

**Universidad Nacional de Misiones. Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Secretaría de Investigación y Postgrado. Maestría en Antropología Social**

Maestrando  
**Ing. Agr. Vicente T. Barilari**

## **Consideraciones sobre el vínculo entre productores y acopiadores de tabaco en Leandro N. Alem, provincia de Misiones**

**Tesis de Maestría presentada para obtener el título de “Magister en Antropología Social”**

“Este documento es resultado del financiamiento otorgado por el Estado Nacional, por lo tanto, queda sujeto al cumplimiento de la Ley N° 26.899”.

Director  
**Mgter. Enrique Martínez**

**Posadas, 2009**



Esta obra está licenciado bajo Licencia Creative Commons (CC) Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional. <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES**  
**Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales**  
**Programa de Postgrado en Antropología Social**

**TESIS DE MAESTRIA**

**Alumno: Ing. Agr. Vicente T. Barilari**  
**Director: Mgter. Enrique Martínez**

**AÑO 2009**

**CONSIDERACIONES SOBRE EL VÍNCULO**  
**ENTRE PRODUCTORES Y ACOPIADORES DE TABACO**  
**EN L. N. ALEM, PROVINCIA DE MISIONES**



Vista actual de la entrada a las antiguas instalaciones de Piccardo y Cia. Santa María, Misiones.

*Dedico esta larga tarea y su resultado a Susy, Federico, Josefina y Luli.*

*Agradezco a docentes, secretarias y compañeros del  
Programa de Postgrado en Antropología Social,  
pero fundamentalmente al Mgter. Enrique Martínez,  
por su invaluable dirección, sin la cual no hubiera sido posible este trabajo.*

*No puedo dejar de agradecer, también especialmente,  
al Dr. Leopoldo Bartolomé y al Honorable Consejo Académico,  
por las consideraciones y paciencia brindadas durante esta etapa.*

*Finalmente, quiero expresar mi satisfacción por haber podido  
entrometerme en la Antropología Social, pero particularmente, por haber  
podido realizar esta tesis, en la que se, hay muchos motivos de crítica.*

*Por ello, dejo sentado que la responsabilidad por sus errores y conclusiones es solo mía.*

## INDICE

<b>Introducción</b> .....	<b>3</b>
<b>Capítulo primero:</b> Breve reseña de la historia de la industria cigarrillera. Prácticas y formas de consumo de tabaco. .....	<b>6</b>
<b>Capítulo segundo:</b> Historia de la producción tabacalera en Alem. El desarrollo del tabaco en Misiones. Etapas de la producción y comercialización de tabaco. ....	<b>16</b>
<b>Capítulo tercero:</b> Características ambientales de la región. Aspectos técnicos del cultivo.....	<b>25</b>
Producción y comercialización. ....	<b>45</b>
<b>Capítulo cuarto:</b> Aspectos metodológicos y conceptuales. Estudios de casos. Testimonios de informantes califica- dos. ....	<b>55</b>
<b>Capítulo quinto:</b> Resultados del trabajo de campo. Análisis de dos estudios de Costos. ....	<b>65</b>
<b>Capítulo sexto:</b> Conclusión, discusión de los aspectos teóricos subyacentes, en particular el proceso de subsunción del trabajo en el capital. ....	<b>92</b>
<b>Comentarios finales</b> .....	<b>96</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>98</b>
<b>ANEXOS</b>	
<b>ANEXO I</b> <b>Recomposición Ambiental 04/05</b> .....	<b>101</b>
<b>ANEXO II</b> <b>Producción Nacional de Tabacos por Provincia</b> .....	<b>102</b>
<b>ANEXO III</b> <b>Estudios de Costos de producción de tabaco <i>burley</i> en Misiones</b> . ....	<b>104</b>
<b>ANEXO IV</b> <b>Patrón Tipo Tabaco <i>Burley</i></b> .....	<b>110</b>
<b>ANEXO V</b> <b>Quien es Quien. Los dueños del poder económico</b> .....	<b>111</b>
<b>ANEXO VI</b> <b>Consolidación de Acopio Acumulado</b> .....	<b>114</b>
<b>ANEXO VII</b> <b>Sistematización de Entrevistas</b> .....	<b>115</b>
<b>ANEXO VIII</b> <b>Reclamos de los productores de tabaco</b> .....	<b>118</b>



