

## Guía de Presentación de INFORME FINAL

Proyectos acreditados en la Secretaría de Investigación y Postgrado.

1. TÍTULO DEL PROYECTO: <b>POLITICA, DESARROLLO Y CIUDADANIA EN LA PROVINCIA DE MISIONES. (PODECI)</b>			
2. <b>CODIGO: 16 H 233</b>			
3. FECHAS DE INICIO Y DE FINALIZACION DEL PROYECTO:	DESDE 01/01/2007	HASTA	31/12/2008
4. PERIODO AL QUE SE REFIERE EL PRESENTE INFORME:	DESDE 01/01/2008	HASTA	31/12/2008

### 5. EQUIPO DE INVESTIGACION

APELLIDO Y Nombre	Cargo / Beca	Nº de horas investiga x semana	Mes de incorporación	Mes de finalización	EvaluaciónS - NoS
JAUME, Fernando	PTI ex	20	01/01/07	31/12/08	
BAEZ, Alina	PTI ex	20	01/01/07	31/12/08	S
SINTES, Lila	PTI ex	20	01/01/07	31/12/08	S
SIMES, Horacio	Ay 1ª semi	10	01/01/07	31/12/08	S
BRITES, Walter	Beca doctoral CONICET	20	01/01/07	31/12/08	S
ACEVEDO, Sandra	Aux Invest	10	01/01/07	31/12/08	S
ALVAREZ, Néstor	JTP semi	10	01/01/08	31/12/08	S
DRAGANCHUK, Celia R.	Aux ah	10	01/01/07	31/12/08	S
ESPINOZA, Juan Pablo	Aux ah	10	01/01/08	31/12/08	S
STUPISKY, Nicolás	Aux ah	10	01/01/08	31/12/08	S

Firma Director de Proyecto .....

Aclaración: Fernando G. Jaime

Fecha de presentación del **Informe Final** 30 de marzo del 2008 .....

## 6. RESUMEN DEL PROYECTO ORIGINAL

El proyecto PODECI se planteó como una propuesta de investigación básica y aplicada encaminada a describir, analizar, acompañar y comparar críticamente experiencias concretas de desarrollo local en distintos municipios de la Provincia de Misiones. Desde un comienzo se optó por la participación directa del equipo técnico profesional en los espacios multiactorales constituidos en cada ámbito local a fin de promover la participación de las autoridades, la población y las organizaciones locales en el cambio y la transformación económica, política, social y cultural.

El Proyecto se ha sustentado en una perspectiva teórico-metodológica que asume que el desarrollo local participativo posibilitará la configuración de estrategias ciudadanas fundadas en el compromiso social. Ello supone una vía pertinente para generar en las poblaciones locales prácticas democráticas innovadoras, empoderar la sociedad civil y proponer proyectos, social y políticamente sustentados. Desde esta perspectiva se cuestiona la validez y la viabilidad de proyectos dirigidos de desarrollo (*top-down*), que no promueven la participación efectiva y eficaz de la mayoría de los sectores que componen una comunidad; ni alientan la producción, consolidación e institucionalización de prácticas organizativas democráticas y consensuadas. En suma: difícilmente podrá avanzarse en el camino del desarrollo, sin fortalecer significativamente los “dispositivos de ciudadanización”.

En tanto investigación aplicada, el Proyecto PODECI se encaminó a describir, analizar y comparar experiencias concretas de desarrollo, mediante la participación directa del equipo técnico en los espacios multiactorales constituidos a nivel local para promover el cambio y la transformación económica, política, social y cultural. La esencia del planteamiento asumido desde el Proyecto PODECI ha sido que toda estrategia de desarrollo basada en la participación requiere el compromiso pleno con la población, en la medida en que: 1. las relaciones deben ser directas y estar orientadas a la demanda, 2. las decisiones en materia de políticas públicas deben adoptarse en un contexto participativo y no depender de la simple voluntad o interés de los funcionarios de turno y 3. la propia acción gubernamental deberá activar espacios públicos multiactorales de concertación, negociación y gestión asociada. Se entiende de este modo, que la participación de los grupos y actores de los sectores más vulnerables de la sociedad en estos espacios implica en sí mismo un avance en los procesos de empoderamiento y democratización.

### 6.1 Antecedentes

Desde los “modelos alternativos” (Coraggio, 1999), se ha señalado repetidamente la necesidad de fortalecer la capacidad de los actores de regiones social y económicamente deprimidas a fin de incorporarlos a los mercados globalizados. La ausencia de competitividad excluye a una gran cantidad de agentes que no pueden superar sus debilidades históricas y quedan postergados o excluidos de los beneficios económicos de la modernidad. A fin de revertir esas situaciones de pobreza material, de escasa productividad del trabajo, de deficiente aprovechamiento de los recursos y bajo poder de negociación, se ha venido promoviendo la “asociatividad” (Boisier, 2004) como una estrategia pertinente para construir las fortalezas colectivas que permitan a esos agentes alcanzar posiciones sociales más ventajosas.

El retorno a los modelos “socio organizativos” forma parte de las propuestas de la denominada “economía social alternativa” (Coraggio, 1999 y 2004) y, a despecho de años de

hegemonía neoliberal, cobra relevancia aun para las perspectivas más conservadoras (Fukuyama, 2003; Banco Mundial, 2001, 2003; PNUD, 2002). La economía social como alternativa para promover el desarrollo de regiones deprimidas propone la asociación de pymes y microempresas en cadenas productivas, cooperativas o clusters a fin de fortalecer su capacidad empresarial (Vázquez Barquero, 2000; Albuquerque, 2001).

En nuestro país, la “Reforma del Estado” iniciada en los años noventa bajo el predominio de concepciones neoliberales, propició modelos de descentralización orientados a la reconstrucción de los vínculos entre la sociedad civil y el gobierno (Arroyo, 2001). Con ello se intentó: 1. habilitar espacios de gestión asociada mixta que favorecieran la emergencia de “prácticas innovadoras”, 2. promover el “desarrollo desde abajo” y 3. potenciar capacidades de los colectivos locales mejorando su inserción en el escenario nacional – global (Madoery, 2001). Desde esta mirada, que ubica el eje rector en el “Desarrollo Local”, se retomó la idea de “asociativismo horizontal” (Borja, 2004; Poggiese, 1993; Kliksberg, 2000; Madoery, 2001), no sólo como un modo de hacer más competitivas las potencialidades instaladas, sino como el medio para reconstruir ciudadanía, democratizar la sociedad y alcanzar la equidad social. Este viene siendo el objetivo explícito de las políticas encaradas por los Organismos Internacionales y Nacionales que, habiendo evaluado el fracaso de las propuestas eficientistas del desarrollo, incorporan la dimensión socio-organizativa en los programas de cambio socio-económico.

Desde una mirada crítica puede afirmarse que, los modelos de desarrollo de base neoliberal minimizan las contradicciones económicas y sociales, desconociendo que las profundas desigualdades existentes en la sociedad nacional y local son constitutivas de la propia estructura y operan como determinaciones básicas o límites a la acción política de los agentes y colectivos.

Las políticas de Estado en materia de Desarrollo<sup>1</sup> están siendo dirigidas a la reactivación económica ofreciendo un conjunto de facilidades, subsidios, créditos, capacitación y asistencia técnica. Tratando de superar obstáculos y limitaciones, las nuevas políticas abren oportunidades a los gobiernos locales y las asociaciones, para diseñar proyectos y planes de desarrollo buscando construir modos de gestión más horizontales y democráticos y comprometiendo la participación ciudadana en la identificación de problemas, y la definición de metas y líneas estratégicas de desarrollo. Desde esta perspectiva, se trata de dotar de sustentabilidad social a los proyectos y planes a través de acuerdos y compromisos que no sólo otorgan legitimidad a los cambios propuestos, sino que promueven nuevas actitudes, prácticas innovadoras y formas horizontales de organización de las comunidades.<sup>2</sup> Asimismo, los Organismos Internacionales de financiación reconocen hoy que, si bien los factores financiero y tecnológico son importantes, no son suficientes para asegurar un cambio progresivo e incremental. Se entiende que es imprescindible que los actores mismos transformen sus prácticas, a través del aprendizaje compartido y la asunción de compromisos que aseguren la gobernabilidad y perdurabilidad de los procesos de cambio. En este punto recae toda la tensión: ¿puede por sí mismo un colectivo local superar la determinación de las estructuras históricas que reproducen la desigualdad y la exclusión?; ¿están capacitadas las instituciones municipales para operar como catalizadores de las potencialidades existentes en la localidad?; ¿en qué condiciones es posible generar un proceso de cambio multidimensional que resulte en la consolidación de organizaciones fortalecidas por relaciones horizontales capaces de promover persistentemente una

---

<sup>1</sup> Cf. Documentos del Ministerio de Desarrollo Social; CENOC; INAES; Secretaría de Políticas Universitarias Ministerio de Educación.

<sup>2</sup> Esta perspectiva impregna las políticas nacionales en materia de educación, salud, trabajo y desarrollo. Así, pueden mencionarse como ejemplos: el Programa de Voluntariado, el de Comunidades saludables, o el Manos a la Obra, Fortaleciendo Vínculos, Más y Mejor.

ciudadanía más democrática?; ¿hasta qué punto las estructuras tradicionales de poder, que alientan el clientelismo, el autoritarismo, la corrupción o la discrecionalidad en el manejo de la cosa pública pueden ser modificadas mediante estas propuestas de Desarrollo?<sup>3</sup> Si desde estas concepciones la sustentabilidad de un proyecto se basa en los aprendizajes socio-organizativos y técnicos que logra la población, cabe agregar: ¿cuáles son los factores cruciales de los que depende el éxito o el fracaso de estas experiencias?

Desde el PODECI, partimos del supuesto que no hay participación ni representación eficaz sin producción, consolidación e institucionalización de prácticas organizativas como dispositivos de ciudadanía.<sup>4</sup> La idea central es que el escenario se va configurando al unísono con la propuesta de construirlo, sobre la base de la interacción y el diálogo entre diversos actores. La hipótesis es que la conversación asocia; la negociación puede hacer crecer un interés común; el intercambio hace progresar el conocimiento y la posibilidad de consensuar reglas de juego, todo lo cual puede orientar transformaciones en el modelo decisorio y de gestión, así como en la cultura política de los actores involucrados en el proceso. En este sentido, **el escenario del desarrollo** se refiere a espacios de articulación multiactorales formalizados como procesos decisorios con reglas definidas que se construyen por acuerdos. Esto posibilitaría configurar estrategias con compromisos, delinear proyectos futuros apoyados y sustentados social y políticamente. Por tanto, el desarrollo participativo implica un escenario multiactoral, con un profundo contenido de negociación y concertación entre actores diversos. El gobierno municipal, como actor social involucrado, tiene el rol de convocar, promover, facilitar esta participación, generando espacios de articulación y decisión, espacios en donde los actores imaginan y construyen en forma conjunta su propio futuro.

## 6.2. Perspectiva teórica-metodológica

El proceso de desarrollo en el nivel local es complejo, abierto e incierto. Librado a su suerte, no alienta automáticamente los cambios; por el contrario, tiende a reproducir las condiciones histórico-estructurales existentes. Por consiguiente, si el objetivo del desarrollo es superar el atraso tecnológico, la baja productividad y la exclusión social, será entonces necesario operar activamente sobre el comportamiento y las prácticas de los actores directamente involucrados, así como sobre las estructuras de poder que históricamente han ido determinando la conformación de una localidad. Institucionalizar nuevos vínculos entre gobiernos y sociedad local; renovar y proyectar la cooperación, la asociatividad; pensar estratégica y participativamente el desarrollo de una localidad o microregión, impone salvar obstáculos que sólo un grupo social informado, vinculado, organizado y con capacidad sinérgica como para construir apoyos y puentes con otras instituciones puede afrontar.

Los modelos de desarrollo impulsados desde los organismos internacionales de cooperación, muy influenciados por las teorías orientadas a la demanda, alertan sobre la escasa receptividad que registran las agencias gubernamentales acerca de las necesidades y preferencias de la sociedad. Si las preferencias de los ciudadanos varían localmente, según condición de clase, pertenencia étnica, género, etc., la provisión centralizada de servicios por parte del Estado no puede satisfacer a todos los gustos y demandas de los potenciales beneficiarios. A ello se suman problemas de comunicación que dificultan el reconocimiento de las necesidades locales tornando ineficiente las respuestas del Estado. Este es uno de los

<sup>3</sup> En las publicaciones, presentaciones a congresos y memorias de tesis que integran la producción del PODECI, en todos los casos con el sustento de la experiencia de estos años acompañando proyectos de desarrollo local y conviviendo cotidianamente con situaciones contradictorias, hemos tratado de dar respuesta a alguno de estos interrogantes. Véase Apartado 9.1. en este mismo Informe.

<sup>4</sup> Uno de los grandes objetivos desde la perspectiva de la producción de democracia, como base de sustento para un proyecto de futuro distinto en América Latina, es el de que la gente *qua* ciudadanía se involucre en la producción de modalidades y espacios a través de los cuales pueda imprimir contenidos de eficacia a su participación política.

principales argumentos en contra de la permanencia de la matriz estadocéntrica que fundamenta la necesidad de una reforma institucional dirigida a ampliar la participación de la sociedad en el diseño y ejecución de programas estatales e impulsa los procesos de desconcentración, descentralización y privatización del Estado. De este modo, la propuesta neoliberal exige el retiro de las regulaciones públicas, la vuelta al mercado y un rol más activo de las instancias gubernamentales locales. A fin de atender el interés de los beneficiarios, desde el “*public choice*” se asignó mayor participación a las organizaciones de base en el diseño de las políticas públicas. Todo esto requiere una reforma profunda de la administración y la burocracia estatal, que ya no puede seguir operando con su racionalidad tecnocrática tradicional debiendo establecer relaciones dialógicas con la población.

Desde la perspectiva del “empoderamiento” se plantea la rearticulación de la problemática de la participación con el ámbito político local y una nueva distribución del poder. La concepción amplia de participación, reivindica el papel de la ciudad y de los ciudadanos en la toma de decisiones relativas al desarrollo. Esta participación asume el carácter de una lucha por hacer extensiva la ciudadanía a todos los sectores sociales, e implica a su vez un modo de limitar el poder de dominación de las élites estatales (O’Donnell, 1992). Sin dudas, estas transformaciones no se producen de manera automática, entre otros cambios demandan:

- una mayor capacidad de organización de los sectores populares,
- el incremento de la eficacia de las políticas públicas municipales, facilitando la transferencia de nuevas capacidades a la sociedad,
- la mejora en la calidad democrática de las instituciones políticas, superando el paradigma del clientelismo paternalista,
- la constitución de espacios multiactorales de diálogo, reflexión, toma de conciencia de los problemas y búsqueda de soluciones negociadas,
- la rearticulación de las relaciones entre sociedad civil y gobierno.

Esta forma de orientar los procesos de cambio tendería a fortalecer a los sectores más vulnerables consolidando el funcionamiento de sociedades más democráticas. Dada su familiaridad con las condiciones locales, el gobierno municipal es la institución mejor posicionada para encabezar estos procesos de transformación. Asimismo, la participación de la población en los asuntos públicos, en términos de empoderamiento o construcción de “capital social”, pasa a ser un elemento crucial a la hora de pensar el desarrollo.

En la medida en que los macro modelos tecnocráticos del desarrollo están siendo cuestionados, va cobrando relevancia el rol del componente participativo democrático como elemento básico para acordar la reestructuración de la sociedad y dar sustentabilidad al desarrollo. A partir de la crítica al desarrollismo y al neoliberalismo surgen perspectivas (Arocena, 1996; Madoery, 2001; Boisier, 1997, 2001) que proponen estilos alternativos de desarrollo y plantean la necesidad de fundar un nuevo contrato social, un nuevo orden basado en la democracia representativa con participación social, donde el problema central no es reprimir la diversidad, sino respetarla y estimularla. El énfasis está puesto en la reactivación de la sociedad civil, rescatando lo público como ámbito acotado de espacios locales, relaciones a escala humana, organizaciones y asociaciones, desde donde es posible reconstruir un orden político sustentado en una cultura democrática. De aquí deviene una nueva concepción del desarrollo que promueve una ciudadanía activa que revaloriza una sociedad igualitaria ética equitativa.

