

INFORME FINAL

Proyectos acreditados en la Secretaría de Investigación y Postgrado.

1. TÍTULO DEL PROYECTO:

**Las cooperativas agroindustriales
de la provincia de Misiones en relación al mercado globalizado**

2. Código16H255**3. FECHAS DE INICIO Y DE FINALIZACION DEL PROYECTO:****DESDE Enero 2008****HASTA diciembre 2009****4. PERIODO AL QUE SE REFIERE EL PRESENTE INFORME:****DESDE Enero 2009****HASTA diciembre 2009****5. EQUIPO DE INVESTIGACION**

APELLIDO Y Nombre	Cargo / Beca	Nº de horas investiga x semana	Mes de incorporación	Mes de finalización	Evaluación S - NoS
Oviedo, Alejandro Daniel	Director (PTIex)	5	1	12	
Simonetti, Eduardo Francisco	Investigador (PTI se)	10	1	12	S
Rios Gottschalk, Gabriela L.	Investigadora (PAD se)	10	1	12	S
Floridia de Gross, Carmen	Investigadora Invitada ah	5	1	12	S
Britez Marcos	(JTPsi)	5	1	12	S
Paiva, Sonia Elizabeth	INI b	5	1	12	S
Salguero, Jorge David	AUX b	10	1	12	S
Dellamea Norma	(PTIex)	10	1	12	S
Franco Gladys	(PTIex)	10	1	12	S
Zayas Lucila	PAD si (JTPsi)	5	1	12	S
Hauser Silvia	PAD si (JTPsi)	5	1	12	S

Firma Director de Proyecto

Aclaración: OVIEDO Alejandro Daniel



Fecha de presentación del Informe Final. 31 Marzo 2010

6. RESUMEN DEL PROYECTO ORIGINAL

Se propone realizar un análisis de la situación económica y social de las cooperativas agroindustriales, frente a las transformaciones del proceso de globalización, en la región de la cual forma parte la provincia de Misiones.

Los emprendimientos asociativos de la economía social, entre los que se destacan las cooperativas, enfrentaron los problemas generados por las políticas neoliberales implementadas en las últimas décadas. A partir de la recuperación del crecimiento económico las cooperativas encuentran nuevos desafíos: incorporar nuevos socios, aumentar su capacidad de producción, mejorar la calidad de los productos, y encontrar canales de comercialización que les permitan mejorar su inserción en los mercados.

Es por ello que creemos pertinente investigar los sistemas de producción y comercialización y las formas de organización cooperativas, evaluando la relación que esta situación guarda con el impacto que han producido las condiciones impuestas por los mercados globalizados.

A partir de la recolección de datos secundarios, se analizará la importancia relativa de las cooperativas agroindustriales en la producción y en las exportaciones de la Provincia de Misiones y a partir de la aplicación de una metodología cualitativa se relevarán las estrategias establecidas por aquellas cooperativas que logran exportar.

7. LISTA DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERÍODO

1. Importancia del cooperativismo en la producción y en las exportaciones.

- Analizamos la relación de las cooperativas con el campo de la economía social, y al mismo tiempo respecto al contexto económico global, atendiendo a las políticas públicas implementadas en Argentina y en Misiones en los últimos años. En un abordaje exploratorio intentamos privilegiar algunas herramientas metodológicas cualitativas que dieran cuenta de la diversidad de situaciones y de la complejidad de la problemática desarrollada. Miembros del equipo de investigación participaron paralelamente de instancias de formación de posgrado vinculadas directamente al tema de investigación que aportaron elementos conceptuales al debate teórico.

1.1. **Se exploraron distintas fuentes de información sobre el sector cooperativo**, principalmente aquellas inscriptas y habilitadas formalmente por los órganos de aplicación de la Ley de Cooperativas, el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) y la Secretaría de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración, dependiente del Gobierno de la Provincia de Misiones. También se solicitó información al Instituto Provincial de Estadísticas y Censo (IPEC) y a la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones (FEDECOOP).