## INTRODUCCION

A lo largo del siglo XX el tabaco evolucionó desde la plantación artesanal del tabaco negro, luego seleccionado como *criollo misionero*, para elaborar a mano; hasta el cultivo netamente industrial del tipo *burley*, demandante de una compleja tecnología química y de laboreo. La producción ha sido creciente desde los inicios del cultivo, aunque atravesó varias crisis, siendo la más grave la acaecida a fines de la década de 1970, a raíz de la abrupta caída de la producción de tabaco negro, para dar lugar al comienzo a la producción del tipo *burley*. Este hecho implicó un brusco perfeccionamiento tecnológico, impuesto principalmente por las propias empresas y en general proveniente desde el exterior. Durante los años de producción de tabaco negro, el desarrollo técnico se realizó en las estaciones experimentales de Cerro Azul y Loreto, en aquel entonces dependientes de la Secretaría de Agricultura de la Nación, mediante investigaciones en genética, fertilización, densidad de plantación, etc.

Desde las primeras décadas del siglo pasado, la constante ha sido la supremacía ejercida sobre los productores por los acopiadores de tabaco, representados por intermediarios o por las propias industrias según la época. Sin embargo, esta situación, con el correr del tiempo, fue evolucionando desde el mero manejo del precio y/o crédito, hasta el control completo del proceso productivo y la disposición del producto final.

La provincia de Misiones es una de las principales productoras de tabaco de la República Argentina, repartiéndose en partes iguales, junto con Jujuy y Salta, casi el 90% de la producción nacional. Según los diferentes censos, en esta provincia hay alrededor de 30.000 productores agropecuarios, de los cuales unos 17.000 son tabacaleros, lo que supone un rol social importante para este cultivo. De esta producción se ocupan, principalmente, pequeños agricultores, con una producción media de alrededor de 1.800 kilogramos al año, hecho que facilita el ejercicio del control de las empresas.

El trabajo de campo correspondiente fue realizado durante los años 2007/08 y simultáneamente se fue reuniendo una considerable cantidad de antecedentes sobre la situación del productor de tabaco, desde, prácticamente, los inicios del cultivo industrial en la región. Esto

incluye documentación recopilada e información aportada en las entrevistas por antiguos productores, acopiadores y técnicos o descendientes de aquellos.

El objetivo aquí planteado fue analizar la evolución histórica y describir la forma actual de la subordinación del *productor tabacalero* del departamento Leandro N. Alem, de la provincia de Misiones, a las grandes empresas acopiadoras de tabaco, instaladas en la región.

Por subordinación entendemos a la pérdida del control del proceso productivo por parte del productor, como consecuencia de la transformación de los procesos de trabajo de la producción agrícola directa.

Esta transformación y subordinación se basa sin duda en el tremendo poder económico de unas pocas empresas industrializadoras – comercializadoras, altamente concentradas, pero que queda posibilitada y hasta justificada por las dimensiones técnicas del proceso productivo. Por ello se hará particular hincapié en los aspectos técnicos que justifican/encubren dicha subordinación.

De otra manera, nos proponemos describir como, a partir de un productor, originariamente libre, que vende sus productos en un mercado y controla plenamente su proceso productivo (insumos, tecnología, proceso y ritmo e intensidad de trabajo), pasamos a un productor que ha resignado estos aspectos al establecer una relación de tipo contractual, escrito o no según las épocas y empresas, por la cual, a cambio de una venta asegurada del producto (no así del precio, que se establece a posteriori, próximo a la “entrega”), cede a las directivas de la empresa en lo que hace a cantidad y tipo cultivado, tecnología y prácticas culturales, alejadas de las formas tradicionales del cultivo y que a menudo se encuentran también fuera de la comprensión del productor.

El desarrollo del trabajo se planteó en seis divisiones, que abarcan desde la historia del producto a las conclusiones.

En el primer capítulo hacemos una breve reseña de la historia de la industria tabacalera y de las prácticas y formas del consumo de tabaco.

En el segundo avanzamos en la historia de la producción de tabaco, principalmente en Alem, basada en largos años de experiencia, habiendo participado el autor en diversas etapas de la producción y comercialización de tabaco.