La participación ciudadana, en tanto instrumento y meta a alcanzar, puede habilitar nuevos cauces de relación y expresión entre las poblaciones, sus necesidades e intereses y las instituciones estatales. A fin de viabilizar y dar mayor eficacia a las políticas públicas, la participación convierte en necesidad política la concertación estratégica entre los distintos intereses. Contribuye a superar las limitaciones de una democracia delegativa. En este sentido, entendemos la participación como un conjunto de instrumentos y procedimientos que las instituciones democráticas ponen a disposición de los grupos sociales para facilitar su intervención en la vida política y estimular el desarrollo colectivo (Borja, 1987). En síntesis, desde esta perspectiva asumimos que las prácticas participativas modifican los comportamientos individuales y grupales, promueven transformaciones actitudinales, fortalecen el compromiso con el cambio y garantizan la sustentabilidad de las políticas gubernamentales innovadoras.

Por tanto, la participación, aparece como un paso necesario para el empoderamiento de la ciudadanía, cuya expresión en lo económico y social es la cogestión, la autogestión, la gestión asociada, la cooperativización, la responsividad y el control ciudadano, que crean entre lo privado y las instituciones gubernamentales un espacio de socialización, de autonomización de las decisiones y de revalorización de cultura cívica. En suma: un proceso de mejoramiento de la calidad democrática de las instituciones políticas. Comprender la participación como un medio de transformación política supone generar espacios y mecanismos de encuentro/articulación entre instituciones y sujetos sociales. Las decisiones gubernamentales y la burocracia deben estar penetradas por la sociedad civil, a fin de articular los diferentes intereses y preferencias particularistas en una instancia de deliberación, construcción de negociaciones y consensos públicos.

Bajo esta perspectiva y a fin de evitar las limitaciones de un “enfoque pluralista” de corte voluntarista,<sup>5</sup> la participación ciudadana constituye un medio para efectivizar aquellas demandas y derechos sociales que requieren de la actuación gubernamental; pero, a condición de institucionalizar nuevas formas de distribución del poder que funcionen como mecanismos de control del patrimonialismo, el clientelismo y la sobrepolitización del aparato público. La participación es el instrumento para ampliar las instancias de decisión y democratizar el gobierno local; es vista como una alternativa para superar las dificultades que los gobiernos centrales tienen para controlar los procesos locales. En otras palabras, empoderamiento de la comunidad y mayor control local de los comportamientos y actitudes de los políticos y funcionarios serían las dos caras de la misma moneda; al tiempo que se transfiere capacidad de decisión, se fortalecen los mecanismos de control y regulación sobre los comportamientos y actitudes de los participantes (Montufar y Muñoz, 1998).

De este modo, el gobierno compartido y comprometido, podrá facilitar los procesos de control y *governance* local y afianzar una ciudadanía activa. Los programas de desarrollo serán instrumentos capaces de responder a las necesidades de la sociedad y fortalecer los grupos que son objeto de la intervención estatal.

El punto crucial del modelo es involucrar a la gente en el proceso de desarrollo y al mismo tiempo, establecer principios claros de buen gobierno y manejo eficiente del Estado. El buen gobierno requiere del fortalecimiento del sistema legal y de la capacidad administrativa del sector público, así como la lucha contra la corrupción y el respeto a los derechos humanos. Exige además la consolidación de instituciones y mecanismos que fortalezcan la ciudadanía, la conviertan en agente de su propio desarrollo y contribuyan a la emergencia de

---

<sup>5</sup> Al respecto consultar Alford y Friedland (1985), quienes cuestionan las perspectivas pluralistas que solo examinan los aspectos superficiales de la política, sin incorporar al análisis los niveles más estructurados de la sociedad, aquellos que dan cuenta de la existencia de las clases sociales y los mecanismos de explotación económica y subordinación ideológica y política.

sociedades civiles activas.

En este sentido, se plantea que el esfuerzo del desarrollo debe asociarse a la profundización de la democracia en términos de ampliar la capacidad de influencia sobre el proceso de toma de decisiones en todos los niveles de la actividad y las instituciones sociales. Se reconoce que no existe una única y universal racionalidad del desarrollo, sino que cada comunidad proyecta y construye su futuro, a partir de sus tradiciones, condiciones y posibilidades presentes.

El diseño y la aplicación de nuevas políticas y estrategias de desarrollo local suponen al mismo tiempo la *creación* de una nueva *institucionalidad* local, capaz de planificar cómo orientar y coordinar las acciones tendientes a la construcción de un futuro mejor. La planificación del desarrollo dependerá en gran medida de la capacidad de concertación de las autoridades con los actores sociales, el grado de consenso alcanzado sobre la estrategia, los recursos disponibles, la experiencia acumulada y la propia estructura del tejido productivo y social.

A fin de testear la virtualidad descriptivo-interpretativa de los modelos propuestos, el análisis etnográfico se centró en algunos “casos”, constituidos preferentemente por los procesos en marcha sobre los que se ha venido trabajando asiduamente en los últimos años<sup>6</sup>. El análisis comparativo de casos nos permitió identificar los elementos explicativos del éxito o fracaso de las experiencias, a la vez que reconocer los obstáculos más frecuentes y los facilitadores más relevantes.

Pero como en todo proceso de cambio histórico de paradigma, lo viejo (por ejemplo el gobierno tradicional) y lo nuevo (la *governance* participativa y de proximidad) coexisten, se solapan, algunas veces se complementan, otras muchas entran en tensión. Las nuevas lógicas participativas coexisten con las lógicas representativas en un marco de tensiones y complementariedades nada estático; las dinámicas de gobierno multinivel cohabitan con las dinámicas tradicionales de competencia, conflicto y aislamiento entre los distintos niveles de gobierno; las dinámicas de transversalidad chocan pero conviven con las culturas organizativas burocráticas, basadas en la fragmentación vertical y horizontal de responsabilidades. Es por eso que estamos convencidos de que la *governance* participativa y de proximidad sólo puede ir avanzando en la medida que avance también culturalmente su dimensión normativa, ética, y demuestre además de forma convincente sus niveles de rendimiento sustantivo. Pero sobre todo, esa transición sólo puede producirse en la medida que los distintos actores se muestren dispuestos y capacitados a adoptar los nuevos roles que este nuevo escenario exige. En fin, no estamos ante un cambio meramente organizativo, instrumental, formal; estamos ante un cambio de carácter ético y cultural que involucra una toma de conciencia por parte de los actores. En este sentido, es necesario incorporar la

---

<sup>6</sup> Los Proyectos desarrollados son: 1. MUNICIPIO Y PARTICIPACION (2001-2002), 2. MUNICIPIO, PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO LOCAL (2003-2004), 3. ACTORES, INSTITUCIONES Y PODER EN LA PROVINCIA DE MISIONES (Convenio UNaM - Conicet; PID 02996), y 4. LA PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA DEL DESARROLLO LOCAL: ESPACIO PÚBLICO Y GESTIÓN ASOCIADA (2005-2006). Los miembros del equipo se han involucrados en numerosos casos de planificación participativa (Presupuesto Participativo en el Municipio de L.N. Alem; Constitución Microregión, Agencia de Desarrollo y Plan de Desarrollo de la Microregión Sur Paraná; planificación participativa del Plan de Desarrollo turístico de la Microregión Sur Paraná, Municipio Concepción de la Sierra y Municipio Santa Ana; Foro Municipal de Salud del Municipio Candelaria; Programa de acción comunitaria en Santa Ana y Caraguatay; Talleres participativos para elaboración del Plan de Desarrollo local del Municipio de Campo Ramón; talleres de animación cultural en Santa Ana y Loreto; Organización, apoyo y acompañamiento a la red de cooperativas de la Microregión Sur Paraná; Coordinación del Proyecto de producción de hierbas aromáticas y medicinales de Santa Ana; Organización de una cadena de producción de valor en Santa Ana; Fortalecimiento de la Asociación de Artesanos de Garupá; Fortalecimiento de la estrategia de Municipio Saludable, Santa Ana) que tienen apoyo de Organismos e Instituciones Provinciales y Estatales (Ministerio de Desarrollo Social; Ministerio de Trabajo; Ministerio de Economía- BID; Secretaría de Estado de Acción Cooperativa –Pcia de Misiones- e INAES; Secretaría de Comercio e Integración; INTA; Ministerio de Educación de la Provincia de Misiones; FAO; etc.).

dimensión cultural al evaluar estos procesos, ya sea en términos de herramientas que se construyen o resignifican tanto para acelerar los procesos como para obstaculizarlos. De crucial relevancia será el análisis de las percepciones y concepciones puestas en juego por los actores en relación a las instituciones políticas, los marcos de legitimidad, así como los valores (solidaridad, justicia, confianza) que posibilitan o no la dinámica interactiva y asociativa en los espacios públicos.

El análisis contextual se ha encarado sobre la base de la recolección, organización y sistematización de información secundaria en relación a las características socioeconómicas y políticas de los Municipios (unidad de registro). Las dimensiones analíticas principales comprendieron los aspectos de la vida local y, especialmente, aquellos que directa o indirectamente refieren a cuestiones vinculadas con los límites y posibilidades del desarrollo:

- Localización
- Estructuras físicas fundamentales
- Recursos, usos del suelo y problemáticas ambientales
- Actividades económicas y ciclos productivos
- Infraestructura y equipamientos
- Población
- Marco Histórico
- Estilos de vida y diferenciación social
- Pobreza, exclusión, “patologías sociales”
- Instituciones, asociaciones y formas de participación comunitaria.
- Gobierno y organizaciones políticas

A partir de la definición de los indicadores sociales más utilizados, fue generada una importante base de datos municipales (estadísticos, periodísticos, de campo), que sumada a la conformada en los proyectos anteriores de este grupo de trabajo, ha permitido encuadrar las dimensiones contextuales y estructural-históricas fijando el punto de partida de la descripción y análisis de los casos considerados.

La extendida actividad de campo llevada adelante en numerosos municipios de la Provincia a partir del año 2001, incluyó el uso de las técnicas etnográficas más tradicionales: observación, entrevistas, registro sonoro y filmico de eventos públicos y la participación más comprometida en la formulación de proyectos, el asesoramiento a instituciones y organizaciones y las actividades formalizadas de capacitación. Ello ha redundado en un *corpus* de información extremadamente voluminoso, multimedial, complejo y rico en matices, que refleja los diferentes estilos de gestión municipal, permitiendo contrastar las prácticas de los actores en los espacios multiactorales y examinar las posibilidades y dificultades que aparecen cuando se intenta articular proyectos concertados entre gobierno y ciudadanía. Sobre ese *corpus* se ha avanzado en el registro, transcripción, clasificación, digitalización, sistematización y conformación de bases de datos; tareas imprescindibles para fundamentar la comparación, interpretación y reflexión teórico-metodológica destinada a testear las hipótesis sustentadas.

De ahí que ha sido de particular interés el análisis de las experiencias de desarrollo que están implementando los Municipios en el contexto de las determinaciones estructurales y globales. La intención ha sido relevar los casos que fueron ocurriendo, en tanto secuencia de acontecimientos concretos, realizaciones prácticas, es decir aquellos acontecimientos, eventos, luchas, sucesos donde se implica buena parte de la comunidad. A partir de estos analizadores históricos, hemos evaluado y monitoreado las redes que se fueron componiendo y estructurando y las diferentes modalidades de participación/no participación, inclusión/exclusión resultantes. Se buscó poner de manifiesto los intereses en juego en cada campo (reivindicaciones); y las relaciones de poder verticales (con los representantes y líderes locales) y horizontales (modalidades de auto-organización y asociatividad intra e intermunicipal).

Las principales dimensiones analíticas empleadas en el análisis de los procesos políticos fueron:

- El contexto socioeconómico y municipal; las características socio-económicas de la población involucrada en los proyectos y planes políticos.
- Caracterización de las intervenciones en función de los diferentes colectivos implicados y sus modalidades organizativas.
- Análisis de los procesos políticos.
- Análisis de las percepciones y estrategias de los actores
- Análisis de las formas de negociación resultantes.
- Evaluación de las diferentes modalidades de participación.
- Evaluación de las articulaciones sociedad/gobierno municipal resultantes (reproducción o producción).

Tal lo enunciado más arriba, desde la perspectiva teórico-metodológica asumida hemos evaluado la incidencia de las políticas de desarrollo participativo en los procesos de democratización, partiendo del análisis de casos como totalidades concretas, mediante una estrategia de investigación que supone la utilización de técnicas cruzadas: observación, entrevistas (individuales y grupales), grupos de discusión, talleres participativos, etc.

El enfoque metodológico hace de la llamada "observación con participación" la técnica más adecuada a estos fines. A partir de su utilización se obtienen los indicios y claves necesarias para la elaboración de cuestionarios, tests y para el control y evaluación de la información recogida mediante otras técnicas, especialmente las entrevistas de todo tipo (Brenner, Brown y Canter, comps., 1985). De hecho, el desarrollo de una investigación de campo consiste en un proceso de interacción continua entre la observación con participación y otras técnicas de investigación (Guber, 1991; Pelto, 1970), lo que resulta particularmente crucial cuando se intentan aplicar algunas de las técnicas más sofisticadas desarrolladas en los últimos años por la antropología social (Mitchel, comp. 1980). Una de las grandes ventajas del empleo de técnicas como la observación con participación y la entrevista abierta o semi-estructurada, es la de maximizar la posibilidad de registrar hechos no previstos y desarrollar nuevas hipótesis (Becker y Geer 1960; Kimball y Partridge 1979). Ello obliga a recoger información con cierto grado de estandarización que permita comparaciones cruzadas y construcción de tipologías (Glasser y Strauss 1967), así como construir un banco de datos de experiencias municipales. En este sentido la entrevista estructurada, en torno a los ejes

temáticos elegidos como prioritarios es un instrumento válido que facilita la construcción de muestras más amplias, sin perder la riqueza cualitativa de los datos.

Apoyándonos en las relaciones cimentadas en el trabajo conjunto con los Gobiernos Municipales y/u organizaciones locales, se organizaron talleres participativos, reuniones, foros, eventos de animación sociocultural, posibilitando el involucramiento de los investigadores en los procesos participativos y “monitorear desde adentro” la secuencia de eventos que se desencadenaron. En este sentido, la investigación puede enmarcarse dentro de lo que habitualmente se denomina: investigación con participación, o investigación-acción-participativa (que involucra la instrumentación de técnicas y metodologías que facilitan el seguimiento del desarrollo de las actividades, así como la implementación de esquemas de sensibilización y trabajo grupal).

La estrategia metodológica adoptada fue complementada con la aplicación de técnicas de triangulación de los datos relevados, requisito para ponderar la consistencia, validez y confiabilidad de la información; y a la vez dar amplitud cuantitativa a la *data* sin perder calidad interpretativa. "La triangulación puede ser usada no solo para examinar el mismo fenómeno desde múltiples perspectivas sino también para enriquecer nuestra comprensión al permitir la emergencia de nuevas y más profundas dimensiones" (Jick, 1979). De este modo, los datos cuantitativos pueden ser reinterpretados a la luz de los cualitativos; así como los resultados del llamado “estudio de caso” (pocas unidades de análisis y muchas variables) pueden aumentar el grado de generalización de sus resultados mediante el análisis comparativo. En este sentido, adoptamos la propuesta de Nohlen, asumiendo que: “La comparación, en cuanto instrumento metodológico, es frecuentemente mal entendida, sobre todo cuando lo que se quiere comparar es muy variado e, incluso heterogéneo. Detrás de esta incompreensión se encuentra, con frecuencia, la idea de que sólo tiene sentido comparar entre si lo que se parece o asemeja. Hoy, en cambio, en las Ciencias Sociales, se impone cada día más la convicción inversa, puesto que las diferencias de situaciones son, precisamente, de gran significación para la formulación de teorías. Los casos contrarios resultan ser, con frecuencia, más adecuados para la verificación de una hipótesis de trabajo. El estudio comparado del mayor número de casos posibles conduce al desarrollo de tipologías que permiten describir y ordenar mejor cada situación particular. Por último, la comparación cumple funciones heurísticas: permite construir modelos de posibles relaciones causales entre diversas variables, tomando en cuenta incluso las que no emergen en un caso particular concreto, o aquellas que por su influjo oculto (o bien por su ausencia) no habían sido consideradas” (1991: 358).

En suma, por todas estas razones, hemos enfatizado la integración de una batería de técnicas de recolección, registro, evaluación y sistematización de la información a fin de incrementar la precisión del análisis a partir de una validación convergente.