- Como resultado de un trabajo en equipo, que implicó la capacitación previa de los auxiliares de investigación, y bajo la coordinación de Sonia PAIVA, se llevó a cabo un minucioso **relevamiento de información de los Balances y Memorias de 184 Cooperativas agroindustriales** que contaban con dicha documentación presentada a la fecha en la Sede de la Secretaría de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración del gobierno de la Provincia de Misiones (órgano de registro y fiscalización a nivel provincial).

Los **balances** muestran en forma sintética, un cuadro de los principales movimientos económicos realizados a lo largo de un ejercicio anual.

Dicho ejercicio económico está compuesto por:

- El **Patrimonio**, referido a todo conjunto de bienes, derechos y obligaciones de la Cooperativa, debidamente valorizado en un momento dado.
- Los **ingresos**, son aumentos de patrimonio que se originan en la venta de bienes o servicios. Es decir, la venta efectuada por la cual obtienen un capital.
- Los **egresos**, son las disminuciones del patrimonio; son las erogaciones necesarias relacionadas con la expectativa de obtener un ingreso en el futuro.
- Y el **resultado**, es el final de un conjunto de operaciones que realiza la cooperativa a lo largo de un periodo determinado. El resultado surge como la diferencia entre los ingresos y los egresos.

La **memoria** por su parte, ofrece la posibilidad de recuperar información cualitativa que pondera y explica los datos del balance y agrega toda aquella información que aunque no se traduzca en términos monetarios, tienen una importancia fundamental para el desarrollo de las actividades de la organización y sus vinculaciones con la comunidad.

Se completaron 181 **fichas de relevamiento de cooperativas agroindustriales**, con datos sobre matrícula, producción principal, fecha de fundación, cantidad de socios, situación de la cooperativa, memorias y balances presentados, federación a la que pertenecen, entre otros antecedentes, que nos permiten acceder rápidamente a las características que identifican a cada institución. (*Ver Planilla en Anexos*)

Este relevamiento nos permitió a partir de los datos del último balance presentado obtener una idea de la situación coyuntural de cada cooperativa y de la importancia relativa de su movimiento económico respecto a las demás.

En función de los profundos cambios en el contexto económico nacional y provincial, advertimos la necesidad de profundizar el análisis en el tiempo, intentando reconstruir la **evolución del desempeño económico** a partir de la comparación de los datos de los diferentes balances deben ser presentados al final de cada ejercicio económico a lo largo de los años. Para ello se utilizó una segunda ficha donde se registran datos de la cooperativa, que cambian de un año para otro: cantidad de socios, cantidad de empleados, número de productores, facturación de los principales productos o servicios. Si bien hay cierta continuidad en las autoridades de cada cooperativa, también se registró cuando a través de las elecciones se elegía a un nuevo presidente. (*Ver Planilla en Anexos*)

La información recabada, fue volcada en una **base de datos** dinámica elaborada a tal efecto, que contiene en sus filas cada una de las cooperativas, y en cada una de sus columnas, los valores para las variables analizadas.

Sin embargo, con los datos relevados no se logró completar una la **secuencia temporal**, que permitiera comparar los cambios entre los distintos balances de los últimos años ya que muchas cooperativas no presentaron dicha información con regularidad.

Durante el segundo año de investigación se elaboró el informe sobre la situación económica y social en que se encuentran las cooperativas agroindustriales en la provincia de Misiones, en especial de aquellas que orientan su producción al mercado internacional.

- 1.2. A partir de datos del INDEC y con la colaboración de personal de la Dirección de Comercio Exterior se elaboraron dos informes sobre la **evolución de las exportaciones de la provincia de Misiones** (valores, volúmenes, destinos), con

el objetivo de analizar los cambios en el perfil exportador de las actividades productivas ubicadas en este territorio, y las variaciones en la demanda, reflejada principalmente en la variación de los precios de los productos en los mercados internacionales, con especial atención a la incidencia de la devaluación desde el año 2002 en la economía exportadora de Misiones.

- OVIEDO, Alejandro – RIOS Edgardo

"Provincia de Misiones: exportaciones Año 2008"

Serie Estadísticas Provinciales n° 42. Dir. Comercio Exterior - SuCel.