El tercer capítulo es una descripción extensa y minuciosa, a veces tediosa, de los aspectos técnicos del cultivo más relevantes para nuestro tema, pero que son la clave para explicar la necesidad del control por parte de las empresas. Se analizan también aquí algunas cuestiones referentes a la producción y a la comercialización.

En el cuarto exponemos la metodología empleada, que se basa en lo ya expresado anteriormente y que se acerca a la observación participante de la antropología clásica, ya que quien escribe desempeñó roles definidos en el proceso de producción – comercialización. A eso se han sumado doce estudios de casos contemporáneos, además de una considerable cantidad de testimonios provenientes de informantes calificados. Incluimos también aquí las consideraciones conceptuales que creímos necesarias para referenciar el estudio.

En el quinto apartado exponemos los resultados del trabajo de campo y el análisis de la información bibliográfica y estadística recopilada. Mientras fue posible se efectuaron comparaciones entre las distintas fuentes y situaciones.

Finalmente, en el sexto y último y a modo de conclusión, discutimos los aspectos teóricos subyacentes, en particular el proceso de subsunción del trabajo en el capital. En particular en cuanto se aproxima o se separa la actual producción tabacalera del proceso clásico de subsunción formal y real del trabajo en el capital y algunos comentarios finales sobre la actividad tabacalera en la zona.

## Capítulo I

### BREVE RESEÑA DEL TABACO

En este título, no se pretende realizar una recopilación, ni mucho menos reconstruir la historia de este producto, solamente se trata de una breve reseña de algunas características de las producciones primaria e industrial, sobre todo las que atañen, al vínculo productor-empresa. El interrogante planteado es como evoluciona el vínculo, mediante la tecnología empleada en la producción de tabaco.<sup>1</sup>

La industria tabacalera argentina dio muestras de su creciente preponderancia ya desde comienzos del siglo XX. En 1913, la empresa Piccardo, en premio por haber realizado el primer cruce aéreo del Río de la Plata, dona a Teodoro Fels, ejecutor de la hazaña, un avión en cuyo fuselaje se veía el logotipo de la marca **43**.<sup>2</sup> Esta misma empresa a fines de la misma década, proveerá los fondos para el mantenimiento de hospitales de la Municipalidad de Buenos Aires y el sueldo de los docentes de la provincia de Córdoba.<sup>3</sup> Actualmente promueven *programas de reforma del estado*,<sup>4</sup> donan vehículos a las fuerzas de seguridad, sostienen planes de investigación agropecuaria, etc.

Respecto al cultivo y remontándonos a los siglos XVIII y XIX, en los estados del sur norteamericano, esclavitud mediante, fue uno de los más rentables para los terratenientes locales. Más cerca de nosotros, en el NOA argentino, los grandes productores obtienen idénticos resultados, gracias al subempleo de jornaleros, principalmente bolivianos.

Los nativos del Caribe ya aspiraban el humo de distintas maneras. La primera representación gráfica conocida de un fumador, corresponde a un relieve maya de Palenque, situado por los historiadores entre los siglos VI y VII. El consumo se difundió por Europa a través de la Península Ibérica, y hacia el siglo XVI, ya se fumaba en Italia y en los Países Bajos. Luego, los ingleses lo conocieron a través de los marineros portugueses y también directamente de los indígenas americanos.

---

1 Las empresas industriales tabacaleras, nunca produjeron materia prima.

2 Nobleza Piccardo. *Informe Anual 1998*. Por este y otros hechos, ellos se consideran pioneros de la aviación.

3 Nobleza Piccardo. *Informe Anual 1998*.

4 En Leandro N. Alem y otras ciudades del país, Massalin particulares promueve un programa denominado *Planificación Estratégica Participativa*, que involucra a instituciones y personalidades de la localidad.

Siendo uno de los cultivos más antiguos del continente,<sup>5</sup> es también una de las drogas más adictivas<sup>6</sup> y la más difundida de las de origen americano. Se da por cierto que desde la primera expedición de Cristóbal Colón, ya se tuvo contacto con el tabaco.<sup>7</sup> Si bien la voz tabaco, probablemente sea de origen árabe, en América prehispana se lo conoció con diferentes denominaciones, así en el Caribe fue *cohiba*, *cohova*, *cojiva* o *coviva*; para los aztecas "yeti"; en las antillas "yeli"; en el Brasil "petun"; y para los guaraníes "pity". La tradición considera al monje, Ramón Pane<sup>8</sup>, como quien llevó las primeras semillas o plantas de tabaco a Europa, no obstante, se atribuye a Jean Nicot, embajador francés en Portugal, el haber sido su difusor en Europa.