### 6.3. Objetivos

Inicialmente se propusieron los siguientes objetivos generales:

1. Producir, conocimientos teóricos y metodológicos acerca de las alternativas de desarrollo disponibles hoy para los gobiernos, organizaciones y poblaciones locales, en el marco de los procesos de descentralización política y administrativa del Estado.
2. Colaborar en el diseño, ejecución y evaluación de soluciones viables de desarrollo local bajo las condiciones socioeconómicas, políticas, institucionales y culturales vigentes;
3. Contribuir a la generación de competencias técnicas, organizativas, decisionales participacionales de las instituciones, organizaciones y comunidades locales;

4. Formar recursos universitarios calificados para actuar sobre la problemática del desarrollo local fortaleciendo la participación horizontal de los actores, su ciudadanía y mayor equidad social.

En tanto proyecto de Investigación y Desarrollo, sus objetivos específicos fueron:

1.1. Analizar los mecanismos de mediación y los vínculos que dialécticamente articulan los ámbitos: local – regional – nacional – global;

1.2. Caracterizar las estructuras de poder, sus modos de reproducción y los procesos de empoderamiento y construcción de hegemonía/ciudadanía democrática en los contextos locales, identificando los factores determinantes que propician y/o retrasan el desarrollo local (DL): límites, obstáculos, fortalezas, posibilidades y alternativas;

1.3. Desentrañar los mecanismos sinérgicos y recursivos que ligan las estructuras, las instituciones y las prácticas de los actores en el espacio público local en que confluyen Estado y sociedad civil;

1.4. Indagar sobre las percepciones y las prácticas que despliegan los actores locales y los obstáculos y determinaciones que emergen durante la implementación de los proyectos;

1.5. A partir de la comprobación de recurrencias y regularidades en los procesos examinados, elaborar modelos teórico-metodológicos de utilidad comparativa.

El segundo objetivo implicó la participación del equipo de investigación en cada experiencia de desarrollo; ello se tradujo en:

2. 1. Participar activamente acompañando a las instituciones y organismos locales en todas las etapas del proceso de implementación de políticas de desarrollo, mediante asesoramiento, organización de encuentros participativos y constitución de organizaciones sociales;

2.2. Hacer extensiva la experiencia acumulada en el acompañamiento de procesos de DL en marcha a nuevos proyectos, de acuerdo a las posibilidades del equipo de investigación.

A través de los vínculos creados, vía las modalidades de investigación acción participativa, fue posible efectivizar una transferencia constante, orientada a:

3.1. Fortalecer las capacidades de organización, planificación y toma de decisiones de los actores locales comprometidos;

3.2. Promover prácticas cogestionarias entre gobiernos municipales y los diferentes actores/sectores sociales involucrados en la búsqueda de alternativas inclusivas de desarrollo;

3.3. Capacitar a funcionarios, técnicos, promotores y líderes de la sociedad civil en planificación estratégica y gestión asociada, sosteniendo como ejes los valores del diálogo, la equidad social y la democracia participativa.

Considerando que el PODECI ha generado una situación *cuasi* experimental particularmente apta para el aprendizaje, permitió:

4.1. Sumar al equipo un grupo de noveles profesionales: auxiliares de investigación, pasantes, becarios de postgrado, investigadores *juniors*, ampliando su formación académica en la temática de las nuevas corrientes del desarrollo local;

4.2. Ofrecer cursos, talleres, seminarios de grado y postgrado en las carreras y disciplinas del campo de las Ciencias Sociales y de la Salud propiciando el aprendizaje de tecnologías sociales participativas a través de prácticas guiadas en terreno, de experiencias interdisciplinarias, de residencia en campo y de talleres y ateneos destinados a discutir casos concretos.

## 7. LISTA DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERÍODO

El PODECI promovió la constitución de mesas de trabajo, espacios de diálogo e intercambio permanente entre el equipo técnico profesional, los funcionarios, las organizaciones y las poblaciones locales; generando investigación de los procesos pero también transfiriendo herramientas pertinentes y apropiadas a cada uno de los dilemas y obstáculos que se fueron generando en la elaboración de una senda de desarrollo. En consecuencia, las metas y objetivos propuestos nos permitieron incursionar en diferentes vías para el diagnóstico y/o la resolución de situaciones de inequidad, exclusión, escasa competitividad e imposibilidad de acceso a los mercados. Asimismo se acompañaron las iniciativas locales orientadas a la constitución de espacios de gestión asociada mixta en temáticas de desarrollo, permitiendo operar en la potenciación de las capacidades de los colectivos locales. Por último, la reflexión sobre los procesos acompañados/ monitoreados/ evaluados nos permitió producir, testear y reajustar modelizaciones teóricas de la acción colectiva en contextos de cambio y transformación local/global.

La relevancia del Proyecto PODECI se sustentó en la generación permanente de conocimientos para la acción directa, a través del involucramiento del equipo de investigación en los procesos locales de desarrollo, operando no sólo como observadores, sino además como agentes de transferencia de conocimientos y asistencia técnica. Para ello, se debió caracterizar cada proceso en su especificidad, habilitando un espacio para la reflexión teórica y metodológica sobre el cambio económico y social y proponiendo a su vez, acciones destinadas a fortalecer procesos de ciudadanía democrática.

En síntesis, se han puesto a prueba no sólo conceptos, sino herramientas de reingeniería social y económica, trascendiendo el mero diseño de laboratorio y estableciendo un diálogo directo y sistemático con los gobiernos y las poblaciones locales.

Las metas y objetivos formulados al inicio se tradujeron en las actividades ejecutadas a lo largo del año 2008, en directa vinculación con las acciones encaradas por los municipios de Misiones. Tal como estaba previsto, a lo largo del año surgieron nuevas demandas por parte de los municipios y el equipo de investigación decidió afrontar algunas de ellas. De tal modo:

Se dio continuidad a la recolección, selección y sistematización de material periodístico referido a la situación socioeconómica y política de los Municipios, engrosando la base de datos disponible en el Proyecto.

Se cumplieron las tareas previstas de acompañamiento y monitoreo de los siguientes planes y proyectos municipales actualmente en ejecución:

1. Consolidación de la Microregión Sur Paraná, la Agencia de Desarrollo y los proyectos asociativos en marcha: Proyecto de Horticultura Comercial; Proyecto Feria de Productores Asociados MIREPASUR;
2. Fortalecimiento de cooperativas de productores de MIREPASUR.
3. Fortalecimiento de la Asociación de Artesanos de MIREPASUR.
4. Puesta en marcha del Proyecto Socio-productivo Hierbas Aromáticas y Medicinales del Municipio de Santa Ana.
5. Establecimiento de una cadena productiva y comercial de productos naturales en el Municipio de Santa Ana.
6. Consolidación del Proyecto “Hacia una Santa Ana Saludable”.

Se incorporaron nuevos planes, programas y proyectos municipales entre los que cabe mencionar:

1. Capacitación, asesoramiento y organización de 5 cooperativas de viviendas en Santa Ana, que responden al Programa de Promoción de Cooperativas de Trabajo del INAES;
2. Formulación de un “Proyecto de Voluntariado”, sobre el diseño del Plan de Negocios para el Proyecto Hierbas, empleando técnicas participativas que fue positivamente evaluado por la SPU que adjudicó alguna financiación;
3. Acompañamiento al Proyecto “100 mujeres” (Santa Ana), tendiente a fortalecer el proceso de elaboración de productos artesanales;
4. Acompañamiento en el diseño del Plan Estratégico Integral para el Municipio de Santa Ana;
5. Diseño de un vivero de usos múltiples, construcción de un espacio destinado a la capacitación de técnicos y productores y diseño de las instalaciones comerciales, para el Proyecto Hierbas.

En materia del proceso electoral, se trabajó en el registro de los hechos informados sobre la campaña electoral a través de la prensa escrita local, período marzo – octubre del 2007 con el propósito de enmarcar los acontecimientos políticos en cada localidad y se avanzó en el análisis de la información, culminando con la redacción de un informe (Cf. Sintesis, 2008), base para futuras publicaciones.

Se avanzó en la elaboración de informes parciales sobre los procesos sociopolíticos que caracterizan cada caso estudiado

Formación de RRHH: los avances registrados en este tópico se detallan en el apartado correspondiente.

## **8. ALTERACIONES PROPUESTAS AL PLAN DE TRABAJO ORIGINAL**

- El Proyecto PODECI se inició bajo la dirección del Mgter. Carlos González Villar. En abril del año 2008, a raíz de la renuncia de su titular, la dirección pasó a ser ejercida por el Dr. Fernando Gabriel Jaume. Dicho acontecimiento no retrasó la labor desarrollada por el conjunto de los investigadores. Además de esta modificación en el

plano superior del equipo de trabajo, cabe informar acerca de la incorporación del Lic. en Antropología Social Néstor Alvarez, DNI 16.980.242, JTP semi-exclusiva por concurso regular e investigador Categoría V del Programa de Incentivos, a partir del 1º de enero de 2008.

- Plan Estratégico de Oberá: tal como señalábamos en el Informe de Avance del año 2007, por diversas razones, entre las que deben mencionarse los cambios en el equipo político-técnico de la Municipalidad y el organigrama institucional, no se registraron avances en esta actividad. El contacto no fue retomado a lo largo del año 2008, por tanto no se pudo concretar ninguna actividad con dicho municipio.

## 9. PRODUCCIÓN DEL PROYECTO

El trabajo integrado de las diferentes actividades desarrolladas a lo largo del tiempo de ejecución del proyecto, ha posibilitado concretar una serie de resultados de significativa importancia en materia de producción científica, transferencia y formación de recursos humanos. Si bien el Proyecto PODECI formalmente concluyó, se pondrá énfasis a lo largo del año 2009 en la revisión, corrección y publicación de los materiales presentados a congresos y eventos.

### 9.1. Artículos, Capítulos de libros, Presentaciones a Congresos, Conferencias.<sup>7</sup>

JAUME Fernando ¿Ciudadanización o clientelismo político?: el desarrollo local en la Provincia de Misiones, Argentina. Ponencia presentada al 53º Congreso Internacional de Americanistas. México, 19-24 de julio, 2009.

JAUME Fernando. “Espacios políticos, desarrollo social y la Guerra de las Caléndulas”. Ponencia presentada en las Vº Jornadas de Investigación en Antropología Social. Facultad de Filosofía y Letras, UBA, 19 -21 de noviembre 2008, Buenos Aires. ISSN 1850-1834.

JAUME Fernando. “Ley de Lemas: partidos políticos y facciones en la Provincia de Misiones”, conferencia. Programa de Postgraduación en Antropología, Universidad Federal Fluminense (Niteroi-Brasil) 12 de noviembre 2008. En el marco del Convenio CAPES – SPU.

JAUME Fernando. “Espacios políticos, desarrollo social y la Guerra de las Caléndulas”, conferencia. Universidad Gama Filho, Río de Janeiro, 4 de noviembre 2008. En el marco del Convenio CAPES – SPU.

JAUME Fernando. “Margarita Belén. Las Herramientas de la memoria: investigar, comunicar, conmemorar, exigir justicia”. Capítulo de libro. Compiladores Santiago Garañó y Silvina Merenson. Buenos Aires, en proceso de edición.

BAEZ Alina Esther. “El lugar del diseño gráfico en Proyectos Socioproductivos”, conferencia, Jornadas Diseño de Acá: estrategia+diseño+ desarrollo. Facultad de Artes y Diseño, UNaM, Oberá, Misiones, octubre 2008.

BAEZ Alina. "Mujeres emprendedoras: apoyo técnico y político para generar una fuente laboral en Santa Ana, Misiones", ponencia, "Actas del IX Congreso Argentino de Antropología Social. Fronteras de la Antropología". Versión CD. ISBN 978-950-579-103-3. Universidad Nacional de Misiones. Programa de Post-grado en Antropología Social (PPAS). Posadas, Misiones, 2008.

<sup>7</sup> El siguiente listado solo incluye la producción correspondiente al año 2008. Para consultar la lista del 2007, véase Informe de Avance PODECI.

BRITES Walter. "Programa de desarrollo urbano y proceso de relocalización. La experiencia de la ciudad de Posadas Argentina". Ponencia, III Jornada de Antropología do PPGA/UFF. Programa de Pósgraduação em Antropologia. Universidad Federal Fluminense. Grupo de Trabalho Antropología Urbana: Integrações, Segregações e Alteridades". Niterói Río de Janeiro Brasil. 9 al 11 de diciembre de 2008.

BRITES Walter "Economía Social: espacios de asociatividad solidaria y construcción de capital social", artículo, en Revista Conexiones. Universidad de la Cuenca del Plata. Corrientes Argentina. En Prensa. ISSN 1850-535X.

BRITES Walter. "Demandas y conflictos vecinales en nuevos complejos habitacionales segregados en la ciudad de Posadas". Actas del IX Congreso Argentino de Antropología Social. "Fronteras de la Antropología". Versión CD. ISBN 978-950-579-103-3. Universidad Nacional de Misiones. Programa de Post-grado en Antropología Social (PPAS). Posadas Misiones, 2008.

BRITES Walter. "Políticas habitacionales sin componentes sociales. El caso del complejo Itaembé Miní de la ciudad de Posadas". Artículo en CUADERNO URBANO Espacio, Cultura y Sociedad N° 7. pp. 93-114. Con referato. ISSN: 1666-6186. Facultad de Arquitectura y Urbanismo / Universidad Nacional del Nordeste. Argentina, 2008.

BRITES, Walter. "El derecho al espacio urbano frente a las relocalizaciones. El caso de la Ciudad de Posadas". Conferencia. Universidad Gama Filho. Programa de Posgraduación en Derecho. (PPGD-UGF). Río de Janeiro, Brasil, 21 de Octubre de 2008. Convenio CAPES – SPU.

DRAGANCHUK, Celia. "Las Representaciones Sociales de los (a) Jóvenes involucrados en Proyectos Socioproductivos en relación al mundo del trabajo en la localidad de Santa Ana, Misiones, Argentina", ponencia, Vº Jornadas de Sociología de la Universidad de La Plata y Iº Encuentro Latinoamericano de Metodología de las Ciencias Sociales UNLP, 2008.

NÚÑEZ Ana. "El acompañamiento y capacitación de los arteanos de Garupá: Misiones", comunicación. Ponencia. Jornadas de Extensión: la responsabilidad social, un compromiso de la Universidad, Oberá, junio 2008.

SIMES Horacio y otros. "La trama de confianza como base de sustentabilidad de un proyecto productivo: las dulceras". Ponencia, Jornadas de Extensión: la responsabilidad social, un compromiso de la Universidad, Oberá, junio 2008.

SINTES, Lila S. "Municipio y Universidad: el abordaje etnográfico en los ámbitos locales" V Jornadas de Etnografía y Métodos Cualitativos. Agosto de 2007. IDES (Instituto de Desarrollo Económico y Social. ISBN 9 789872 336516

SINTES, Lila "El llamado a educar y la promoción de la lactancia materna". Artículo presentado a la Revista Antropológica, Depto. Ciencias Sociales de la Pontificia Universidad Católica del Perú, en referato, para publicar en el N° XXVII.

## **9.2 Informes técnicos, diagnósticos, artículos en Internet, medios audiovisuales**

BAEZ Alina Esther. Informe técnico, Seguridad Vial, Municipio Santa Ana: tramo Puerto - Ruta Nac 12, reconocimiento de puntos críticos, Ministerio de Salud de la Nación, Proyectos Funciones Esenciales, BIRF N° 7412-Ar. 2008.

BÁEZ, Alina Esther. Informe Técnico. Autodiagnóstico sobre capacidad operativa del efector de salud local. Convenio UNaM-Municipalidad de Santa Ana, Misiones. Proyecto SPU. Convocatoria Responsabilidad Social Universitaria. Código: 3 S SC 047 08. SPU N°\_Proyecto 05 - 07 - 134

SIMES Horacio. “El punto crítico de la solidaridad la economía social en busca de su identidad. Reflexiones sobre algunas experiencias en Misiones”. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, FLACSO. Buenos Aires, 2008.

En [www.flacso.org.ar/politicaspUBLICAS/files/monografias/simeshoracio.pdf](http://www.flacso.org.ar/politicaspUBLICAS/files/monografias/simeshoracio.pdf)

Simes, Horacio y colaboradores. Manual de procedimientos administrativos, contables y de comercialización para pequeños productores asociados. UNaM. Posadas. 2009.

SIMES, Horacio, NÚÑEZ, Ana y BRITES, Walter. “Medios Audiovisuales. Análisis de los costos en el marco de estrategias de comercialización”. UNaM. Posadas, 2008.

SIMES, Horacio. Informe técnico, Evaluación de la sustentabilidad de los emprendimientos socioproductivos: el caso de la Microregión Paraná Sur, UNaM.