- RIOS Edgardo

"Provincia de Misiones: exportaciones Año 2009"

Serie Estadísticas Provinciales n° 43. Dir. Comercio Exterior - SuCel.

2. Situación de las cooperativas agroindustriales.

De nuestra indagación inicial, **"Innovación y desarrollo"** aparecen como los aspectos en los que encontramos mayor déficit de información respecto a los cambios económicos que se vienen produciendo en Misiones. Frente a la necesidad de exportar a mercados que incrementan en forma permanente sus exigencias de competitividad, a las que se agregan los controles de calidad relacionados a la aplicación de buenas prácticas y a las preocupaciones por la sostenibilidad ambiental, analizamos la importancia de estos procesos en el caso de la Cooperativa Agrícola Picada Libertad.

A su vez, identificamos que las actividades de I+D se orientaron básicamente a la *la producción*, con menor incidencia en *administración, comunicación y/o comercialización*. Los cambios en los requerimientos derivados de los mercados de destino, así como las "dimensiones" organizativas y sociales, pero sobre todo las variaciones en el contexto económico (des-financiamiento, caídas de los precios de los productos, faltas de políticas de apoyo estatal continuas) incidieron en la actividad económica que desarrollan estas cooperativas.

En cuanto a las **cooperativas** identificadas se pudo establecer realizan en la actualidad actividades de exportación, lo hicieron en los últimos años o son potencialmente exportadoras ($n_1=16$).

Cooperativas exportadoras o potencialmente exportadoras ($n_1= 16$)

Nº de orden	Cooperativas Agroindustriales	Número de CUIT	Produc. principal	Localidad	Presidente
1	TABACALERA de MISIONES	30-60757294-8	Tabacalera	Leandro N. Alem	NESTOR JORGE
2	AGRICOLA limitada de PICADA LIBERTAD	30-50350599-8	Yerbatera, te y tung	Leandro N. Alem	WOLEMBERG RUBEN
3	PRODUCTORES de YERBA MATE de SANTO PIPO	30-50351066-4	Yerbatera	Santo Pipó	HAMANN OTTO R.
4	PRODUCTORES YERBATEROS de JARDÍN AMÉRICA	30-57967008-4	Yerbatera	Jardín América	KALITKO, JUAN
5	YERBATERA ANDRESITO	30-62526261-1	Yerbatera	Almirante Brown	HUTWERT MIGUEL
6	AGRICOLA mixta de MONTECARLO	30-52884474-6	Yerbatera	Montecarlo	HAASIS JUAN CARLOS
7	AGRICOLA e INDUSTRIAL SAN ALBERTO	30-51786702-7	Agropecuaria	Garuhapé	GEISLER, BRUNO
8	AGRICOLA de PUERTO RICO	30-52970577-4	Yerbatera	Pto.Rico	WELTER, ARMINDO
9	PRODUCTORES Y ELABORADORES de TE de GUARANÍ	30-51165576-1	Yerbatera	Oberá	NILSSON, EMILIO RAUL
10	AGRICOLA ELDORADO	30-50690839-2	Yerbatera	Eldorado	SCHLUMPF CARLOS
11	PRODUCTORES YERBATEROS de SOBERANÍA	30-67245752-8	Yerbatera	Andresito	PEDROS, DANTE ROBERTO
12	AGRICOLA LIMITADA de OBERA	30-50183832-9	Yerbatera y te	Oberá	JAROS, RUBEN
13	AGRICOLA RUIZ DE MONTOYA	30-50902929-2	Yerbatera	Ruiz de Montoya	KALLUS, ALFREDO
14	AGRICOLA PINDAYTI		Yerbatera	Aristobulo del Valle	KAMINSKI, JUAN
15	Cooperativa Agropecuaria Industrial y Comercializacion de Colonia Oasis Ltda				LUTZ, Armando Raul
16	ITA Cooperativa Agrícola Ltda.				KUHNLEN Francisco