Durante el siglo XVI el consumo tuvo inicialmente un crecimiento explosivo, así como su producción, para dar lugar luego a drásticas prohibiciones a su consumo, con pena de muerte incluida.<sup>9</sup> Trasgrediendo esta tendencia, según Escotado, en 1612, "los colonos de Virginia, las dos Carolinas y Maryland, deciden lanzarse a producirlo masivamente", aunque, por otro lado, se describía su cultivo como "*muy sacrificado, que agota rápidamente los terrenos más fértiles, que requiere constantes atenciones y que pone a los agricultores en condiciones muy precarias*"<sup>10</sup> hasta vender la cosecha, sin recursos a veces para alimentarse, ni alimentar animales domésticos".<sup>11</sup> Así, en el siglo XVII, sea por el advenimiento del liberalismo o por los recursos que genera el negocio, rápidamente se revierten las prohibiciones y se transforma en un producto de libre consumo y esencial en la recaudación de impuestos. Toda Europa decide gravar fiscalmente al tabaco manufacturado y levantar las penalidades.<sup>12</sup> Durante los siglos siguientes al descubrimiento de América, el despliegue de viajes hacia todos los rincones del planeta, contribuye a difundir el tabaco a Grecia, Egipto, Los Balcanes, Persia, China y por último a Japón.<sup>13</sup> Se difunden también las formas de consumo y, con pequeñas variaciones regionales, se adoptan la pipa, el rapé y el cigarro, ya empleadas por los nativos americanos. Sin embargo, la posterior aparición del cigarrillo, será la que le de dimensiones globales al consumo y lo que consolide la concentración y el poderío de la industria tabacalera.

No hay datos muy precisos sobre el origen del cigarrillo, aunque se sabe que en Andalucía, España, a fines del siglo XVIII, se consumían los *papelotes*, prácticamente idénticos al actual

---

5 Voz de origen incierto, probablemente árabe. Dicc. Salvat.

6 [www.eldia.es/2004-11-10](http://www.eldia.es/2004-11-10)

7 Gately, Iain. *La Diva Nicotina, historia del tabaco*. Ediciones B, S.A. España. Impreso en Argentina. 2003.

8 *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. Ed. Ancora Publicitaria S.A. Bs.As. Arg. 1975.

9 Escotado, A. *Las drogas. De los orígenes a la prohibición*. Ed. Alianza. Madrid. 1994.

10 Resaltado en negrita del autor.

11 Hahn, S. *Le Monde diplomatique*. Mayo, 2006. "*Luego se resarcirían incorporando mano de obra esclava en las plantaciones de tabaco.*"

12 Escotado, A. *Op. citada*.

13 *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. *Op. citada*.

*cigarrillo*. Es probable que durante el sitio que las tropas napoleónicas impusieran a los palestinos y ante la escasez de tabaco, se hayan recuperado restos de picadura para pipas y narguiles, envolviéndolos en papel. Entrado el siglo XIX, este uso se reprodujo entre los turcos durante la guerra de Crimea y de allí probablemente haya reingresado a Europa.

Alrededor de 1875, aparecen en Francia las primeras máquinas manuales para picado, automatizándose luego otras tareas (envoltura). Pocos años después aparecen las famosas *Bonsak*, armadoras automáticas y con una producción de 200 unidades por minuto. A partir de este momento, el capital empresarial del tabaco, se irá concentrando cada vez más, avanzando primero sobre las pequeñas industrias nacionales, como en el caso argentino y luego absorbiendo los grandes monopolios estatales, como la SEITA francesa y Tabacalera S.A. (española) y más recientemente las empresas mejicanas, lógicamente adquiridas por *Philip Morris* (PM) y *British American Tobacco* (BAT). En las últimas décadas, gran parte del mercado mundial se repartirá, principalmente, entre estas dos trasnacionales oligopólicas, aunque se debe exceptuar de él el enorme segmento chino, con producción primaria e industrial propia.