SINTES, Lila S. Documento de Trabajo 2008: “Análisis del proceso político-eleccionario 2007 en la provincia de Misiones: la mirada de los diarios locales”

## 10. VINCULACIÓN Y TRANSFERENCIA

En el marco del PODECI se dictaron cursos y talleres tales como: higiene y manipulación de alimentos; capacitación en producción y envasado de productos alimenticios, capacitación en servicio a empleados municipales en gestión y administración de programas sociales, desarrollo turístico, salud y gestión administrativa y contable; capacitación a tutores docentes del Consejo de Niños y Adolescentes (Santa Ana) sobre temas de salud sexual y reproductiva y violencia doméstica; capacitación a docentes en seguridad vial; capacitación a integrantes de cooperativas de trabajo en temas socio-organizativos y gestión contable; capacitación en diseño de productos y comercialización para artesanos (Garupá y Santa Ana); autodiagnóstico de prestadores de servicios de salud y análisis de la capacidad operativa del efector público (Santa Ana). Entre la multiplicidad de acciones desarrolladas, se reseñan a continuación las más significativas:

Asistencia técnica.

Demandante: Sector Público.

Breve Descripción: Las Intendencias de Garupá, Candelaria, Profundidad, Fachinal y Cerro Corá de la provincia de Misiones, a través de la Microregión Paraná Sur (MIREPASUR) solicitan asistencia técnica para mejorar la organización, producción y comercialización frutihortícola de pequeños productores cooperativizados.

Título del Proyecto de Asistencia Técnica: “Fortalecimiento socio-organizativo y de gestión de las cooperativas involucradas en el proyecto de horticultura comercial de la Microregión Paraná Sur”. Esta asistencia se inscribió dentro de la línea de financiamiento de proyectos de extensión de la UNAM. Período 2007-2008 PROFAE. Código 2H SP 002-07.

A través del Proyecto fueron transferidas capacidades en:

- Gestión socio-organizativa: régimen de convocatoria a asambleas, toma de decisiones, derechos y obligaciones de los asociados.
- Diseño de procedimientos administrativos y contables: toma de inventarios, cálculo de costos, registro de compras y ventas, registro de distribución de los excedentes, administración de documentación respaldatoria en general.
- Diseño de estrategias de comercialización: logística de distribución, clasificación de productos por segmentos de mercado, presentación de productos, captura de información y fijación de precios.

Asistencia Técnica.

Demandante: Sector Privado.

Breve Descripción: El Consejo de Administración de la Asociación Artesanos del Municipio de Garupá solicita capacitación para el mejoramiento de las técnicas de producción y diseño, así como de las técnicas de administración y gestión de ingresos y costos. Ello en razón de las oportunidades que se abrieron con la inauguración de la Feria de Productores Asociados Mirepasur. Esta asistencia se inscribió dentro de la línea de financiamiento de proyectos de extensión de la UNaM. Período 2007-2008. PROF AE Código 2H SP 003-07.

La transferencia de capacidades a los 30 integrantes activos de la Asociación, consistió en:

- Mejoramiento de las técnicas de producción y presentación de los productos artesanales.
- Perfeccionamiento de los flujos de información para la toma de decisiones en el seno de la Asamblea.
- Reconocimiento de los derechos y deberes de los asociados, en tanto miembros de un colectivo social legalmente reconocido.
- Análisis y composición de los costos de producción y comercialización. Cálculo de costos y fijación de precios.

Asistencia Técnica.

Demandante: Sector Público.

Breve Descripción: La Intendencia de Santa Ana (Misiones), en el marco del Convenio con la UNaM, requiere la continuación del acompañamiento a la instrumentación de la estrategia de "Municipios y Comunidades Saludables", especialmente para dar sostenibilidad a la constitución de mesas de debate multiactorales y talleres sobre problemáticas de la atención a la salud en el plano local; así como a temáticas socialmente sensibles: abandono de la infancia, violencia doméstica y prostitución. Además de la presencia de funcionarios municipales, estas mesas y talleres contaron con la participación de directivos y docentes de las escuelas primarias y secundarias, representantes de las fuerzas de seguridad, de las organizaciones sociales e iglesias y de los medios de comunicación que operan en el ámbito de la localidad. Esta asistencia se inscribió dentro de la línea de financiamiento de proyectos de extensión de la UNaM, bajo la denominación: "Hacia una Santa Ana saludable". Etapa II. Período 2007-2008. PROF AE Código: 2Q SC 001-07.

Asistencia técnica.

Demandante: Sector público.

Breve Descripción: A solicitud de la Municipalidad de Santa Ana se asiste al grupo de mujeres emprendedoras conocido como "100 Mujeres" a fin de mejorar los procesos de producción y comercialización, así como la organización misma de este grupo. Proyecto: "Fortalecimiento y desarrollo del Proyecto socioproductivo 100 mujeres, Santa Ana,

Misiones”. Esta asistencia se inscribió dentro de la convocatoria de la Secretaría de Políticas Universitarias Un puente con la sociedad. Período: 2007-2008. Código N° 3-H-SP-032-O7.

Ejes de asistencia:

- Reconocimiento de límites y posibilidades productivas del grupo de mujeres.
- Análisis del proceso productivo integral y comercial.
- Diseño de estrategias de comercialización para los niveles mayorista y minorista.
- Perfeccionamiento de las técnicas de presentación de productos.

## **11. FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS**

La formación de recursos universitarios en el ámbito del PODECI ha dado lugar a: 1. la elaboración de tesis de licenciatura, maestría y doctorado (en Trabajo Social, Economía, Antropología, Turismo y Enfermería), vinculadas con los temas del Proyecto y en distintos grados de avance: redacción, evaluación o defensa. 2. incorporación de 2 nuevos becarios CONICET tipo I. (Nuñez, Ana, Tema: “Ordenamiento Territorial y Desarrollo Local en Iguazú” y Ebenau, Laura, tema: “Etnografía de la Política en Misiones”) y 3. la presentación de 5 auxiliares del Proyecto a becas de iniciación del CEDIT (Comité Ejecutivo Desarrollo y la Innovación Tecnológica, Gobierno de Misiones)

## **12. RESULTADOS Y CONCLUSIONES**

Si bien la temática del desarrollo local refiere a procesos prolongados en el tiempo, pueden señalarse algunos logros alcanzados en este último año de trabajo tales como: constitución de un Seminario Permanente para la discusión teórica y metodológica sobre temas referidos al desarrollo local y los procesos participativos tanto en ámbitos rurales como urbanos. Ello facilitó la redacción de artículos, capítulos de libros y ponencias; y permitió su presentación en jornadas, congresos, etc. Como continuidad de esta actividad se prevé durante el transcurso del presente año rediscutir las categorías teóricas, metodológicas, así como las experiencias, a fin de fortalecer la formación de investigadores, becarios y auxiliares, e incrementar la publicación de trabajos científicos.

Los objetivos propuestos relativos a la formación de recursos humanos calificados, han sido alcanzados satisfactoriamente en la medida en que se crearon ámbitos de reflexión y formación académica sobre las experiencias concretas, que se tradujeron en tesis de grado y postgrado y becas de investigación concursadas y obtenidas por parte de los auxiliares del equipo.

Asimismo, los objetivos propuestos en relación con los municipios y organizaciones sociales también han sido satisfactoriamente alcanzados. Se trabajó intensamente en varios municipios de la Provincia, atendiendo demandas de diversas instituciones; cubriendo problemáticas sociales, organizacionales, productivas y económico – comerciales.

De acuerdo con lo señalado en los lineamientos generales, en la medida en que el desarrollo local implica la convergencia de múltiples dimensiones y actores, en procesos de largo plazo, sujetos a avances y retrocesos, valoramos positivamente la permanencia en el campo y la continuidad de los proyectos acompañados. La labor más específica de acompañamiento a iniciativas locales y procesos de empoderamiento incluyó un conjunto de

actividades de extensión e intervención a partir de talleres de capacitación y discusión con diversos actores: productores, técnicos; así como. funcionarios municipales, del sistema de salud pública y de las fuerzas de seguridad.

De igual modo entendemos positiva la experiencia de vinculación con los sectores sociales articulados con el Proyecto PODECI, lo que hace presumir que se podrá continuar trabajando con ellos en futuras acciones encaminadas a superar algunos de los problemas relativos a la vulnerabilidad y la exclusión.

## BIBLIOGRAFÍA GENERAL

ABOGABIR, Xavier y RODRIGUEZ, Alfredo. (2004) Espacio público, participación y ciudadanía. Stgo de Chile. Ediciones Sur.

ADELANTADO, José; NOGUERA, José A.; RAMBLA, Xavier y SAEZ, Luís (1998) Las relaciones entre estructura y políticas sociales: una propuesta teórica (En: Revista Mexicana de Sociología. Méjico. Instituto de Investigaciones Sociales. Año LX, Nro 3, julio-sept. Pp. 123-155)

AGUILAR VILLANUEVA, Luis (1998) La hechura de las políticas. Miguel Ángel Porrúa. pp 15- 83.

AGULHON, Maurice (1992) La sociabilidad como categoría histórica. En: AGULHON, M y otros. Formas de sociabilidad en Chile. Stgo de Chile. Góngora. pp 1-10

ALBERTI, Giorgio, (1996) Movimentismo and Democracy: An analytical framework and the peruvian case study, en E. Deniz (ed.), O desafío da democracia na America Latina, IPRJ, Rio de Janeiro.

ALFORD, Robert y FRIEDLAND, Roger (1985) Los poderes de la teoría. Capitalismo, Estado y democracia. Buenos Aires, Manantial.

ALMOND, G.A. y VERBA, S. (1998) La cultura política. En: BATLLE, A. Diez textos básicos de ciencia política. Barcelona. Ariel. pp 171-202.

ANDERSON, Benedict. (1993) Comunidades imaginadas. Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo. México. FCE.

ARIZPE, Lourdes (1998) La cultura como contexto del desarrollo", en L. Emmerij y J. Nuñez del Arco (comp.), El desarrollo económico y social en los umbrales del siglo XXI, pp. 191-197. Washington, D.C. : Banco Interamericano de Desarrollo.

AROCENA, José (2001) Globalización, integración y desarrollo local. (En: Vázquez Barquero, A. et al. Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local). Rosario. Homo Sapiens Ediciones. Pp.30-46.

AROCENA, José (1996) El desarrollo local: un desafío contemporáneo. Venezuela. CLAEH-Editorial Nueva Sociedad.

AROCENA, José (2004) La tensión actor sistema en los procesos contemporáneos de desarrollo. Seminario Internacional La agenda del desarrollo en América Latina Balance y perspectivas. Montevideo 2 y 3 de junio

ATRIA, Raúl; Marcelo Siles ; Irma Arraigada; Lindon J. Robison; Scott Whiteford Compiladores (2003) Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un nuevo paradigma Comisión Económica para América Latina y el Caribe Universidad del Estado de Michigan Santiago de Chile, enero de 2003

AUYERO, Javier. (1996) La doble vida del clientelismo político. (En: Sociedad. Facultad de Ciencias Sociales. UBA. Buenos Aires. Nº 8, abril 1996. pp 31-56).

AXELROD, Robert (1997) The Complexity of Cooperation, Princeton NJ, Princeton

BAAS, Stephan (1997) Participatory institutional development. Conference on Sustainable Agriculture and Sand

Contron in Gansu Desert Area.

BAEZ, Alina (1999 a.) La salud materna en foco de riesgo. Posadas. Editorial Universitaria (en prensa)

BAEZ, Alina (1999 b.) Las prestaciones obstétricas, entre el amor y el temor. Documento de trabajo POBUR.

BAEZ, Alina (1998 a.) La noción de estilo de vida en la epidemiología sintética. Documento de trabajo POBUR.

BAEZ, Alina (1998 b.) Evaluación de la salud en la materno-infancia. El caso del Servicio de Obstetricia del Hospital Madariaga. Documento de trabajo POBUR.

BAEZ, Alina (2000) Las prestaciones obstétricas: entre el amor y el temor (un análisis desde la micro-teoría de las donaciones). (En: Estudios Regionales). Revista de la Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad Humanidades y Ciencias Sociales. Año 9, Nro. 12. Posadas. Misiones, noviembre.

BAGNASCO, Arnaldo (1999) Teoría del capitale sociale e political economy comparata. (En: Stato e mercato. Bologna. Il Mulino, nº 57, diciembre, pp 351-372)

BAHAMONDES PARRAO, Miguel (2001) Contradicciones del concepto "capital social". La antropología de las alianzas y subjetividad campesina. Trabajo presentado en el encuentro 2001 de la Asociación de Estudios Latinoamericanos, Washington DC, Septiembre 6-8, 2001.

BANCO MUNDIAL (2001) The Well-Being of Nations: the role of human and social capital

BANCO MUNDIAL (2003) Social Capital: The Missing Link?" en Expanding

BANFIELD, E.G. (1958) The moral basis of a backward society. Free Press, New York.

BARBEITO, A y LO VUOLO, R. (1993) La modernización excluyente. Bs As. Unicef Losada

BARDACH, Eugene (1993) Problemas de la definición de problemas en el análisis de políticas (En: AGUILAR VILLANUEVA, L. El estudio de las políticas públicas. México. Miguel Angel Porrúa. 1993).

BARDHAM, Pranab (2001) Entendiendo el subdesarrollo: Retos de la economía institucional desde el punto de vista de los Países Pobres, EN: *Instituciones y Desarrollo*. No.10, Oct. 2001.

BECKER, H.S. y B. GEER (1960) Participant Observation: The Analysis of Qualitative Field Data. En R.N.Adams y J.J.Preiss, comps., Human Organization Research, pp. 267-289. Homewood: The Dorsey Press.

BELLI, Antonio (2002) Concertación y desarrollo local. Guía para instancias locales de concertación y desarrollo. CONADES, PNUD, Capacidad 21, Managua 2002

BERGER, Peter Y LUCKMAN, Thomas. (1975) La construcción social de la realidad. Bs As. Amorrortu.

BID (1996) El "buen gobierno" y el fortalecimiento de la sociedad civil: Notas desde la Perspectiva de América Latina y el Caribe. <http://www.lanic.utexas.edu/project/sela/index.htm>

BID (2000) Desarrollo Más Allá de la Política, BID

BID (2004) Estrategia para promover la participación ciudadana en las actividades del Banco.

BOBBIO, Norberto. (1986) El futuro de la democracia, México: FCE

BOHME, Alvaro (1997) Articulación de actores locales y participación. En: Boletín del Programa de Pobreza y Políticas Sociales de SUR. SUR Centro de Estudios Sociales y Educación sept/97

BOISIER, Sergio (1997) Centralización y descentralización en América Latina a mediados de los 90s". (En: Revista Interamericana de Planificación, 144, abril-junio.

BOISIER, Sergio (1992) La descentralización, un tema difuso y confuso (En: (En: NOHLEN, Dieter –editor- Descentralización política y consolidación democrática. Caracas. Nueva Sociedad. Pp 23-40).

BOISIER, Sergio (1993) "Descentralización en Chile: antecedentes, situación actual y desafíos futuros", en Contribuciones, Año X-Nº4(40):49-61, Buenos Aires.

BOISIER, Sergio (1998) El Desarrollo territorial a partir de la construcción del capital sinérgico. ILPES, Santiago de Chile.

BOISIER, Sergio (1992) El difícil arte de hacer región. Las regiones como actores territoriales del nuevo orden internacional. Cusco, CBC.

BOISIER, Sergio (1997) Sociedad civil, participación, conocimiento y gestión territorial. Santiago de Chile, ILPES, (mimeo).

BOISIER, Sergio (2001) "Desarrollo (local) De qué estamos hablando?". En: VAZQUEZ BARQUERO, A y MADOERY, O. comp.. Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local. Rosario. Homo Sapiens. Pp 48-75.

BOISIER, Sergio (2003) "¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica? En: Revista del CLAD Reforma y Democracia. Caracas. No. 27. (Oct. 2003).

BOIX, Carles y Daniel N. POSNER (1996) Making Social Capital Work: A Review of Robert Putnam's Making Democracy Work: Civic Traditions in Modern Italy. The Weatherhead Center for International Affairs. Harvard University. Paper No. 96-4 June 1996

BOIX, Carles y Daniel N. POSNER (2000) "Capital social y democracia. (En: Revista española de Cs Políticas. Vol 1, Nº 2. Abril 2000, pp 159-185).

BOOTH, John A. (1998) "Civil Society, Political Capital, and Democratization in Central América. (En: The Journal of Politics. Austin. University of Texas Press. Volume 60, nº 3, agosto, pp. 780-799).