3. Comparación de estrategias entre cooperativas agroindustriales y aquellas que exportan al mercado internacional.

- Se identificaron **algunas experiencias cooperativas a nivel** provincial con un interés exploratorio que permitiera dar cuenta de la diversidad de situaciones y características. Se tomo contacto directo con algunos de éstos grupos, en el ámbito territorial, para profundizar sobre **modos de organización y gestión** social, sus principales actividades proyectos y demandas, y las redes de las que participan, entre los que podemos mencionar:

-
- Las Cooperativas Tealeras de las Zona Centro
 - Los productores asociados de la Cuenca de Producción Orgánica de San Javier
 - Cooperativa de Provisión de Agua Capioví y Federación Misionera de Coop Agua Potable
 - Cooperativa Agrícola Picada Libertad

8. ALTERACIONES PROPUESTAS AL PLAN DE TRABAJO ORIGINAL

Las actividades previstas tuvieron algunas modificaciones en el cronograma para adecuarlas a la dinámica de las actividades desarrolladas por las instituciones con las que coordinamos algunas de las tareas.

Al iniciar el proyecto se tuvo conocimiento que la **Secretaría de Acción Cooperativa Provincial** estaba por implementar el *Proyecto de Información Económica Sectorial de Cooperativas de la Provincia de Misiones*, cuyo objetivo era conocer características específicas de las organizaciones de la economía social, determinar su participación en la economía de la provincia y obtener información referida al accionar cooperativo provincial en general. Dado que existían algunas coincidencias con los objetivos propuestos por el presente Proyecto, y siendo esta institución contraparte del mismo, se realizó un análisis del modelo del formulario censal y efectuaron algunas recomendaciones en relación a dimensiones cuya inclusión resultaba de interés considerar.

Por ser ésta una **investigación exploratoria**, y por la paulatina **incorporación de jóvenes investigadores** y becarios se ampliaron las líneas de trabajo, siendo necesario mayor tiempo de trabajo en equipo y numerosas actividades de discusión y formación. Se incorporaron herramientas de trabajo informáticas en red para el equipo de investigación, que potenciaron las posibilidades de comunicación instantánea, circulación de información, y sobre todo de trabajo colaborativo durante la segunda etapa de este trabajo.

9. PRODUCCIÓN DEL PROYECTO

2. Vinculación y Transferencia

Se desarrollaron numerosas actividades en vinculación y transferencia con otros **proyectos de investigación y extensión**, que permitieron el enriquecimiento mutuo de los equipos. Entre ellas cabe mencionar la respuesta a demandas específicas de información, acompañamiento técnico y capacitación de diferentes organizaciones sociales e instituciones públicas de la región:

2.1.2 Acciones de transferencia que resultaron del Proyecto de Investigación.

- **Relevamiento sobre situación de las Cooperativas Agropecuarias en Misiones**

Se trabajó en forma articulada con la Secretaría de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración del gobierno de la Provincia de Misiones compartiendo los resultados del relevamiento efectuado sobre las Memorias y Balances presentados por las Cooperativas. Se elaboró un informe que sintetiza los principales datos para actualizar la situación de las cooperativas respecto a informes de investigación anteriores.

- **Abordaje temática gestión de la calidad, según las exigencias normativas.**

Como parte de las actividades de vinculación, la Dra. Carmen FLORIDIA DE GROSS, trabajó con la Dirección de Comercio Exterior de la Secretaría de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración, el Ministerio del Agro y la Producción, y el INTA, en la necesidad de capacitación sobre aspectos higiénico-sanitarios y prácticas de cultivo, en particular de la Cooperativa Agrícola del Ltda. Alto Uruguay y de la Cooperativa Agrícola Ltda de Ruiz de Montoya.

