnerados como al fortalecimiento de las capacidades individuales, familiares y comunitarias involucradas en los procesos de reproducción cotidiana. En función de ello, se propone las siguientes líneas de intervención:

Formalización laboral y estabilidad contractual: Promover políticas municipales que reduzcan la precarización mediante pases a planta, el reconocimiento de la antigüedad y la implementación de criterios claros y transparentes de contratación.

Ampliación de protección social: Diseñar dispositivos institucionales que cubran los vacíos en materia de seguridad social (salud, licencias, aportes previsionales) para trabajadores contratados sin relación de dependencia.

Conciliación trabajo-familia: Desarrollar programas municipales de cuidado infantil y apoyos específicos para hogares monoparentales, considerando la feminización del cuidado y de la precarización laboral.

Fortalecimiento organizativo: Fomentar la participación sindical y la creación de espacios de diálogo entre trabajadores y autoridades municipales, garantizando procesos participativos, democraticos y equitativos.

Articulación comunitaria: Reconocer y potenciar las redes barriales, religiosas y comunitarias que operan como soporte ante la crisis, promoviendo su integración a políticas públicas con enfoque territorial.

En coherencia con el compromiso ético-político de la profesión, el Trabajo Social no debe limitarse a acompañar la precariedad, sino trabajar activamente para transformar sus condiciones estructurales. Ello implica intervenir en el diseño y evaluación de políticas públicas, generar evidencia empírica situada, y sostener una praxis crítica que restituya la centralidad del trabajo digno como derecho humano fundamental.

En conclusión, los trabajadores municipales sin relación de dependencia de Posadas representan un sector clave para comprender las nuevas expresiones de la precarización en el Estado contemporáneo. Su realidad evidencia cómo las estrategias de supervivencia, aunque cargadas de creatividad y resistencia, se despliegan dentro de un marco de vulnerabilidad estructural que sólo puede revertirse mediante políticas inclusivas, redistributivas y con enfoque de derechos.

El Trabajo Social, desde su rol mediador entre lo institucional y lo social, tiene la posibilidad (y la obligación) de aportar a esa transformación, defendiendo la dignidad del trabajo y el derecho a una vida plena para quienes hoy sostienen, desde la precariedad, el funcionamiento mismo del Estado.

ANEXO

Guía de Entrevista
Datos personales y de identificación

- Edad:
- Nivel educativo:
- Estado civil:

Dimensión A. Condiciones laborales y Contractuales

- Tareas que realiza y organización de jornada de trabajo
- Forma de ingreso en la municipalidad y modalidad
- Carga horaria – Antigüedad
- Comparación entre un contratado con relación de dependencia o titular y contratado sin relación de dependencia
- Postura ante la situación contractual

Dimensión B. Organización doméstica

- Conformación del hogar
- Ocupación de los miembros
- Organizas del tiempos y tareas cotidianas
- Distribución de las tareas domésticas y de cuidado de los miembros
- Dinámica de convivencia
- Redes de apoyo (Familia, amigos, comunidad)

Dimensión C. Estrategias de reproducción y sostenimiento material

- Fuentes Alternativas de ingreso
- Ayuda económica estatal - comunitaria- familiar
- Aportes económicos en el hogar
- Administración de los ingresos
- Gastos imprevistos como enfermedades, reparaciones de la casa o deudas
- Prioridades ante ajustes

Dimensión D. Efectos del contexto político-económico en la cotidianeidad domestica

- Percepción general de los cambios que se dieron desde la asunción del actual gobierno nacional
- Cambios en sus practicas cotidianas.
- Percepción de precios de productos para el consumo domestico
- Costos de servicios básicos.
- Efectos de las medidas del gobierno nacional en la vida cotidiana
- Expectativas para los próximos años

Cierre

Consulta si que quiere compartir algo más sobre su experiencia como trabajador/a municipal y su vida cotidiana que le parezca importante.