BORJA, Jordi (2000) "Los desafíos de la urbanización latinoamericana" En: <http://www.urbared.com.ar>

BORJA, Jordi (2002) "Gobiernos locales, políticas públicas y participación ciudadana. En: Revista APORTES para el Estado y la Administración Gubernamental. Bs As. Nº 19 . Primavera 2002. <http://www.ag.org.ar/aportes.htm>

BORJA, Jordi (1989) Estado, Descentralización y Democracia Bogotá, Ediciones FORO.

BORJA, Jordi (2004) "El papel de los gobiernos locales en las políticas socioeconómicas. En: Urbared. [www.urbared.ungs.edu.ar/debates\\_presentacion.php?expID=26](http://www.urbared.ungs.edu.ar/debates_presentacion.php?expID=26)

BOURDIEU, Pierre (1980) "Le capital social: notes provisoires", Actes de la Recherche Sciences Sociales, No 31: 2-3.

BOURDIEU, Pierre (1990) [1984] "Espacio social y génesis de las clases. En: Sociología y cultura México: Consejo Nacional para la Cultura y las Artes, Grijalbo: 281-309.

BRENNER, Michael, Jennifer BROWN y David CANTER, comps. (1985) The Research Interview. Uses and Approaches. Londres: Academic Press.

BROWN, David y ASHMAN, Darcy (1996) "Participation, social capital and intersectoral problem solving: african and asian cases". World Development, 24 (9): 1467-1479.

BULLEN, Paul y ONIX, Jenny. (1998) "Measuring social capital in five communities in NSW", Center for Australian Community Organizations and Management. Working Paper Series (Nº 41), University of Technology. Sydney.

BURIN, David y HERAS, Ana Inés (2001) Desarrollo local. Una respuesta a escala humana a la globalización. Bs As. Edic Ciccus-La Crujía.

BURT, R. S. (1992) Structural Holes: The Social Structure of Competition. Cambridge,

BURT, R. S. (1997) "The Contingent Value of Social Capital." Administrative Science 42(2), pp.339-365.

BURT, R. S. (2000) The Network Structure of Social Capital.'

BURT, R. S. (1997) "A note on social capital and network content." Social Networks, vol 19

CAMBRA BASSOLS, Jordi de. (1999) Desarrollo Humano: Reconceptualización y Alternativa para el Desarrollo. Conferencia Internacional: Sociología, Desarrollo Humano y sociedad: Balance de fin de Siglo. Universidad de la Habana, 7-9 de julio de 1999.

CAMPBELL, Tim. (1994) Descentralización hacia los gobiernos locales en América Latina y el Caribe. Banco Mundial, Washington D.C.

CASTELLS, Manuel (1996) La era de la información. Vol 1. La sociedad red. Alianza Editorial. España.

CASTELLS, Manuel (1987) Capital multinacional, estados nacionales, comunidades locales. 2da. ed., México. Siglo XXI.

CERQUEIRA, M.T. y MATO, D. (1998) Evaluación participativa de los procesos de participación social en la promoción y el desarrollo de la salud. (En: Haro, A. Y De Keijzer, B. (coord.). Participación comunitaria en salud: evaluación de experiencias y tareas para el futuro). El Colegio de Sonora/OPS/Producep, Hermosillo.

COLLIER, P. (1998) Social Capital and Poverty." Social Capital Initiative Working No. 4, Social Development Department. Washington, DC: World Bank.

COLLIER, P. and J.W. GUNNING (1999) 'Explaining African Economic Performance', Journal of Economic Literature.

COMISIÓN NACIONAL DE LA VIVIENDA (S/f) Leyes publicadas en sitio web: <http://www.cnvivienda.org.ar/leyes.html>

COPPEDGE, M (1994) Instituciones y gobernabilidad democrática en América Latina, En: Síntesis, Núm. 22, Julio-Diciembre.

CORAGGIO, José Luis (1997) Descentralización, el día después..., Cuadernos de Posgrado, Oficina de Publicaciones del CBC, UBA, Buenos Aires.

CORAGGIO, José Luis (1999) Política Social y economía del Trabajo. Madrid. Miño y Dávila.

CORAGGIO, José Luis (2004) Las políticas publicas participativas. En: Mundo Urbano. UNQUI. Nº 23, junio-agosto 2004

COTORRUELO MENTA, Romeo (2001) Aspectos estratégicos del desarrollo local En: VAZQUEZ BARQUERO, A y MADDOERY, O comp.. Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local. Rosario. Homo Sapiens. Pp 101-126.

CUENYA Beatriz y FALÚ Ana (1997) Reestructuración del Estado y políticas de vivienda en Argentina. Colección CEA- CBC 15. Centro de Estudios Avanzados. Universidad de Buenos Aires.

CUNILL GRAU, Nuria (1997) Repensando lo público a través de la sociedad. Caracas. CLAD/Nueva Sociedad. (1991) Participación Ciudadana, Venezuela: CLAD

DAHL, Robert A. (1989) La Poliarquía. Buenos Aires. Tecnos.

DEL VALLE LÓPEZ, Amelia (1998) Descentralización de los servicios de atención primaria de la salud a nivel municipal. En: [www.clad.org.ve/anales3](http://www.clad.org.ve/anales3).

DIAZ DE LANDA, Martha (1997) Redes de influencia política, poder y desarrollo local. (En: GARCIA DELGADO, Daniel. Hacia un nuevo modelo de gestión local. Municipio y sociedad civil en Argentina. Bs. As. Flacso-UBA- Univ Católica de Córdoba. 1997. Pp 59-72).

DIAZ DE LANDA, Martha (1991) Descentralización nacional y provincial en el marco de la reforma del Estado en Argentina. (En: NOHLEN, Dieter –editor-. Descentralización política y consolidación democrática. Caracas. Nueva Sociedad. Pp 301-322)

DÍAZ ORUETA, C. GONZÁLEZ VILLAR, M. LOURÉS y SINTES Lila (2000) Desarrollo Urbano y Pobreza: La Ciudad de Posadas, Argentina. Universidad de Alicante España.

DIAZ, Alejandro (1998) La gestión en la encrucijada: la política de participación en las municipalidades. En: Proposiciones. Nº 28.

DOMÈNECH, Antoni (1989) De la ética a la política. Barcelona: Crítica.

DURSTON, John (1999) Construyendo capital social comunitario una experiencia de empoderamiento rural en GUATEMALA NACIONES UNIDAS COMISIÓN ECONÓMICA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Santiago de Chile, 1999, SERIE POLÍTICAS SOCIALES 30

DURSTON, John (2001) Capital Social. Parte del Problema, parte de la solución. Documento Referencia DDR/1. CEPAL. Conferencia "En busca de un nuevo paradigma: capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile, 24 a 26 de sep. 2001. disponible en [www.ssc.msu.edu/~internat/cepalconf/postspanish/conf\\_presentations.html](http://www.ssc.msu.edu/~internat/cepalconf/postspanish/conf_presentations.html)

DURSTON, John (2000) Que es el Capital Social Comunitario? CEPAL. Stgo de Chile. CEPAL. Serie política social Nº 38, LC/L.1400-P/E <http://WWW.CEPAL.ORG/cgibin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/>

ELDER, Charles D y COBB, Rogers W. (1983) Formación de la Agenda. El caso de la política de los ancianos. En Aguilar Villanueva. Problemas Públicos y agenda de Gobierno. México. Miguel Ángel Porrúa. 1996.

ESPINOZA, Vicente et al. (1986) Poder local, pobladores y democracia. (En: Revista Mexicana de Sociología, Año XLVIII, Nº 4).

EULA, Mónica (2000) Formación de métodos de evaluación. Lineamientos para su aplicación a procesos e impactos sociales que generan las políticas habitacionales orientadas a sectores pobres de la población- Informe de avance-Beca Interna de Formación de Posgrado CONICET. CEVE (Córdoba, Argentina).

EVANS, Peter (1996) Government action, social capital and development: reviewing the evidence on synergy. In: World Development. Vol. 24, n.º 6.

EZCURRA, Ana María (1998) ¿Qué es el neoliberalismo?. Evolución y límites de un modelo excluyente. Buenos Aires. Lugar Editorial.

FALK, Ian & Lesley HARRISON (2000) Indicators of social capital: social capital as the product of local interactive learning processes, Tasmania. Australia. Centre for Research and Learning in Regional Australia. <http://www.crlra.utas.edu.au>

FARR, JAMES (2004) SOCIALCAPITAL A Conceptual History En: Political Theory, Vol. 32 No. 1, February 2004 6-33 2004 Sage Publications

FASSIN, D (1999) Entre ideología y pragmatismo. Ambigüedades y contradicciones de la participación comunitaria en salud. (En: Menéndez (coord.). Participación social: metodología, problemas y expectativas. El caso Nicaragua 1978-1989). Instituto Mora. México. Pp 46-49

FERNÁNDEZ, Carmen Beatriz P (1999) Beyond "Making Democracy Work: Comments and suggestions on Robert Putnam's work.

FIGUERAS, J. D. (2001) A Capital Social, organizaciones de base y el Estado: Recuperando los eslabones perdidos de la sociabilidad. CEPAL. Conferencia "En busca de un nuevo paradigma: capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile, 24 a 26 de sep. 2001. [www.ssc.msu.edu/~internat/cepalconf/post/spanish/conf\\_presentations.html](http://www.ssc.msu.edu/~internat/cepalconf/post/spanish/conf_presentations.html)

FIRTH, R. (1974) Elementos de antropología social. Bs. As. Amorrortu.

FLEURY, Sonia (1997) Estado sin ciudadanos. Seguridad social en América latina. Bs. As. Lugar Editorial..

FOLEY, Michael W. & Bob EDWARDS (1997) The Paradox of Civil Society. En: American Behavioral Scientist. Volume 40 / Number 5 March/April

- FONT, Joan (2004) Participación ciudadana y decisiones públicas: conceptos, experiencias y metodologías. En: Urbared. [www.urbared.ungs.edu.ar/debates\\_presentacion.php?explD=35](http://www.urbared.ungs.edu.ar/debates_presentacion.php?explD=35)
- FORD BROWN, Thomas. (2002) Theoretical Perspectives on Social Capital
- FOSTER, George (1961) The dyadic contract: a model for the social structure of a Mexican peasant village”, American Anthropologist, vol. 63, Washington, D.C.
- FOSTER, George M. , Thayer SCUDDER, Elizabeth COLSON y R.V. KEMPER, comps. (1979) Long-Term Field Research in Social Anthropology. New York: Academic Press.
- FOX, J. (1996) How does civil society thicken? The political construction of social capital in rural Mexico. World Development 24:1089-1103.
- FOX, Jonathan y L. David BROWN (comps.), (1998) The Struggle for Accountability: The World Bank, NGOs and Grassroots Movements, Cambridge, MIT Press, 1998.
- FRASER Nancy (1999) Una contribución a la crítica de la democracia actualmente existente. En: Debate, nº 46. Ecuador.
- FUKUYAMA, Francis. (2000) Social Capital (En: HARRINSON, L.E. y HUNTINGTON, S. Edit. Culture matters. How values shape human progress. New York. Basic Books. Pp 98-111.
- FUKUYAMA, Francis (1998) La confianza. Barcelona: Ediciones B.
- FURLANI, Maria Estela y GABAY, Ruth(2004) El desarrollo local: una estrategia para la gestión Municipal En: V Seminario nacional de REDMUNI La Reforma municipal pendiente Perspectivas y prospectivas. Bs As. INAP
- GAMBOA CÁCERES, Teresa (1998) Condicionamientos multilaterales a la reforma sanitaria. En: [www.clad.org.ve/documen.html](http://www.clad.org.ve/documen.html).
- GARCIA CANCLINI, Néstor (1995) Consumidores y ciudadanos. Conflictos multiculturales de la globalización. México. Grijalbo.
- GARGANTINI Daniela – FERRERO Aurelio. (2003) Municipios - organizaciones de la sociedad civil y la necesidad de institucionalizar espacios de articulación. V Seminario Nacional De Redmuni “La Reforma Pendiente: Por Qué Y Para Qué”
- GIDDENS, A. (1985) The constitution of society. Outline of the Theory of structuration. University of California Press. Berkeley and Los Angeles
- GLASER, B. y STRAUSS, A. (1967) The Discovery of Grounded Theory, New York, Aldine.
- GRANOVETTER, M.S (1985) Economic action and social structure: the problem of embeddedness. American Journal of Sociology, 91: 481-510.
- GRANOVETTER, M.S (2000) La fuerza de los vínculos débiles. En: Política & Sociedad. Madrid. Universidad Complutense. Nº 33, enero mayo. Pp 41-56).
- GRASSI, E; HINTZE, S; NEUFELD, Maria R. (1994) Políticas sociales. Crisis y Ajuste estructural. Bs As.Espacio.
- GREW, Raymond (1999) Finding Social Capital: The French Revolution in Italy». Journal of Interdisciplinary History, 29 (3): 407-433.
- GRODOS, D. Y BETUNA, X. (1988) Las intervenciones sanitarias selectivas: una trampa para la política de salud del Tercer Mundo. Cuadernos Médico-Sociales. Nro. 46, diciembre. Pp 71-86.
- GROOTAERT Chris and Thierry van BASTELAER (1999) The Social Capital Initiati
- GROOTAERT, C. y D. DE TRAY (1984) Measuring Levels of Living: The Contribution of World Bank Research, The World Bank Research News, vol.5, Nº 2: 3-15.

- GROOTAERT, Christian (1998) Social capital: the Missing Link?" Social Capital Initiative. Paper 3, World Bank,
- GROOTAERT, Christian (1999) Social Capital, Household Welfare and Poverty in Indonesia. Local Level Institutions Study Social Development Department Environmentally and Socially Sustainable Development Network The World Bank.
- GUELL, Meter (1999) Subjetividad social y desarrollo humano. <http://www.iigov.org/pnud>.
- HABERMAS, J.(1987) Teoría de la Acción Comunicativa. Madrid. Taurus,
- HABISCH, Andre. (1996) Extending Capital Theory: Social Capital Analysis as a New Instrument to Understand Local Institutions. Workshop in Political Theory and Policy Analysis, Indiana University, Bloomington, IN.(Working Paper, no. W96-5).
- HALDENWANG, Christian Von (1997) Descentralización, fases de ajuste y legitimación (En: Diálogo científico. Instituto de Colaboración Científica. Vol 6, Nro 2, pp. 9-28).
- HALL, Meter (1993) El Gobierno de la Economía, Ministerio del Trabajo y Seguridad Social, Madrid.
- HALL, Stuart. (1994) Estudios Culturales: Dos Paradigmas En: Revista "Causas y azares", N° 1, 1994
- HANIFAN, L.J. (1916) The rural school community center", Annals of the American Academy of Political and Social Science, N° 67.
- HARRIS Y DE RENZIO, P. (1997) Missing link or analytically missing? The concept of social capital. Journal of International Development ,1997, 9 (7) : 911-937
- HERREROS VÁZQUEZ, Francisco (2002) ¿Son las relaciones sociales una fuente de recursos? Una definición del capital social (En: Papers. Barcelona. UAB. N° 67. pp 129-148)
- HIRSCHMAN, Alberto O. (1984) Against Parsimony: Three Easy Ways of Complicating some Categories of Economic Discourse", American Economic Review, Vol. 74, N° 2, pp. 89-96. Mayo de 1984.
- HOBSBAWM, Eric y RANGER, Terence. (1997) The invention of tradition. Great Britain. Cambridge University Press. 1997.
- HOLLOWAY, John. (2002) Qué se vayan todos!" En: Revista Herramienta. Bs As. Antídoto. Nro 20, año VII, 2002. pp 71-76.
- INGLEHART, Ronald (1990)Culture Shift in advanced industrial society. Princeton: Princeton University Press.
- ISUANI, Ernesto; LO VUOLO, Rubén y TENTI FANFANI, Emilio (1991) El Estado Benefactor. Un paradigma en crisis. Bs As. Miño Dávila/Ciepp
- JACKMAN, R. and MILLER, R. (1998) Social Capital and Politics', Annual Review of Political Science 1: 47–73.
- JACOBI, Pedro. (1991) Movimientos sociales en Brasil. Desafíos en la construcción de la ciudadanía. (En: Nueva Sociedad. Caracas. N° 111, ene feb1991, pp 54-62)
- JICK, T.D (1979) Mezclando métodos cualitativos y cuantitativos: triangulación en acción. Administrative Science Quarterly, dic 1979, vol 24.
- JORDANA, Jacint (2000) Instituciones y capital social ¿qué explica qué?. (En: Revista española de Cs Política. Vol 1, N° 2, Abril 2000, pp 187-210).
- KIMBALL, Solon T. y William L. PARTRIDGE (1979) The Craft of Community Study. Gainsville: University Presses of Florida.
- KLATT, Hartmut (1993) Bases Conceptuales del Federalismo y la Descentralización". Contribuciones, 4: 7-18.
- KLIKSBERG, B. (2000) El rol del capital social y de la cultura en el proceso de desarrollo. EN KLIKSBERG, B TOMASSINI, L. Capital Social y Cultura: Claves estratégicas para el desarrollo. Argentina: BID y Fondo de Cultura Económica de Argentina S.A., 2000, p.19-58.Repensando el Estado para el desarrollo social; más allá de

convencionalismos y dogmas (En: Revista del Clad, N° 8, Mayo, 1997, pp 120-132.