Indagó sobre las exigencias normativas para la producción y comercialización de alimentos que garanticen la seguridad y la inocuidad, entre las que destaca

- la obligación de aplicar Buenas Práctica de Manufactura (BPM) de acuerdo al Código Alimentario Argentino, y la Res GMC 80/96
- la obtención del RNE y RNPA para comercializar
- las gestiones ante el INAL y el ANMAT para exportar
- la habilitación de establecimientos por SENASA y la inscripción en la ONNCA

- la gestión de certificaciones de calidad IRAM, ISO, OSHAS o de certificadoras acreditadas en OAA, en especial la norma ISO 22.000 Sistema de Gestión de la Seguridad Alimentaria (que integra BPM, POES/HACCP);
- la obtención de certificaciones de productos orgánicos, denominaciones de origen o identificación de procedencia (ARGENCERT, OIA, JASS, etc)
- requisitos para importar alimentos en los Estados Unidos y la Comunidad Europea

• Seminario Experiencias de Desarrollo Rural

Por la vinculación directa de los temas de investigación, con los trabajos presentados, el Mgter Alejandro Oviedo, fue invitado como comentarista del “Bloque de Comercialización” del 1º Seminario Experiencias de Desarrollo Rural, llevado a cabo en Oberá los días 26 y 27 de Noviembre, organizado por INTA, PSA, UTTERMI e INDES.

Entre las experiencias sistematizadas, se destaca la importancia del conocimiento de los mercados, los aprendizajes organizativos, la cooperación y los lazos de amistad, como prácticas que facilitan los procesos de comercialización asociativa. También se analiza el acompañamiento técnico externo, y la relación con la autonomía de las organizaciones de productores. Los desafíos más marcados tienen que ver con la necesidad de institucionalizar los mecanismos de toma de decisiones y de comunicación que permitan incorporar a más pequeños productores en la comercialización asociada.

Participación en Reuniones, Foros y Encuentros:

Diversos integrantes del equipo tomamos parte en diversas **Reuniones, Foros y Encuentros**, realizados a nivel regional, donde participantes de diversas organizaciones cooperativas plantearon sus problemas, demandas y propuestas. Entre ellas podemos mencionar

- Asistencia a la **Feria Provincial de Cooperativas FeriCoop 2008**, y participación en el **Congreso Cooperativo** llevados a cabo del 2 al 5 de Octubre en la localidad de L N Alem. Con una modalidad de seminario y paneles con instancias plenarios, se trabajó sobre los ejes Balance Social, Plan Estratégico de Desarrollo Cooperativo y en talleres sobre Agroalimentos, Ganadería, Psicultura, Apicultura, Cooperativismo

escolar y Educación cooperativa, Energía, Turismo, Organización y Gestión de Cooperativas de Trabajo. Los auxiliares de investigación que participaron lo destacaron como una importante instancia de aprendizaje y de contacto con la experiencia de años de los cooperativistas presentes.

- El **Primer Seminario de Experiencias de Desarrollo Rural** realizado en la ciudad de Oberá los días 26 y 27 de noviembre de 2008. En estas jornadas técnicos del INTA, INDES y del Proyecto Social Agropecuario (PSA) y profesionales de la UNaM presentaron trabajos sobre distintas experiencias realizadas con productores rurales de toda la provincia, que abarcaron lo organizativo (capacitación y formación), lo productivo y lo comercial.
- Seminario **“Sistema de Gestión de Seguridad de Alimentos SGSA de acuerdo a norma ISO 22000:2005”** (Programa de fortalecimiento institucional de la política comercial externa BID 1206/OC-AR – PNUD ARG 01/005. Secretaria de Estado de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración Gob. Provincia de Misiones 18 Dic 2007)

3. Formación de Recursos Humanos

- Varios miembros del equipo participamos en diversas instancias de formación de posgrado y capacitaciones en investigación y en temáticas vinculadas a los ejes del proyecto de investigación. Entre ellos cabe destacar
 - Gabriela RIOS GOTTSCHALK, realizó varias monografías directamente vinculadas a la temática de la investigación como alumna de la **Maestría en Gestión de Empresas Cooperativas** de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNaM
 - Eduardo SIMONETTI, escribió trabajos monográficos para el **Doctorado en Economía Política y Social en el Marco de la Globalización** que cursa en la UCM, España
 - Sonia PAIVA realizó el Curso “Educación para la Higiene y Seguridad en el Trabajo” y en “Seguridad Alimentaria dictado por Técnicos Superiores en Higiene y Seguridad en el Trabajo. F.U.D.H.A.M. Posadas Mnes.
 - Alejandro OVIEDO realizó y aprobó el Curso **“Desarrollo rural: nuevos problemas y enfoques”** dictado por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales FLACSO -