### ***En el Río de La Plata***

Es probable que los guaraníes de esta parte del Río de la Plata, la región noreste, no fueran muy adictos a aspirar humo. Algunos antiguos trabajos etnográficos de la región, señalan su gran afición por mascar el tabaco, producido por ellos mismos, en lo que no había distinción de sexo ni edad, pues se iniciaban en su consumo desde la niñez.<sup>14</sup> Cabe mencionar que actualmente es común el consumo de cigarrillos entre niños, proporcionados por los mayores, a fin de mitigar el hambre.<sup>15</sup>

Si bien, indudablemente, es precolombino, los primeros registros de cultivo de tabaco en nuestro país datan de la época de los jesuitas. Se producía en Salta, Corrientes y Misiones. Existen muchas menciones respecto al cultivo en esta última provincia.<sup>16</sup> Es interesante el análisis que, sobre la etapa jesuítica, hace el antropólogo Guillermo Wilde,<sup>17</sup> quien indagó acerca de las características de la vinculación entre indios y religiosos, citando en su trabajo, un artículo de David Sweet incluido en *Nueva Historia de las Misiones*, quien propone un modelo de coexistencia de elementos de constricción y oportunidad, que conducen a entender la

---

14 Müller, Franz. *Etnografía de los Guaraní del Alto Paraná*. Ed. Esc. De Artes Gráficas. Rosario. Argentina. 1986.

15 Entrevista a una docente de la localidad.

16 Funari, Pedro Paulo. *Antonio Sepp. Jardín de flores Paracuário*. Buenos aires, EUDEBA, 1974. naya.org.ar Noticias de Antropología y Arqueología. Departamento de Historia, ifch-unicamp

17 Wilde Guillermo: *De la coacción a las estrategias*. Algunas reconsideraciones sobre el modo de producción jesuítico guaraní. Razón y Revolución N° 7, verano de 2001,

formación de las misiones como un proceso de construcción de *hegemonía*. Por su parte, Ferns<sup>18</sup> afirma que la “Compañía de Jesús mostró lo que podía lograrse en la organización de una comunidad de agricultores y artesanos basada en la *esclavitud*”. Obviamente, estos conceptos de “*hegemonía*” hoy no tienen el mismo significado que en las sociedades precapitalistas y simplemente se traen a colación para destacar que se trata de un producto, que por lo menos, dado su carácter adictivo, siempre ha promovido una demanda de tipo inelástica, es decir mercado seguro, con las ventajas comerciales que esta circunstancia le otorga al vendedor de la manufactura, a su vez comprador de materia prima.

España, una vez liberada la producción en sus colonias y como otras naciones, estableció en 1634 el *control absoluto* de la comercialización en Castilla y León, régimen que en 1707 se amplió a todos los territorios de la corona, acompañado de la *prohibición de cultivar* la planta en la península a fin de facilitar el control aduanero. A partir de 1779, la institución encargada de *tutelar la producción y comercialización* del tabaco en el Río de la Plata, con sede en Buenos Aires, fue la Dirección de Reales Rentas de Tabacos y Naipes. En sus grandes instalaciones, se fabricaban cigarros y rapé y un informe de 1806 indica que en el mes de febrero se habrían fabricado 573.440 cigarros, una cifra enorme en relación con el número de habitantes.<sup>19</sup> Luego de la emancipación, el Triunvirato, eliminó el Monopolio que ejercía la Real Renta de Tabacos en Agosto de 1812, y a partir de ese momento se dio libertad para su cultivo, manufactura y venta en la Argentina.

Siendo el *consumo* factor fundamental en el desarrollo del negocio, algunas crónicas permiten inferir que en el territorio este era elevado. El cura Antonio Perneti, en 1763, afirmaba que “*los españoles del Río de la Plata..., no se ocupan más que en conversar, tomar mate y fumar cigarros*”.<sup>20</sup> Igualmente, el cronista inglés Thomas George Love, en 1820, decía que “*Fumar cigarros es muy general entre hombres, mujeres y niños, excepción sea hecha de las señoras de buena familia, aunque no falta quien asegura que, en secreto, se permiten el lujo de un cigarro*”.<sup>21</sup>

En cuanto a su cultivo, el tabaco fue introducido, primero en el noroeste del país, por los españoles desde el Perú, no habiendo sido ajenos a esto los jesuitas quienes lo produjeron y también comerciaron en el resto del Río de la Plata.<sup>22</sup> Durante el resto del siglo XVIII, en el Río de la Plata, el cultivo se limitó a plantaciones para cubrir las necesidades locales. Entrado el siglo

---

18 Ferns, H. S. *La Argentina*. Ed. Sudamericana. Bs. As. Argentina 1983.

19 Diario El Territorio. Misiones. Argentina. circa 1990.

20 *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. *Op. citada*.