KNACK, Stephen and Philip KEEFER (1997) Does Social Capital Have an Economic Payoff? A Cross-Country Investigation". Quarterly Journal of Economics, 112(4), November 1997, 1251-88.

LAITIN, David D. (1995) The Civic Culture at 30. En: American Political Science

LEANA, R. Carrie and VAN BUREN III, Harry (1999) Organizational social capital and employment practices", En: Academy of Management Review, Vol. 24, No. 3, 538-555.

LECHNER Norbert: (2000) Desafíos de un desarrollo humano: individualización y capital social” ” en Kliksberg Bernardo y Tomassini Luciano: “Capital Social y Cultura: Claves Estratégicas para el Desarrollo”. Fondo de Cultura Económica. Buenos Aires. 2000. 1991

LIJPHART, Arend (2000) Modelos de Democracia. Formas de Gobierno y resultados en treinta y seis países. Barcelona:Ariel.

LIN, Nan (2001) Social Capital. A Theory of Social Structure and Action. Cambridge: Cambridge University Press. Review, 89 (1): 168-173.

LINZ, Juan J. y Alfred STEPAN (1996) Problems of Democratic Transition and Consolidation (Baltimore y Londres: The Johns Hopkins University Press)

LIPSET, M. & LENZ, G. (2000) Corruption, Culture, and Markets. In : HARRISON, L. & HUNTINGTON, S. (eds.). Culture Matters : How Values Shape Human Progress. New York : Basic Books.

LIPSET, Seymour (1959) Some Social Requisites of Democracy: Economic Development and Political Legitimacy, En: American Political Science Review,53,.

LO VUOLO, Rubén M y BARBEITO, Alberto C. (1992) La modernización excluyente. Transformación económica y Estado de Bienestar en Argentina. UNICEF-CIEPP-LOSADA.

LOMNITZ, Larissa (1994) Redes sociales, cultura y poder: ensayos de antropología latinoamericana, México, D.F., Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)/Miguel Angel Porrúa.

LOWI, Theodore. (1993) Políticas públicas, estudios de caso y teoría política (En: AGUILAR VILLANUEVA, L. El estudio de las políticas públicas. México. Miguel Angel Porrúa. 1993)

LUMI, Susana (1989) Hacia una Política Habitacional. En Insuani Ernesto y Emilio Tenti. Compiladores. Estado democrático y Política Social. Ed. Eudeba.

MADOERY, Oscar (2001) El valor de la política en el desarrollo local. (En: Vázquez Barquero, A. et al. Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local). Rosario. Homo Sapiens Ediciones. Pp.200-228.

MÁIZ, Ramón (2001) Democracia participativa. Repensar la democracia como radicalización de la política. En: Metapolítica. Méjico. VOL. 5/Núm. 18 /pp. 72-95.

MATTOS, Carlos A de. (1991) La descentralización, ¿una nueva panacea para impulsar el desarrollo local?. (En: Estudios Regionales. Sevilla. Universidad de Andalucía, N° 26, 1991, pp 40-70)

MATTOS, Carlos A de. (1993)La obstinada marginalidad de las políticas territoriales: el caso latinoamericano. (En: Estudios Regionales. Sevilla. Universidad de Andalucía, N° 35. Enero Abril , pp 77-113).

MAUSS, M.; (1972) Ensayo sobre los Dones. Razón y Forma del Cambio en las Sociedades Primitivas”. En: Sociología y Antropología. Ed. Tecnos, Madrid, 1972.

MAYER, A. (1980) La importancia de los cuasi-grupos en el estudio de las sociedades complejas. (En: Banton, M. comp. Antropología Social de las sociedades complejas. Madrid. Alianza. 1980. pp 108-133).

MAZA, Gonzalo. (2000) Sociedad Civil y Construcción de Capital Social en América Latina: ¿Hacia dónde va la investigación?. Ponencia presentada a la 4ª Conferencia Internacional de la International Society for Third Sector Research (ISTR). Dublín, 5 al 8 de julio 2000.

McADAM, D; McCARTHY, J.D.; ZALD, M.N. –eds- (1999) Movimientos sociales. Perspectivas comparadas. Madrid. Itsmo.1999.

MELUCCI, Alberto (1994) Qué hay de nuevo en los nuevos movimientos sociales?”. (En: LARAÑA, E. y GUSFIELD, J. Los nuevos movimientos sociales. De la ideología a la identidad. España. CIS. 1994. pp 119-150).

MENÉNDEZ, Eduardo (1998) Participación social en salud como realidad técnica y como imaginario social privado. (En: Cuadernos Médico-Sociales. CESS Nro. 73: 5-22, mayo. Rosario.).

MENÉNDEZ, Eduardo (1992) Salud pública: sector estatal, ciencia aplicada o ideología de lo posible. En: OPS La crisis de la salud pública: reflexiones para el debate. Publicación Científica Nro. 540. Washington DC. USA.

MENY, Ives y THOENIG, Jean Claude (1992) Las políticas públicas. Barcelona. Ariel.

MINISTERIO DE SALUD Y ACCION SOCIAL DE LA NACIÓN (1999) Hospital Público de Autogestión. Marco conceptual, estrategias e instrumentos operativos. Buenos Aires. 3ra. Edición.

MINUJIN, Alberto (comp.) (1995) Cuesta Abajo. Bs As. Unicef/Losada

MITCHELL, J. Clyde, comp. (1969) Social Networks in Urban Situations. Manchester: Manchester University Press.

MITCHELL, J. Clyde (1980) Orientaciones teóricas de los estudios urbanos en Africa. (En: Banton, M. comp. Antropología Social de las sociedades complejas. Madrid. Alianza. pp 53-81)

MONTUFAR, Cesar y MUÑOZ, Pabel. (1998) Desarrollo participativo y gobernabilidad local. En: Cuadernos Sociológicos. Quito. Universidad Católica de Ecuador. N° 1, 1998, pp 39-69.

MUTTI, Antonio. (1998) Capitale sociale e sviuluppo. La difucia comi risorsa. Bologna. Il mulino.

NARAYAN, D. and L. PRITCHETT. (1997) Cents and Sociability—Household Income Social Capital in Rural Tanzania.” Policy Research Working Paper No. 1796. Washington, DC: World Bank.

NARAYAN, D. and M. WOOLCOCK. (1999) Social Capital: Implications for Development Theory, Research and Policy.” World Bank Research Observer,

NARAYAN, DEEPA (1999) Bonds and Bridges: Social Capital And Poverty POVERTY GROUP, PREM WORLD BANK July, (1995) Designing Community-Based Development,” Environment Department Paper No. 7. Washington, DC:

World Bank. (1999) A Dimensional Approach to Measuring Social Capital. Washington, DC: World Bank.

NAVARRO YAÑEZ, Clemente J. (1997) Oportunidades para la democratización en los Municipios Españoles. (En: Revista Internacional de Sociología. Madrid. Instituto de Estudios Sociales Avanzados/Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Tercera Época, N° 17, mayo agosto, pp. 65-81).

NEWTON, Kenneth. (2000) Social Trust and Social Capital: Political Trust and Political Capital. 2001 Trust, Social Capital, Civil Society, and Democracy International Political Science Review, Vol 22, No. 2, 201–21

NOHLEN, Dieter (1991) Introducción (En: NOHLEN, Dieter editor-. Descentralización política y consolidación democrática. Caracas. Nueva Sociedad. Pp 1-12).

NOLTE, Detlef (1991) Procesos de descentralización en América Latina: un enfoque comparativo. En Descentralización Política yConsolidación Democrática. Europa-América del Sur. Editor Dieter Nohlen, Edit. Nueva Sociedad, Venezuela.

NORTH, D; SUMMERHILL, W; WINGAST, B. (2002) Orden, desorden y cambio económico: Latinoamérica vs. Norte América. En: Instituciones y Desarrollo. Barcelona. IIG. N° 12-13, diciembre. [http://www.iigov.org/revista/?p=12\\_03](http://www.iigov.org/revista/?p=12_03)

NORTH, Douglas (1993) Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. México. FCE. Pp. 13-75. NORTH, Douglas (1998) Una teoría de la política basada en el enfoque de los costos de transacción (En: Saiegh, S.M. y Tommasi, M. comp. La nueva economía política: racionalidad e instituciones. Bs As. Eudeba. Pp 97-111)

NUNES, Edison. (1991) Introducción (En: Fernando Carrión, Patricio Velarde et al., Municipio y democracia. Gobiernos locales en ciudades intermedias de América Latina. Ediciones SUR, Santiago, Chile.

O'DONNELL, Guillermo (1992) "¿Democracia Delegativa?", en Cuadernos del CLAEH, N°61: 5-20, Uruguay. O'DONNELL, Guillermo (1993) On the State, Democratization and Some Conceptual Problems, World Development, Vol.21, Num.8.1996 Otra institucionalización. En: La Política, num. 2, segundo semestre.

O'DONNELL, Guillermo (1993) Acerca del Estado, la democratización y algunos problemas conceptuales. Una perspectiva latinoamericana con referencias a países poscomunistas. (En: Desarrollo Económico, No. 130, Buenos Aires, julio-septiembre 1993 Estado, Democratización (En: Nueva Sociedad N° 128, Nov. Dic. 1993, p.65.)

OLDFIELD, Adrian (1990) Citizenship and Community. Civic Republicanism and the Modern World. Londres: Routledge.

OLSON, Mancur (1994) Auge y decadencia de las naciones. Crecimiento económico, estagflación y rigidez social. Barcelona. Ariel.

OLSON, Mancur (1992) La lógica de la acción colectiva (En: Almond, G. y otros. Diez textos básicos de ciencia política. Barcelona. Ariel. Pp 203-220).

OPS (1994) Metodología para la evaluación participativa. Washington, DC

OPS (1990) Desarrollo y fortalecimiento de los sistemas locales de salud. La participación social. HSD/SILOS-3. Washington, D.C.

OSTROM, E. (1994) Constituting social capital and collective action En: Journal of theoretical Politics Nro 6 (4)1994: 527-562.

OSZLAK, Oscar y O'DONNELL, Guillermo. (1984) Estado y Políticas estatales en América Latina: hacia una estrategia de investigación. En Kliksberg, B y Sulbrant, José comp. Para Investigar la administración Pública. Modelos y Experiencias latinoamericanos. Alcalá de Henares. INAP. Pp 91-137.

PAGANINI, J. Y RICE, M. (1989) Participación social en los sistemas locales de salud. Ms (hay edición de la OPS)

PASTORINI, Alejandra. (1999) "¿Quién mueve los hilos de las políticas sociales?" Avances y retrocesos en la categoría de concesión-conquista". En Brogiani, E y Montaña, C. (orgs) LA política Social Hoy. Sao Paulo Cortés, 1999.

PELTO, Pertti (1970) Anthropological Research. The Structure of Inquiry. New York: Harper & Row.

PÍREZ, Pedro. (1991) Gobierno local en capitales provinciales en Argentina: Los casos de Resistencia y La Rioja. Municipio y democracia. Gobiernos locales en ciudades intermedias de América Latina. Ediciones SUR, Stgo, Chile.

PÍREZ, Pedro. (1991) Descentralización y gobiernos locales en Argentina (En: NOHLEN, Dieter –editor-. Descentralización política y consolidación democrática. Caracas. Nueva Sociedad. Pp 323- 333).

PISELLI, Fortunata (1999) Capitale sociale: un concetto situazionale e dinamico . (En: Stato e mercato. Bologna. Il Mulino, n° 57, diciembre, pp 395- 418).

PIZZORNO, Alessandro, et al. (1975) Introducción al estudio de la participación política (En: Participación y cambio social en la problemática contemporánea, Buenos Aires: SIAP).

PNUD (2002) Herramientas para una gestión urbana participativa. Stgo de Chile. Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (UN-Habitat)/Edic Sur.

POGGIESE, Héctor Atilio y FRANCONI, María del Carmen. (1993) Escenarios de gestión asociada y nuevas fronteras entre el Estado y la sociedad. México. Conferencia internacional del Instituto Internacional de Ciencias Administrativas. Julio 1993.

POGGIESE, Héctor Atilio y FRANCONI, María del Carmen (2002) Alianzas transversales, reconfiguración de la política y desarrollo urbano. En: Mundo Urbano. UNQUI. N° 16, julio de 2002

POGGIESE, Héctor (2002) Movimientos sociales, formulación de políticas socio-gubernamentales y redes mixtas para un nuevo "saber-hacer" en la gestión de la ciudad En: Mundo Urbano. UNQUI. N° N° 16, julio de 2002

PORTANTIERO, J. C. (1984) La democratización del Estado. En: Pensamiento Iberoamericano, N° 5a. pp99-126:

PORTES A., (1999) Capital social: sus orígenes y aplicaciones en la sociología moderna", en J. Carpio e I. Novacovsky (comps.). De igual a igual. El desafío del Estado ante los nuevos problemas sociales, Buenos Aires, FCE, 243-266

PORTES, Alejandro & Patricia LANDOLT (1996) The downside of social capital *The American Prospect* no. 26 (May-June 1996): 18-21, 94 (<http://epn.org/prospect/26/26-cnt2>).

PORTES, Alejandro, and J. SENSENBRENNER. (1993) Embeddedness and Immigration: Notes on the Social Determinants of Economic Action. En: American Journal of Sociology 98:1320-1350.

PRATS, Joan (con la colaboración de Julia Company) (1998) La construcción institucional de las capacidades regulatorias. Un tema clave de la agenda del desarrollo, Revista Instituciones y Desarrollo, Barcelona. IIG. N° 1. PRATS, Joan (1999) Administración Pública y Desarrollo en América Latina. Un enfoque institucionalista. En: Reforma y Democracia, N° 11, Caracas, pp. 7-48.

PRESIDENCIA DE LA NACIÓN. MINISTERIO DE SALUD Y CONSEJO FEDERAL DE SALUD (2004). Bases del plan Federal de Salud. 2004-2007. Mayo.

PROGRAMA ARGENTINO DE DESARROLLO HUMANO (1997) Informe Argentino sobre Desarrollo Humano. Bs As. Honorable Senado de la Nación.

PRZEWORSKI, A; Alvarez, M; Cheibub, J.A.; Limogni, F., (1996) Las condiciones económicas e institucionales de la durabilidad de las democracias. En: La Política, Núm. 2, segundo semestre.

PRZEWORSKI, A; Alvarez, M; Cheibub, J.A.; Limogni, F., (1996) Democracia y representación. (En: Reforma y Democracia. Revista del CLAD. N° 10, pp 7-44).

PUTNAM, Robert (1995) Bolear solo: el "CAPITAL SOCIAL" DE ESTADOS UNIDOS en deterioro En: Journal of Democracy, Johns Hopkins University Press. Enero, 1995

PUTNAM, Robert (1994) Para hacer que la democracia funcione. Caracas. Galac.pp

PUTNAM, Robert (1998) The Strange Disappearance of Civic America. Quarterly 42: 339-365

PUTNAM, Robert (2000) Bowling alone. The collapse and revival of American community. New York, Simon and Schuster,

PUTZEL, J. (1997) Accounting for the "dark side" of social capital: Reading Robert Putnam on democracy. Journal of International Development 9:939-49.

REIN, M. y RABINOWITZ, F.F. (1993) La implementación: una perspectiva teórica. Entre la intención y la acción (En: AGUILAR VILLANUEVA, L. El estudio de las políticas públicas. México. Miguel Angel Porrúa. 1993).

RIST, Gilbert (2000) La cultura y el capital social: ¿cómplices o víctimas del desarrollo? (En: KLIKSBURG, B y TOMASSINI, L. Capital social y cultura: claves estratégicas para el desarrollo. Bs. As. FCE-BID. Pp 129-150

ROBIROSA, Mario (2002) Articulación, negociación, concertación. En: Mundo Urbano. UNQUI. 2002/Número 17 –Sept-oct 2002. 2002 La participación en la gestión: justificación, malos entendidos, dificultades y estrategias. En: Mundo Urbano UNQUI. Año 2002/Número 18 – noviembre 2002.