Sede Académica Argentina en la Modalidad Virtual, año 2008, cuyo objetivo era “incursionar en el debate actual sobre el desarrollo rural, considerando los principales enfoques en discusión y su relación con las transformaciones en curso de la agricultura y del medio rural en general”

- Participamos de la organización del taller “**La Investigación en la Universidad**” desarrollado en la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la UNaM en dos jornadas organizadas por la Secretaría de Investigación y Posgrado, los días 30 de mayo y 6 de junio de 2008.

Entre los resultados esperados se preveía la utilización de resultados de la investigación como aportes para la formación docente, lo que se llevó a cabo en diversas cátedras de las que forman parte los distintos investigadores del equipo:

- Alejandro OVIEDO dictó el Seminario **Economía Social**: experiencias locales en Economía Solidaria (Prof Ciencias Económicas) promoviendo la elaboración de proyectos de investigación sobre cooperativas, con participación de miembros del equipo que compartieron su experiencia de investigación con los alumnos 1º cuatrim 2008 y 2009.

6. Trabajos inéditos

FLORIDIA, Carmen Ma.

Abordaje temática Gestión de la Calidad. Una mirada a las exigencias normativas.

Informe de investigación. 2009. 11 pgs.

OVIEDO Alejandro – PAIVA Sonia

Necesidades de Financiamiento, Capacitación, Asistencia Técnica en Cooperativas Productoras de Te

Informe de avance de investigación. 2008. 28 pgs.

RIOS GOTTSCHALK, Gabriela L. - SIMONETTI, Eduardo F.

Actualidad del Cooperativismo en Misiones

Informe de investigación. 2009. 13 pgs.

SIMONETTI, Eduardo F.

“Las perspectivas de desarrollo de las cooperativas en los mercados globalizados”.

Trabajo monográfico. 2009. 50 pgs

SIMONETTI, Eduardo F.

“Globalización y Mercados de Trabajo”.

Trabajo monográfico para el Doctorado Economía Política y Social en el Marco de la Globalización. Materia “Los Mercados de Trabajo en el Contexto de la Globalización” (Prof. Antonio Palazuelos Manzo). UCM - España. 16 pgs. (Ver anexos Informe Avance 2008)

SIMONETTI, Eduardo F.

“La Perspectiva Territorial: el desarrollo `a medida` de las posibilidades”.

Trabajo monográfico para el Doctorado Economía Política y Social en el Marco de la Globalización. Materia `Innovación y Desarrollo: teorías y experiencias en Europa y América Latina` (Prof. Dr. Omar de León Naviero). UCM, España, 2008. (En: <http://innovacionydesarrollo.blogspot.com/>). 6 pgs (Ver anexos Informe Avance 2008)

RIOS GOTTSCHALK, Gabriela L.

“Las cooperativas: un enfoque global y una referencia a la estructura organizacional y comunicacional de las cooperativas locales”.

Trabajo monográfico para la Maestría en Gestión de Empresas Cooperativas. Materia `Administración Cooperativa` (Prof. Dr. Carlos Etchevarne). FCE, UNaM, 2008.20 pgs. (Ver anexos Informe Avance 2008)

DELLAMEA Norma – HAUSER Silvia

“Análisis de la implementación de la capacitación a emprendedores y productores rurales”

Informe de avance de investigación. 15 pgs. (Ver anexos Informe Avance 2008)

FRANCO Gladis – ZAYAS Lucila

“Fortalezas y debilidades en las organización y gestión CAPCA”

Informe de avance de investigación. 8 pgs. (Ver anexos Informe Avance 2008)

7. Síntesis para la difusión de los resultados en Internet

Considerando las **cooperativas como organizaciones de Economía Social** y a la vez analizando sus **estrategias frente a los condicionantes del mercado globalizado**, relevamos la situación de cooperativas agroindustriales en la Provincia de Misiones.