21 Devoto, F.: Madero, M. *Historia de la vida privada*. Tomo 1. Ed. Taurus. Bs. As. Argentina. 1999.

22 Díaz, W.R. *Leandro N. Alem. Misiones. 1904-1976*. Editorial de la Mesopotamia. Entre Ríos. Argentina. 1979.

XIX, el francés Martín de Moussy en su "*Description Geographique et Statistique de la Confédération Argentine*", hace una acabada descripción de las provincias del noroeste y, en lo referente a tabaco, manifiesta que en Tucumán era un cultivo importante, juntamente con la caña de azúcar y que se lo exportaba a Chile"... "*Le tabac est aujourd'hui cultivé sur une grande échelle et s'exporte au Chili.*" Ya en 1867, Antonio Álvarez de Arenales, luego de vivir varios años en Cuba, lleva a Tucumán semillas de tabaco habano de Cuba, publicando un folleto sobre las características del cultivo, a fin de mejorarlo y promoverlo en esa provincia.<sup>23</sup> Por esa época, la localidad de Chicoana, Salta, se consolidará como la zona productora de tabaco más importante del NOA.

La manufactura, a fines del siglo XIX, época en que aparecieron las primeras máquinas, se realizaba, principalmente en Buenos Aires, en decenas de pequeños establecimientos dedicados a la fabricación manual de cigarros y luego de cigarrillos. Muchos de estos talleres funcionaron en los fondos de los conventillos, que servían al mismo tiempo de vivienda.<sup>24</sup>

Coincidente con la primera guerra mundial (1914-1918), se produjo el desarrollo del cultivo y de la industria del tabaco en la República Argentina. Particularmente en Salta, un solo productor, en aquellos años, Luís D'Andrea, alcanzó una producción de 500.000 kg. En 1915 la producción del país fue de alrededor de 4.500 toneladas, subiendo hasta alcanzar casi 14.000 toneladas en 1919, cifra que luego bajó, para recién ser superada en 1937. El *criollo salteño*, variedad local, era el tabaco de mayor importancia en la zona, aunque rápidamente se produjo el desarrollo del tipo *Virginia*. Durante el periodo 1935-1955, la producción en Salta se decuplicó, produciéndose también un gran crecimiento en Jujuy. La segunda guerra mundial 1939-1945 y la política de restricción de importaciones, posterior a la guerra, favoreció el paulatino aumento de la producción local. En el año 1946 el 60% del tabaco consumido era importado, mientras que para 1955 la industria cigarrillera empleaba, casi totalmente, materia prima nacional, salvo cifras poco significativas de tabaco virginia y luego algo de tipo oriental. En la campaña 1955/56 se produjeron más de 20.000 toneladas, lo que entonces constituyó un exceso de producción y que provocaría la disminución de la producción en años posteriores. En 1957/58, la cifra arriba mencionada se redujo al 60%. Esta situación se repetirá en la campaña 1962/63, aunque en ese año se produce la primera exportación de 589 toneladas de tabaco *virginia*, la que luego irá incrementándose.

Paradójicamente, pese al crecimiento de la producción y el consumo, en la década del '60 se producen cambios decisivos en la industria tabacalera, con consecuencias también

---

23 *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. *Op.citada*.

24 *Idem*.