RODRIK, D. (1998) Where did all the growth go? External shocks, social conflict and growth collapses. NBER Working Paper No. 6350, National Bureau of Economic Research, Cambridge.

ROFMAN, Alejandro (1991) Aspectos conceptuales sobre descentralización político-administrativa en América Latina. En Descentralización de los Servicios de Salud, como estrategia para el desarrollo de los Sistemas Locales de Salud. Edic. CLAD-OPS, Caracas, 13-40.

ROFMAN, Alejandro (1996) El desempleo en la capital y en el interior: perfiles actuales del desempleo estructural en la Argentina. La situación diferencial del Gran Buenos Aires y el interior. (En: PEÑALVA, Susana y

ROFMAN, Alejandro (comp). (1996) Desempleo estructural, pobreza y precariedad. Bs. As. CEUR-Nueva Visión 1996.pp 31-50.

RONDINELLI, Dennis (1996) Regional and Local Development in an era of global integration: market-supporting federalism in Latin America and the Caribbean, mimeo Foro Los Caminos de América latina: Estado, Mercado y Equidad, BID-PNUD, Montevideo.

ROSENFELD Alex, VERGARA, María, (1989) Municipios en ciudades intermedias y pequeñas, pág. 146. Documentos de Trabajo N° 110, Sur Profesionales.

ROY RIVERA, A (1996) Descentralización y gestión local en América Latina. Costa Rica. Flacso.

RUIZ FERRÁNDIZ, Ulises (1998) Políticas de calidad en el ámbito sanitario. En: [www.clad.org.ve/documen.html](http://www.clad.org.ve/documen.html)

SABATINI ,Francisco. (1998) Direcciones para el futuro (En: CEPAL. Ciudades intermedias en América Latina y el Caribe: una propuesta para la gestión Urbana. Santiago de Chile. Cepal. Pp. 133-165).

SABSAY, Daniel Alberto. (1991) El federalismo argentino y la descentralización (En: NOHLEN, Dieter–editor-. Descentralización política y consolidación democrática. Caracas. Nueva Sociedad. Pp 119-130).

SANTISO, Javier (1999) Desarrollo y capital social a la luz del pensamiento de Albert Hirschman : sobre el arte de los trasposos y de las autosubversiones " Documento de trabajo preparado para el Foro "Desarrollo y Cultura" Sesión Anual de la Asamblea de los Gobernadores del Banco Interamericano del Desarrollo Paris, 11-12 de marzo de 1999

SARTORI, Giovannib (1992) Partidos y Sistemas de Partidos. Madrid. Alianza

SEGOVIA, Olga (2001) Gestión participativa para la recuperación de espacios públicos. En: Temas Sociales. Stgo de Chile. Sur. N° 43, diciembre 2001. pp 1-7

SEGOVIA, Olga 2003 Gestión social y territorio. Análisis de modalidades de participación local. Stgo de Chile. Edic. Sur

SEN, Amartya (1998) Teoría del desarrollo a principios del Siglo XXI. En: EMMERIJ, L y NUÑEZ DEL ARCO, J (comp.) El desarrollo económico y social en los umbrales del siglo XXI. Pp 589-610. BID

SEN, Amartya (1997) Economics, Business Principles and Moral Sentiments". En: The Journal of the Society for Business Ethics, Vol. 7, N° 3, pp. 5-16. Julio de 1997.

SILVERMAN, Jerry (1990) La descentralización del sector público. Banco Mundial, Washington D.C.

SINTES, Lila S. (2004) Relaciones cuali-cuantitativas en el campo epidemiológico: necesidad y suficiencia. (En colaboración).

SINTES, Lila S. (2003) Los promotores voluntarios de salud en la ciudad de Posadas, Misiones: análisis de una experiencia sanitaria. Colección Los Tesistas. Editorial Universitaria. UNaM. ISBN 987-9121-81-3.

SINTES, Lila S. (2003) Servicios de salud y población en el primer nivel de atención. Garupá. Misiones. (En colaboración) La salud y los cambios en la población local. Misiones. Argentina.

SINTES, Lila S. (2000) El Estado como proveedor de la salud: un recorrido crítico. (En: Revista Estudios Regionales. Año 9. Nro. 12. Noviembre. Serie: Pobreza y Exclusión Social. Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

SINTES, Lila S (2000) Atención de la salud en un área de frontera: Posadas-Encarnación. (En: Estudios Regionales. Año 9, Nro. 12. Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

SINTES, Lila S (1999) Transformaciones de la estrategia de Atención Primaria de Salud. POBUR. Serie Documentos de Trabajo. Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

SINTES, Lila S 1995Las Postas de Salud en la Ciudad de Posadas. Una nueva forma de intervención social. (En: Estudios Regionales. Nro. 8). Secretaría de Investigación y Postgrado. Facultad Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

SKOCPOL, Theda. (1996) Unraveling from Above." The American Prospect, No 25 pp. 20-25.

SPAGNOLO, Giancarlo (1999) Social relations and cooperation in organizations", Journal of Economic Behavior & Organization, Vol. 38 (1999) 1-25.

STIGLITZ, Joseph. (1998) Toward a New paradigm for Development: Strategies, Policies and processes. Given as the 1998 Prebisch Lecture at UNTAD, Geneve, October 19, 1998.

STOLLE, Dietlind (1998) Bowling together, bowling alone: the development of generalized trust in voluntary associations». Political Psychology, 19 (3): 497-525.

STOLLE, Dietlind (2000) Social Capital —A New Research Agenda? Toward an Attitudinal Approach», ponencia presentada en la mesa de «Capital social y asociaciones voluntarias», ECPR Joint Sessions, Copenhagen.

STOLLE, Dietlind; ROCHON, Thomas R (1998) Are all associations alike? Member diversity, associational type and the creation of social capital». American Behavioral Scientists, 42 (1): 47-65.

SUBIRATS, Joan (1998) Políticas públicas: hacia la renovación del instrumental de análisis. (En: GOMA, R y SUBIRATS, J –coords.- Políticas públicas en España. Contenidos, redes de actores y niveles de gobierno. Barcelona. Ariel. Pp. 21-36).

SUDARSKY, John (1998) El capital social en Colombia. La medición nacional con el BARCAS. Informe elaborado para el Departamento Nacional de Planeación, Santafé de Bogotá.

SWARTZ, MarcJ. (1968) Introduction. (En Marc J. Swartz, comp., Local-Level Politics, pp. 1-46. Chicago: Aldine)

SWIDLER, Ann. (1997) La cultura en acción: símbolos y estrategias". (En: Zona Abierta, Madrid. Siglo XXI. N° 77/78 - 1996/97-, pp 127-162).

SZRETER , Simon (2000) Social Capital, the Economy and theThird Way

SZTOMPKA, Piotr (1999) Trust. A Sociological Theory. Cambridge: Cambridge University Press.

TARROW, Sidney. (1996) Making social science Work Across Space and Time: a critical reflection on Robert Putnam´s Making Democracy Work. (En: American Political Science Review. Washington. APSA. Vol 90, número 2, junio, pp 389-397)

TENDLER, Judith. (1997) Good Government in the Tropics. Baltimore: The Johns Hopkins University Press.  
THOMPSON, George D. (1999) Cultural capital and accounting. (En: Accounting, Auditing & Accountability Journal. England. MCB University Press. Pp.394-412).

THOMPSON, John B. (1991) La comunicación masiva y la cultura moderna. Contribución a una teoría crítica de la ideología". En: Revista Versión. Estudios de comunicación y política, Nro. 1, Universidad Autónoma Metropolitana-Unidad Xochimilco, México, octubre de 1991.

THWAITES REY, Mabel (1998) Ajuste estructural y reforma del Estado en la Argentina de los '90. En: Revista Realidad Económica. N°160/161. Nov/98-Feb/99. Buenos Aires.

TOCQUEVILLE (1989) La democracia en América. Alianza editorial, Madrid.

TORGERSON, Douglas. (1993) Entre el conocimiento y la política: tres caras del conocimiento de políticas (En: AGUILAR VILLANUEVA, L. El estudio de las políticas públicas. México. Miguel Angel Porrúa. 1993).

TRIGILIA, Carlo (2002) Social Capital and Local Development European En: Journal of Social Theory 4(4): 427–442 Sage Publications: London

UIM (1996) Declaración de Cuernavaca sobre Calidad De Vida Y Acción Municipal De La Unión Iberoamericana De Municipalista. La Unión Iberoamericana de Municipalistas, en el III Congreso Iberoamericano de Municipalistas, celebrado en Cuernavaca (México) durante los días 24 a 27 de septiembre de 1996

USLANER, Eric M. (2000) Trust, Democracy and Governance, ponencia presentada en la mesa sobre «Asociaciones voluntarias y capital social», ECPR Joint Sessions, Copenhagen.

VAN VELSEN, J. (1967) The extended-case Method and situational analysis. En EPSTEIN, F (compilador) The Craft of Social Anthroology. London. Tavistock . pp 129-149.

VARGAS FORERO, Gonzalo (2001) Hacia una teoría del capital social.

VARGAS, José Guadalupe (2000) Formación de capital social para fortalecer la institucionalización de la gobernabilidad (En: KAIROS – México. Centro Universitario del Sur. Año 6 Nro 10, 2do. Semestre 2002)

VAZQUEZ BARQUERO, A. Y MADOERY, Oscar. comp. (2001) Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local. Rosario. Homo Sapiens.

VAZQUEZ-BARQUERO, Antonio. (2000) Desarrollo endógeno y globalización. EURE . *Santiago de Chile*, Dic. 2000, vol.26, no.79, p.47-65.

VEDOYA. E y JACOBO, J (2003) Situación habitacional Argentina. Instituto de Investigaciones Tecnológicas para el Diseño Ambiental del Hábitat Humano (I.T.D.A.Hu.) Facultad de Arquitectura y Urbanismo – UNNE.

VILLAR, Alejandro (2004) Una década de desarrollo local en Argentina. Balance y perspectivas . En MUNDO URBANO. UNQUI. N° 24. oct-dic 2004.

VILLASANTE, Tomás R. (1994) Las ciudades hablan. Identidades y movimientos sociales en seis metrópolis latinoamericanas. Caracas. En: Nueva Sociedad.

VILLASANTE, Tomás R (1994) Las democracias participativas. Madrid. HOAC.

WALL, Ellen; FERRAZZI, G and SCHRYER, F. (1998) Getting the goods on social capital. En: Rural Sociology. IOWA. RSS. Pp 300-322.

WERNER, S. (1998) Local Level Institutions and Collective Action. Mimeo, Social Development Department. Washington, DC: World Bank.

WHITEHEAD, Laurence (1993) On Reform of the State and Regulation of the Market. En World Development ,Vol. 21, 8, 1371-1393.

WILLIAMSON, Oliven (2001) La nueva economía institucional: balance y perspectivas. En: Revista BCV Venezuela Vol. XV, No1, 2001.pp 39-74.

WILLIAMSON, Oliven (1985) Las Instituciones Económicas del Capitalismo. Méjico. FCE.

WILSON, Patricia (1998) El empoderamiento: Desarrollo económico comunitario desde adentro hacia afuera. (En: Ecuador debate. Quito. CAAP. N° 44, agosto, pp 143-162)

WIMMER, Andreas. (2000) La cultura como concertación (En: Revista Mexicana de Sociología. México. UNAM., vol 62, número 4, octubre diciembre 2000, pp 127-157

WOLF, Eric R. (1980) Relaciones de pretesco, de amistad y de patronazgo en las sociedades complejas (En: Banton, M. comp. Antropología Social de las sociedades complejas. Madrid. Alianza. 1980. pp 19-39). WOLF, Eric R. (1992) Europa y Los pueblos sin historia. España. FCE. 1992

WOOD, Richard L (1997) Social Capital and Political Culture. American Behavioral Scientist, 40 (5): 595-605.

WOOLCOCK, M. (1998) Social capital and economic development: Toward a theoretical synthesis and policy framework”, Theory and Society, Vol. 27, No. 2, 151-208.

WOOLCOCK, M. (1999), Social Capital: Implications for Development Theory, Research, and Policy. World Bank Research Observer. Washington, DC: World Bank

ZOLEZZI, Mario (1994) “El caso de América Latina, veinte años después. De Vancouver a Estambul”, Lima Documento de HIC; (mimeo). En Cuenya, Beatriz, y Ana Falú. Compiladores. Reestructuración del Estado y políticas de vivienda en Argentina. Colección CEA- CBC 15. Centro de Estudios Avanzados. Universidad de Buenos Aires.

ZUMBADO, C. (2001) Desarrollo y capital social: Redescubriendo la riqueza de las naciones. Revista Instituciones y Desarrollo. Instituto Internacional de Gobernabilidad. Edición Especial n.8/9, mayo 2001, Catalunya/ES. Disponible em [www.iigov.org/revista/re01/nota0101.htm](http://www.iigov.org/revista/re01/nota0101.htm).

Firma Director de Proyecto .....

Aclaración: Fernando G Jaume .....

Fecha de presentación del **Informe Final** 30 de marzo de 2009 .....

Presentar dos copias en papel y acompañar en soporte digital incluyendo los Anexos.
---

## ANEXO

En este anexo se consignan las actividades desarrolladas durante el año 2008 en un conjunto de Proyectos de Extensión, que cuentan con diferentes fuentes de financiación y que están estrechamente vinculados con las acciones del Proyecto PODECI

### Proyectos de extensión

#### **1. Proyectos Programa de Fortalecimiento a las Actividades de Extensión de la Universidad Nacional de Misiones (PROFAE)**

##### **1.1 Hacia una Santa Ana saludable. Etapa II. 2-Q-SC-001-07 (Monto otorgado: \$ 4.000)**

Según la Organización Panamericana de Salud (OPS), un Municipio Saludable es aquel en donde el Estado y la sociedad civil dedican constantes esfuerzos para mejorar las condiciones de vida, trabajo y cultura de la población. En consecuencia, deberán establecer una relación armoniosa respecto del medio ambiente físico y natural, y expanden los recursos comunitarios para mejorar la convivencia, desarrollar la solidaridad, la cogestión social y la democracia. La estrategia para alcanzar tales propósitos deberá no solo de fomentar ambientes saludables y estilos de vida sanos, sino involucrar a las organizaciones comunitarias y a todos los sectores de la población, bajo el liderazgo político local; reconociendo en ellos, responsabilidad y capacidad sociales para contribuir a la lucha por una mejor salud y calidad de vida. Este Proyecto intenta continuar con el acompañamiento a la instrumentación de esta *estrategia*, contribuyendo a que los actores locales se apropien de las ideas, conceptos, ventajas y beneficios, pero sobre se involucren en un proceso cuyo éxito radica en sostener la participación comunitaria con responsabilidad social. De ahí que el *empoderamiento*, dentro de esta estrategia, se constituya en un proceso selectivo consciente e intencionado, cuyo objetivo sea la igualación de oportunidades entre los diferentes conjuntos sociales y el gobierno local.

En localidades con altos indicadores de pobreza, como la que nos ocupa, las limitaciones más severas radican en las capacidades humanas para impulsar procesos de desarrollo endógeno y restringen seriamente la posibilidad de participar plenamente en las decisiones colectivas.

##### **1.2. Fortalecimiento socio-organizativo y de gestión de las cooperativas involucradas en el proyecto de horticultura comercial de la Microregión Paraná Sur. 2-H-SP-002-07. (Monto otorgado: \$ 4.000)**

En junio de 2004, los Intendentes de las localidades de Garupá, Candelaria, Profundidad, Fachinal y Cerro Corá, acordaron la constitución de la Microregión Paraná Sur. La idea básica que se persiguió fue la construcción de un escenario participativo consensuado, que se constituyera en un espacio de articulación, esto es de CO-GESTIÓN socio-estatal (que implicó un involucramiento simultáneo entre actores y sectores de la sociedad civil, Instituciones del Estado y la Universidad).

Sobre la base de estos acuerdos y en el marco de las políticas de soberanía alimentaria, la horticultura fue identificada como una actividad económica a desarrollar. Por otra parte, la presencia de algunas organizaciones cooperativas (en formación o que se podían recuperar luego de años de inactividad) entre los pequeños productores, constituyó un elemento clave a la hora de pensar fortalezas en un esquema de producción asociada dentro de la economía social con posibilidades ciertas de generar ingresos en forma sostenida. Así se elaboró y presentó el Proyecto Promoción de la producción Hortícola y de la comercialización cooperativa de la Microregión Paraná Sur, cuyo objetivo principal es iniciar un proceso de inclusión social y promoción del desarrollo local orientado a mejorar las condiciones de vida de las familias productoras de la Micro Región Paraná Sur.