BIBLIOGRAFÍA

- BARG, LILIANA. (2002). “La intervención con familia: una perspectiva desde el Trabajo Social”. Editorial: Espacio
- BARONE MYRIAM. (2001) “Dos historias de nunca acabar”. Posadas. Editorial Universitaria de Misiones.
- BERTRANOU Fabio y CASANOVA Luis (2014). “Informalidad laboral en Argentina: Segmentos críticos y políticas para la formalización”. Buenos Aires, Ofi cina de País de la OIT para Argentina, 2014
- BUSSO, M. y PÉREZ, P. E. (Coords.). (2021). El trabajo degradado: Heterogeneidad ocupacional, precarización y nuevas inserciones laborales durante el gobierno de Cambiemos. La Plata: Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. (Estudios/Investigaciones; 76). Recuperado de https://www.libros.fahce.unlp.edu.ar/index.php/libros/catalog/ book/179
- CARIOLA, C. (1992) “La reproducción de los sectores populares urbanos: una propuesta metodológica” en Cariola Cecilia et al (coords) Sobrevivir en la pobreza: el fin de una ilusión. Caracas Centro de Estudios del Desarrollo (CENDES), Nueva Sociedad.
- CASTEL, R. (2010). La inseguridad social: ¿Qué es estar protegido? (2.ª ed.). Manantial.
- CHÁVEZ MOLINA Eduardo y RODRÍGUEZ DE LA FUENTE José (S/D). “La Situación Laboral Actual en Argentina. Observando las Brechas entre el Trabajo Formal e Informal En La Estructura de Clases”
- CENTRO DE ESTUDIOS CIFRA-CTA. (2024, AGOSTO). Informe sobre situación del mercado de trabajo N° 13. Centro de Investigación y Formación de la República Argentina.
- CENTRO DE ESTUDIOS CIFRA-CTA. (2025, enero). Informe sobre situación del mercado de trabajo N° 14. Centro de Investigación y Formación de la República Argentina
- CENTRO DE ECONOMÍA POLÍTICA ARGENTINA (CEPA). (2023, diciembre 14). Análisis de las principales medidas anunciadas por el Gobierno.
- DE JONG, E. (2001). La familia en los albores del nuevo milenio: reflexiones interdisciplinarias: un aporte al trabajo social. Espacio Editorial.

- CONTRERAS DÁVILA, T. (2019). Empleo informal. Evolución teórica y criterios para su estimación derivados de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). Revista Lebret, (11). Recuperado de https://www.researchgate.net/publication/342805093
- FERNÁNDEZ-MARTÍNEZ, C.M. Y AVILÉS-HERNÁNDEZ, M. (2020). Trabajo social con familias monomarentales: valoración profesional de sus necesidades desde los servicios sociales de atención primaria. Trabajo Social Global – Global Social Work, 10(19), 281-303
- FIDIAS G. ARIAS (2006). "El Proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica". Caracas, Venezuela. Ed. Episteme.
- GARCÍA MARTÍN, S. (2015). Precariedad en el empleo estatal: condiciones de trabajo y representaciones de trabajadores contratados [Ponencia]. VII Jornadas de Sociología de la Universidad Nacional de Cuyo. Universidad Nacional de Cuyo. Recuperado de https://bdigital.uncu.edu.ar/8169
- GOLDAR, M. R. (2021). La intervención profesional del Trabajo Social en contexto de ofensiva neoliberal y conservadora en las políticas públicas: paradojas, tensiones y desafíos para una profesión enmarcada ética y políticamente en el reconocimiento de derechos [Ponencia]. IV Jornadas de Sociología, Universidad Nacional de Cuyo. Recuperado de https://bdigital.uncu.edu.ar/17184
- GRASSI, E. (2020). Neoliberalismo, desigualdad y cuestiones de legitimidad. Escenarios, (30). Recuperado de https://revistas.unlp.edu.ar/escenarios/article/view/10026
- HELLER AGNES. (2011). "Un acercamiento a la vida cotidiana desde los conceptos de Agnes Heller". Documento de Cátedra de Heller. S/D. UBA-UBA XXI, Sociología.
- HERNANDEZ SAMPIERI, R. (2006). "Metodología de la Investigacion. Parte 3. El proceso de la investigación cualitativa". Ed. (S/D)
- MAURIZIO Roxana, BECCARIA Luis, Colaboradoras: Sol Catania Anahí Di Lallm (2.024) "INFORME PANORAMA DEL EMPLEO ASALARIADO INFORMAL Y LA POBREZA LABORAL". Empleo, Distribución e Instituciones Laborales (EDIL). UBA-CONICEF.
- OJEDA, Valeria (2013). Construyendo estrategias para sortear la vulnerabilidad. Empleados públicos, procesos de ajuste y mecanismos institucionales de reproducción del trabajo en la Administración Pública correntina. VII Jornadas de Jóvenes Investigadores. Instituto de Investigaciones Gino Germani, Facultad de Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, Buenos Aires

- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO (OIT). (2004). Directrices sobre una definición estadística del empleo informal (17.ª Conferencia Internacional de Estadísticos del Trabajo). Ginebra: OIT. Recuperado de https://webapps.ilo.org/public/spanish/bureau/stat/download/guidelines/defempl.pdf
- PEIRÓ, M. L. (2005) La organización doméstica en el marco de las estrategias familiares de reproducción en la pobreza: El caso de las unidades domésticas del barrio La Unión [en línea]. Trabajo final de grado. Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Disponible en: http://www.memoria. fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.519/te.519.pdf
- RAMOS SOTO, A. (2015). "Sector informal, economía informal e informalidad". Publicado en Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo.
- Recuperado de: / Ministerio de Hacienda, Secretaría de Hacienda, Dirección Nacional de Asuntos Provinciales (2018) "MISIONES: INFORME SINTÉTICO DE CARACTERIZACIÓN SOCIO-PRODUCTIVA".
- SABINO, C. (1994). "Como hacer una tesis", Ed. Panapo, Caracas, 1994, 240 págs. Editado también por Panamericana, Bogotá, y Lumen, Buenos Aires
- TAYLOR, S.J. BOGDAN,R. (1987) "Introducción a los métodos cualitativos en investigación. La búsqueda de los significados". Ed. Paidós, España 1992.
- TORRADO S. (1981), "Sobre los conceptos de "Estrategias familiares de vida y Proceso de reproducción de la fuerza de trabajo". Notas teórico-metodológicas. Revista Demografía y Economía, Vol. XV, Nº 2 (46). El Colegio de México, México.
- WAINERMAN CATALINA. (2005). "La vida cotidiana en las nuevas familias: ¿una revolución estancada?" Bs As. Editorial Lumiere.

Formulario de autorización de depósito de tesis/trabajo final integrador en la Comunidad Ciencias Sociales del RIDUNaM (Repositorio Institucional Digital de la UNaM)[1]

Por intermedio de la presente, el abajo firmante, AUTOR del Trabajo Final de Grado-(TFG) titulado: "Estrategias de supervivencia desplegadas en el ámbito de las unidades domésticas de trabajadores municipales contratados sin relación de dependencia de la ciudad de Posadas, entre los años 2024 y 2025. Los efectos de un nuevo modelo político nacional sobre sus trayectorias laborales y familiares" Da FE de la autoría y originalidad de la obra mencionada, que fue dirigida por, la Prof. Dra. Balmaceda Nelly, presentada y defendida en la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones (FHyCS-UNaM), el 17 de diciembre de 2.025 Acta/Expdte. N°……., con el fin de obtener el título de Lic. En Trabajo Social

Tildar según corresponda
[ ] Tesis de Posgrado
[ ] Doctorado [ ] Maestría [ ] Trabajo Final Integrador
[X] Trabajo Final de Grado

Derechos patrimoniales
Como autor, expreso mi conformidad en cuanto a la cesión gratuita de los derechos de reproducción y circulación de esta obra, en forma NO EXCLUSIVA, a la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales-UNaM. Dicha reproducción y circulación se podrá realizar, una o varias veces, en cualquier soporte, para todo el mundo, con fines sociales, educativos y científicos.
En virtud del carácter no exclusivo de esta cesión, el autor podrá reproducir y comunicar libremente la tesis o trabajo final integrador, a través de los medios que estime oportunos.

Condiciones de acceso en línea
[X] Autorizo el depósito de la tesis o trabajo final de Grado / integrador en forma inmediata
[ ] Autorizo el depósito del documento con embargo por el plazo de _____ meses a partir de la defensa de la misma.

Condiciones de uso de la tesis/TFI Será puesta a disposición pública bajo las siguientes condiciones de uso:

	(BY) Atribución — Debe reconocer los créditos de la obra de la manera especificada por el autor o el licenciante (pero no de una manera que sugiera que tiene su apoyo o que apoyan el uso que hace de su obra).
	(NC) No Comercial — No puede utilizar esta obra para fines comerciales.
	(SA) Permite trabajos derivados — Siempre que se mantenga la misma licencia.
	Reconocimiento – No Comercial – Compartir Igual (by-nc-sa): No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.

Referencias: **CC** (Licencias Creative Commons). **BY** (Atribución). **NC** (No comercial). **SA** (Compartir igual).

Dados personales (llenar un cuadro por cada autor)

Apellido y Nombres	Martinez Cristian Ezequiel
Teléfono/Celular	3764821195
Correo electrónico	cristianezequiel89@gmail.com

Se firma la presente en la Ciudad de Posadas, Misiones a los 11 días del mes de diciembre de 2025.-

Firma

DNI: 34.829.131
Tipo y N° Documento

Martinez Cristian Ezequiel
Aclaración

Escaneado con CamScanner