Desde la economía social, las **cooperativas** son consideradas como organizaciones que deben atender a las necesidades de la comunidad, propulsoras del desarrollo local y regional, representativas en cuanto a la participación democrática de sus miembros en la toma de decisiones y el control de la gestión, y generadoras de fuentes de trabajo y de recursos económicos. Para conocer cómo se conjugan estas características en el marco de procesos que alientan la concentración, la reducción del costo laboral en nombre de la competitividad, y la atención a las exigencias de los mercados externos, se recurrió al

análisis de **estrategias de las cooperativas**, una búsqueda exploratoria con metodología cualitativa. Intentamos dar cuenta de situaciones sociales que son complejas, recuperando la perspectiva de los diferentes actores que directa o indirectamente están vinculados, de manera dinámica y cambiante, tanto ‘productores’ como ‘técnicos’ y ‘expertos’, quienes participan tanto del diagnóstico como de la planificación de las actividades desarrolladas.

Los intentos de adecuación de los procesos económicos a las crecientes exigencias del capital globalizado, condujeron, en nuestros países, a una mayor fragmentación productiva, importación de tecnología e insumos desde los países centrales, para luego reexportar las mercaderías con exenciones impositivas otorgadas por regímenes especiales concebidos para el beneficio de las empresas matrices, que lograron altísimos niveles de rentabilidad empresarial en plena situación de crisis económica, social y política de buena parte de los países pobres. En un contexto mundial donde se alentaron para los países de América Latina políticas de desregulación económica, y frente a fuertes exigencias de adaptación a las condiciones económicas del mercado internacional, desaparecieron numerosas pequeñas y medianas empresas. El debilitamiento de los recursos públicos para atender sistemas de protección social, paralelo a un abrupto aumento del desempleo y de la precarización de los puestos de trabajo existentes, trajeron como consecuencia un explosivo incremento en los niveles de pobreza y vulnerabilidad social.

En este contexto, indagamos cuál fue la estrategia de las cooperativas para hacer frente a las consecuencias de la implementación del modelo concentrador y globalizador, y como respondieron frente a las mayores exigencias de competitividad, buenas prácticas, sostenibilidad ambiental, etc. Analizamos procesos de innovación y desarrollo implementados en cooperativas agroindustriales, su impacto respecto a la inserción en los mercados, y su influencia en la dinámica asociativa. Identificamos algunos obstáculos y estrategias para superarlos, como la **gestión para la mejora de calidad**, principalmente en las “buenas prácticas agrícolas y de manufactura” para responder a las exigencias normativas, a la inocuidad y seguridad en el caso de alimentos, a los requisitos para la certificación de productos orgánicos.

Otra estrategia analizada, la cooperación entre cooperativas, dio lugar a la articulación de cooperativas productoras de té, de la zona centro para “trabajar en forma conjunta con todos los asociados de la cadena productiva a fin de mejorar la calidad y generar estándares de producción”, unificar la calidad de la producción de las cooperativas que

industrializan el Té, lograr la aplicación de certificaciones en BPM y BPA y sobre todo comercializar en forma conjunta. Como resultado de la investigación sobre la implementación del “Proyecto de capacitación y asistencia técnica para mejorar la gestión y desempeño de cooperativas tealeras de la zona centro de misiones”, concluimos en la importancia de la capacitación, la formación y la educación de dirigentes y socios para promover prácticas de gestión ‘eficientes’, sin abandonar el sentido de identidad y pertenencia cooperativas.

Firma Director de Proyecto



Aclaración: OVIEDO Alejandro Daniel

Fecha de presentación del Informe Final. 31 Marzo 2010

Posadas, 31 Marzo de 2010.

Dr. Pablo VAIN

Secretario de Investigación

Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales

S/D.

ref.: Informe Final 2008-2009.

Con la presente le hacemos llegar a Ud., el INFORME de FINAL 2008-2009 correspondiente al proyecto **Cooperativas Agroindustriales 16H 255**

Adjuntamos dos copias del Informe y Anexos y el soporte digital correspondiente.

Sin otro particular, y quedando a vuestra disposición para cualquier aclaración, nos despedimos de Ud. muy atentamente.



OVIEDO, Alejandro