Este Proyecto se propuso reconstruir la confianza cooperativa, formalizar procedimientos contables y administrativos, diseñar estrategias de comercialización y organizar modos de distribución de la ganancia en forma equitativa, a través de una asistencia y compañía miento que resuelva las tensiones provocadas en cada unidad asociativa debido a la falta de capacitación.

##### **1.3. Acompañamiento y capacitación en la gestión administrativa, socio-organizativa y comercial, el diseño y la producción, para los miembros de la Asociación de Artesanos del Municipio de Garupá. 2-H-SP-003-07. (Monto otorgado: \$ 4.000)**

En el contexto de la Micro-región Paraná Sur, escenario de varios emprendimientos socio-productivos, cobra relevancia la asociación de artesanos del Municipio Garupá, grupo de trabajo colectivo con dos años de formación y una serie de experiencias que fortalecieron sus posibilidades de inserción a nivel local y regional.

Los miembros de esta asociación (no más de 30) desarrollan sus actividades en diferentes rubros: cerámica, alfarería, madera, piedra, cueros, cestería y mimbrería, metales, joyería, tejidos, vestimentas, trabajos en papel y cartón, pintura y vidrio. La diversidad de estos productos constituye una ventaja frente a la apertura de la *Feria de las Américas* (Municipio Garupá), como así también de involucrarse en el proyecto gestionado por MiRePaSur (Feria de Productores Asociados de la Microregión Paraná Sur). No obstante ello, requieren de un acompañamiento continuo y especializado, de parte de extensionistas que se encuentren en condiciones de transferir adecuadamente los conocimientos, técnicas y experiencias que posibiliten a la Asociación su inserción eficiente en los escenarios socio-económicos presentes y futuros.

**2. Programa de Promoción de la Universidad Argentina (PPUA). Secretaría de Políticas Universitarias. Ministerio de Educación de la Nación. Convocatoria de Proyectos Un puente entre la Universidad y la Sociedad. Resolución Nº 575 SPU**

**2.1. Fortalecimiento y desarrollo del proyecto socioproductivo 100 mujeres, Santa Ana, Misiones. Número de Proyecto: 062. Código 3-H-SP-032-07 (Monto otorgado: \$ 25.000)**

Este proyecto surge a partir de los resultados del autodiagnóstico realizado en diciembre de 2006, y que reveló las estrategias y los componentes principales sobre los que sería necesario actuar para fortalecer y promover el desarrollo del Proyecto de cadena productiva encarado por “100 mujeres” residentes en la localidad de Santa Ana. La población beneficiaria del presente proyecto se define como el núcleo consolidado de las 100 mujeres, ya que han participado de las capacitaciones y proyectos socio-productivos agrupados y organizados bajo la forma jurídica de: “Asociación Civil Armonía”.

La propuesta consiste en fortalecer el proceso de desarrollo de una cadena productiva basada en modelos de la economía social (empresa cooperativa) que contribuya, desde una perspectiva de género, a la inclusión y promoción de estas mujeres y las que se logren reincorporar, en actividades productivas rentables para superar situaciones de carencia y desempleo estructural.

**3. Proyectos de Responsabilidad Universitaria. Convocatoria de Septiembre de 2007. “Responsabilidad Social Universitaria”**

**3.1. Fortalecimiento socio organizativo y de gestión de 5 cooperativas de trabajo de la localidad de Santa Ana, Misiones. Número de Proyecto 05 - 05 – 128. Código 3 S SP 041 08 (Monto otorgado: \$25.000)**

Luego de la crisis del 2001, han surgido una nueva generación de cooperativas de trabajo que aparecen como herramientas apropiadas para la recuperación de empresas en crisis y/o para transformar a una parte de los beneficiarios de los planes asistenciales del tipo de “Jefas y Jefes de Hogar”, en emprendedores de actividades productivas o de servicios. A través de la gestión asociada en emprendimientos productivos se priorizó la generación y sustentabilidad de las fuentes de empleo e ingreso familiar, más que el lucro individual, integrando capital social y capital económico. El cooperativismo aparece hoy como un modelo alternativo de formación del capital social y de generación de empleo sustentable. En el caso específico del Municipio de Santa Ana, el involucramiento de la gestión municipal con la problemática de la falta de oportunidades laborales, ha motorizado el diseño de proyectos de inversión orientados hacia aquellas metas. Se constituyeron cinco cooperativas de trabajo que requieren una apoyatura integral para fortalecer los emprendimientos según las particularidades de cada organización. Se debe tener en cuenta que lograr eficiencia técnica no es suficiente, ya que hay otros ingredientes igualmente necesarios: modos de integración social, adecuado nivel de participación de los integrantes en la toma de decisiones, distribución de la información, procedimientos que hagan transparentes todas las operaciones, relación equivalente de derechos y responsabilidades, el desarrollo de una identidad propia y, principalmente, la posibilidad de encarar nuevos negocios a fin de otorgar sustentabilidad a la Cooperativa, más allá del proyecto a través del cual se promovió su constitución. La propuesta central de este Proyecto gira en torno de la promoción de otro modo de organización, a través de formas democráticas, autogestionarias, participativas y solidarias, estructuradas en el factor de producción/trabajo.

**3.2. Salud con equidad. Construyamos juntos un sistema local de salud para todos. Santa Ana, Misiones. Número de Proyecto 05 - 07 – 134. Código 3 S SC 047 08 (Monto otorgado: \$ 25.000)**

A partir de las prioridades políticas del Gobierno Municipal, en el marco de la problemática sanitaria y de los lineamientos generados por la estrategia de municipio saludable, se están encarando un conjunto de inversiones públicas (CIC-MDS y ampliación del CAPS –Gobierno de la Provincia de Misiones-) que posibilitarán ampliar la infraestructura de los servicios en el área salud. El análisis de debilidades y fortalezas realizado conjuntamente con el personal del Puesto de Salud afectado por la Municipalidad y el relevamiento de demanda que se ha venido efectuando, que sumado al trabajo de las mesas multiactorales, permiten conocer más específicamente cuáles son las necesidades insatisfechas de la población y de qué modo orientar las soluciones en materia de

atención y prevención. De ahí que este proyecto, se proponga avanzar en el diseño consensuado de los servicios que debería contener un sistema de salud a nivel local apropiado a las características de Santa Ana, que contemple mejoramiento de la calidad y diversificación de la oferta, en función de un mejor aprovechamiento y rendimiento de las inversiones en ejecución. Por otra parte, se intentará involucrar a las instituciones y actores locales en la promoción de prácticas saludables orientadas al mejoramiento de la calidad de vida del Municipio.

**4. Proyectos Municipales. Programa FUNCIONES ESENCIALES Y PROGRAMAS DE LA SALUD PÚBLICA – FESP. Banco Mundial / Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BM / BIRF), Ministerio de Salud de la Nación. Convocatoria 2007**

**4.1 PLANIFIQUEMOS JUNTOS LA SEGURIDAD VIAL EN SANTA ANA MISIONES. (Monto otorgado: \$ 20.000)**

Este Proyecto tiene como objetivo principal fortalecer la articulación entre instituciones promotoras de seguridad vial para consensuar una propuesta participativa orientada a prevenir y evitar accidentes dentro del área urbana y de circunvalación de Santa Ana. Para alcanzarlo se propone convocar a la mesa de trabajo conformada por los directivos de las instituciones educativas, fuerzas de seguridad y del efector de salud, con la finalidad de acordar un plan de acción sustentable, a través del cual se coordinen las actividades y haga más eficiente el uso de los recursos disponibles en la localidad.

**5. Programa Manos a la obra. Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.**

**5.1. Proyecto: Producción sustentable, industrialización y comercialización de plantas alimentarias, aromáticas, ornamentales y medicinales en el Municipio de Santa Ana, Provincia de Misiones. Ministerio de Desarrollo Social-Municipalidad de Santa Ana, Misiones. (Monto asignado al Proyecto: \$ 338.295,77).**

El objetivo de este Proyecto es promover procesos de desarrollo local basados en modelos de la economía social que contribuyan a superar la pobreza y a conservar la utilización de los recursos naturales. Para ello las instituciones participantes (Municipalidad de Santa Ana, Ministerio de Desarrollo Social y Programa Desarrollo Local Misiones, UNaM) coinciden en la necesidad de aunar esfuerzos para favorecer una mejora en la calidad de vida de los beneficiarios mediante la promoción de acciones tendientes a garantizar la sustentabilidad de la cadena productiva de hierbas alimentarias, aromáticas, ornamentales y medicinales, propiciando esquemas de organización, capacitación y financiamiento que permitan una mejor gestión del sector y a su vez, alcanzar mercados con niveles adecuados en volumen y calidad. La participación del equipo de la Universidad estará centrada en la prestación apoyo técnico para transferir capacidades a los técnicos locales y a los beneficiarios en los aspectos socio-organizativos, como así también en el monitoreo y evaluación en proceso del conjunto de las actividades planteadas.

**Formación de recursos humanos**

**1. Auxiliares de Investigación**

**1. 1. Beca CEDIT** (Comité Ejecutivo de Desarrollo e Innovación Tecnológica del Gobierno de Misiones)

Acevedo, Sandra Noemí. Tema de la beca: capital social en proyectos de desarrollo socio-productivo.

**1.2. Becas auxiliar investigación. Secretaría de Investigación y Postgrado de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.**

Acevedo, Sandra. Olivera, Marcelo y Dutra, Viviana.

**1. 3. Proyectos de Tesinas**, para acceder al título de licenciado en Trabajo Social, formulados en el marco del Proyecto:

Celia Ramona Draganchuk. Título “Las Percepciones de los(as) jóvenes en relación al trabajo, de la localidad de Santa Ana”. Directora: Mg. Cabrera, Zulma Fabiana. (Proyecto aprobado, ejecución en curso).

Sandra Noemí Acevedo. Título: Representaciones sociales sobre asociativismo de pequeños productores rurales de Santa Ana, Misiones. Director: Lic. Daniel Antonio Beltrami. Co-Director: Lic. Sergio De Miranda. (Proyecto aprobado, ejecución en curso).

Gabriela Adriana Alcaraz. Título: Prácticas de salud de las mujeres del Puerto de Santa Ana. (Plan aprobado, falta designación de Director por parte del Departamento de Trabajo Social).

## **2. Auxiliares de extensión por Proyecto**

### **2.1. PROFAE.**

#### **2.1. 1. Hacia una Santa Ana saludable. Etapa II. 2-Q-SC-001-07**

Draganchuk, Celia Ramona, Alcaraz, Gabriela y Acevedo, Sandra

#### **2.1.2. Fortalecimiento socioorganizativo y de gestión de las cooperativas involucradas en el proyecto de horticultura comercial de la Microregión Paraná Sur. 2-H-SP-002-07.**

Stupiski, Nicolás, González Forastier, Lucrecia y Kruszelnicki, Pamela Noelia.

#### **2.1.3. Acompañamiento y capacitación en la gestión administrativa, socio-organizativa y comercial, el diseño y la producción, para los miembros de la Asociación de Artesanos del Municipio de Garupá. 2-H-SP-003-07.**

Núñez, Ana Carolina y Barrios, Silvia Andrea

#### **2.1.4. Programa de Promoción de la Universidad Argentina (PPUA). Fortalecimiento y desarrollo del proyecto socioproductivo 100 mujeres, Santa Ana, Misiones.**

Sosa, Lautaro, Espinosa, Juan Pablo, Stupiski, Nicolás, González Forastier, Lucrecia, Barrios, Silvia Andrea y Draganchuk, Celia Ramona.

### **2.2 Proyectos de Responsabilidad Universitaria.**

#### **2.2.1. Fortalecimiento socio organizativo y de gestión de 5 cooperativas de trabajo de la localidad de Santa Ana, Misiones.**

Sosa, Lautaro, Espinosa, Juan Pablo, González Forastier, Lucrecia y Pezoa, Daniela Elizabeth

#### **2.2.2. Salud con equidad. Construyamos juntos un sistema local de salud para todos. Santa Ana, Misiones.**

Draganchuk, Celia Ramona, Alcaraz, Gabriela, Acevedo, Sandra y Barrios, Silvia Andrea

### **2. 3. Programa Manos a la obra. Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Proyecto Hierbas**

Olivera, Marcelo; Dutra, Viviana y Acevedo, Sandra.

## **3. Investigadores**

### **3.1 Formación de postgrado**

Mgter. Horacio Simes. Diplomatura en Desarrollo Local y Economía Social. FLACSO Argentina.

Mgter. Walter Brites. Doctorado en Antropología Social. Programa de Postgrado en Antropología Social. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. UNaM.

#### **Participación en VI Jornadas Nacionales de Extensión Universitaria. Tucumán 2007.**

- HACIA UN SANTA ANA SALUDABLE. ETAPA I. Equipo de Trabajo: Báez, Alina Esther; Spasiuk, Gisela; Acevedo, Sandra; Dutra, Viviana; Draganchuk, Celia; Barrios, María Adela; Martínez, Lorena. Unidad de Gestión: Programa Universidad Desarrollo Local. Secretaría General de Extensión Universitaria. Universidad Nacional de Misiones.

- APOYO A LA CONSTITUCIÓN DE LA FUNDACIÓN MICROREGIÓN PARANÁ SUR. EQUIPO TÉCNICO: González Villar, Carlos, Simes, Horacio y Sosa, Lautaro. Unidad de Gestión: Programa Universidad Desarrollo Local. Secretaría General de Extensión Universitaria. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales Universidad Nacional de Misiones.

- ACOMPAÑAMIENTO SOCIO-ORGANIZATIVO DE GRUPOS DE PRODUCTORES EN SANTA ANA, MISIONES. EQUIPO TÉCNICO: Carlos González Villa, Báez Alina; Simes Horacio, Dutra Silvia Viviana; Acevedo Sandra N y Oliveira Marcelo. Unidad de Gestión: Programa Universidad Desarrollo Local. Secretaría General de Extensión Universitaria. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales Universidad Nacional de Misiones.
  
- ACOMPAÑAMIENTO Y CAPACITACIÓN EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA, SOCIO-ORGANIZATIVA Y COMERCIAL, EL DISEÑO Y LA PRODUCCIÓN, PARA LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN DE ARTESANOS DEL MUNICIPIO DE GARUPÁ. EQUIPO DE TRABAJO: Báez, Alina Esther, Brites, Walter Fernando, Simes, Horacio, Nadal, Patricio Héctor, Silvero, Erminia, Pellizzer Mary Mabel, Bulffe, Rita, Paulovsky, Elsa Ester, Kislo, Juan Eduardo. Unidad de Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM.
  
- CAPITAL SOCIAL Y ACCIÓN COLECTIVA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DE SANTA ANA INVOLUCRADOS EN PROYECTOS SOCIO PRODUCTIVOS. ACEVEDO, Sandra Noemí. Unidad De Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM.
  
- PRODUCCIÓN SUSTENTABLE, INDUSTRIALIZACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE PLANTAS ALIMENTARIAS, AROMÁTICAS, ORNAMENTALES Y MEDICINALES EN EL MUNICIPIO DE SANTA ANA, PROVINCIA DE MISIONES. Equipo de trabajo: SIMES, Horacio, GONZALEZ VILLAR, Carlos; BAEZ, Alina. Unidad de Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM.
  
- LAS PERCEPCIONES DE LOS JÓVENES EN RELACIÓN AL TRABAJO DE LA LOCALIDAD DE SANTA ANA, MISIONES. AUTOR: DRAGANCHUK, CELIA RAMONA. DIRECTOR: GONZALEZ VILLAR, Carlos. Unidad de Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM.
  
- FORTALECIMIENTO Y DESARROLLO DEL PROYECTO SOCIOPRODUCTIVO 100 MUJERES, SANTA ANA, MISIONES. Unidad de Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM. Equipo de trabajo: GONZALEZ VILLAR, Carlos BAEZ, Alina; SIMES, Horacio; DUTRA Viviana; DRAGANCHUK, Celia; ESPINOSA, Juan Pablo.
  
- CAPACITACIÓN DE APRENDICES LOCALES. Equipo de trabajo: GONZALEZ VILLAR, Carlos; SIMES Horacio; ACEVEDO Sandra Noemí; DUTRA Viviana; Oliveira Marcelo Sebastián. Unidad de Gestión: Programa Universidad-Desarrollo Local, Secretaría General de Extensión Universitaria, UNaM.