

## **Análisis del control interno de los municipios de la Provincia de Misiones**

Autores: Ana Czubarski, Letizia Paprocki, Alejandra Ramírez  
[anaczubarski@hotmail.com](mailto:anaczubarski@hotmail.com), [letiziapaprocki@gmail.com](mailto:letiziapaprocki@gmail.com), [aml\\_ramirez@hotmail.com](mailto:aml_ramirez@hotmail.com)

Investigación  
Gestión de organizaciones

En la Provincia de Misiones existen en la actualidad 76 municipios, que manejan presupuestos públicos de hasta más de 1.000 millones, los de mayor número de habitantes.

Por ello, el control en sus diferentes formas es fundamental para lograr una administración transparente y un mayor bienestar en los habitantes de la Provincia, que son los que en definitiva financian con sus tributos esos presupuestos y se benefician o perjudican por su correcta ejecución.

Frente a esta situación, se observa que, mientras el control externo se encuentra establecido constitucionalmente, encontrándose a cargo del Tribunal de Cuentas de la Provincia con una clara definición en cuanto a su alcance y competencia, el control interno sin embargo, no posee en general, determinación normativa en el ámbito municipal, a pesar de ser también de gran relevancia, y no se realiza de forma consciente y sistematizada en la mayoría de los municipios.

Es así que el presente trabajo presenta como objetivo general el de analizar el control interno de los municipios de la Provincia de Misiones, de modo de conocer en profundidad cómo se desarrolla en la actualidad y con qué alcances, para presentar algunas líneas de mejora para los municipios en este sentido.

Para el cumplimiento del objetivo la metodología utilizada será la inductiva, previéndose la profundización de bibliografía para la determinación del marco teórico y referencial utilizando fuentes primarias y secundarias, la realización de un análisis de las normativas aplicables al orden municipal en la Provincia en relación al tema, y el relevamiento de la situación actual de los procedimientos de control internos en las municipalidades a través de la realización de entrevistas a los Contadores Municipales, Secretarios de Hacienda y Tesoreros de estos entes, a los que se sumarán los resultados del relevamiento de los procedimientos de control interno que puedan observarse desarrollados en los diferentes municipios.

Como resultado del presente trabajo se espera obtener material de interés para la cátedra con experiencia documentada de primera mano, para acceso y disposición de los alumnos y docentes, así como la obtención de insumos teórico-prácticos para brindar apoyo técnico a las municipalidades desde la Facultad de Ciencias Económicas, a través de diferentes proyectos de transferencia.

Como mecanismos para la divulgación y/o transferencia del conocimiento generado por este trabajo se plantea la presentación de los avances y resultados del mismo en congresos o jornadas, la publicación de un artículo en una revista científica y la publicación de los resultados del trabajo en cuadernos de cátedra. Ya se ha remitido un trabajo para su publicación en las 52 Jornadas Internacionales de Finanzas Públicas, titulado “Análisis normativo del control interno en los municipios de la provincia de misiones”, que se encuentra en etapa de evaluación.

Se podría también elaborar alguna propuesta de transferencia de los resultados alcanzados a los municipios, como ser algún material de difusión, capacitación o proyecto de extensión.

Palabras Clave: Control – municipio - eficiencia