substanciales sobre la producción primaria. Hasta ese momento, según Rogelio García Luppo, estas empresas eran “un ejemplo de concentración monopolista”, no solamente en la Argentina sino en todo el mundo, a consecuencia, especialmente, del perfeccionamiento de las máquinas cigarrilleras.<sup>25</sup> Las pequeñas y medianas empresas tabacaleras, fueron desapareciendo rápidamente y al iniciarse la década del ‘60, el mercado argentino estaba dominado por Piccardo, Massalin y Celasco, Nobleza, Imparciales y V. F. Grecco. Estas cinco empresas competían rigurosamente por apoderarse de todo el mercado. Aún así, según este autor, la condición local de estos capitales, por esa época, producía una relación de relativo equilibrio entre industriales y productores primarios, naturalmente de forcejeos por los precios de la cosecha, pero que a la vez permitía concesiones de parte de los productores, tales como diferimientos de pago o rebajas de precio, mientras que los industriales estaban obligados a abastecerse de la producción primaria nacional dando continuidad al mercado. En 1965, los propios industriales denuncian pérdidas de alrededor del 15 por ciento del mercado, a consecuencia del creciente contrabando y con riesgo de sufrir aún mayores daños. Coincidentemente, durante ese año se hicieron agresivas campañas de publicidad, para promover la venta, obviamente ilegal, de cigarrillos extranjeros.<sup>26</sup> “... *Chesterfield: Satisfacción plena*”, decía una publicidad, en la que se leía claramente “*Made in USA*”. El consumo de cigarrillos contrabandeados aumentó extraordinariamente, generando significativas pérdidas a las fábricas y proveedores de insumos. Ilegal pero exitosamente, las marcas extranjeras ya instaladas en los fumadores, obligaron a los industriales locales a fabricarlas, lo que les significó subordinarse a las firmas extranjeras dueñas, mediante el pago del correspondiente canon por el derecho al uso.<sup>27</sup> A partir de este momento, el negocio de cigarrillos fue encaminándose hacia un oligopolio de las dos mayores multinacionales: PM y BAT. Esporádicamente aparecieron empresas con la intención de incursionar en este mercado, pero fueron rápidamente anuladas.<sup>28</sup>

En años posteriores, serán creadas grandes Cooperativas Tabacaleras, primero en Jujuy y Salta y luego en Misiones, en todos los casos funcionales a las dos multinacionales. Todas operarán siempre como fusibles frente a los reclamos de los productores, absorbiendo

---

25 García Luppo, Rogelio. *Contra la ocupación extranjera*. EFECE Editor. Bs. As. Argentina. 1975.

26 Aunque con la complacencia del Poder público de aquellos años.

27 - Piccardo y Cia., vinculada a Liggett & Myers, fabricará "L&M" y "Chesterfield";

- Massalin y Celasco, vinculada a PM, fabricará "*Philip Morris*";

- Cia. Nobleza de Tabaco, ya vinculada a la British American Tobacco (BAT), fabricará "*Lucky Strike*";

- Manufactura de Tabacos Imparciales, se vinculará a la alemana Reemtsma Cigaretten Fabriken

- Particulares, quedará vinculada a la también alemana Brinkman A.G

28 V.gr.: a fines de la década del '80, en Bonpland, Misiones, se reactiva la vieja fábrica de cigarrillos que perteneciera a Simplex, y se comienza con la producción de la marca Norte Grande. El segmento de mercado conquistado era menor al 0,5% del total nacional, sin embargo el emprendimiento duró poco debido a las dificultades para obtener materia prima y a las dificultades para la adquisición de estampillas fiscales con pago diferido, concesiones que sí les eran otorgadas por el fisco a las dos multinacionales.

excedentes, amortiguando precios (hacia abajo) y principalmente montando plantas de preindustrialización (secado y preparación de mezclas, blends) que también disminuirán costos y riesgos a la industria. Según Carla Gras, el poder económico de las empresas intermediarias en la compra de tabaco, los *dealers*, es tal, que ha provocado una creciente injerencia en la organización interna de estas cooperativas.<sup>29</sup>

En este punto vale considerar brevemente la evolución de la capacidad económica, fundamentalmente, de Philip Morris y British American Tobacco Holdings Ltd., los dos principales grupos mundiales en este rubro. Hasta hace unos años, una publicación anual, lamentablemente interrumpida, efectuaba estudios económicos, acerca del comportamiento empresarial anual en Argentina. En ejemplares que todavía se conservan, es posible verificar, por ejemplo, que las dos empresas cigarrilleras han estado siempre entre las primeras del país, ya sea en facturación, en aportes tributarios o en diversificación de actividades.<sup>30</sup>

A lo largo del siglo XX, el capital industrial, experimentó transformaciones económicas, basadas, esencialmente, en procesos de *concentración* y *centralización*, aunque, debe señalarse que en los últimos años, este fenómeno también ocurrió en el sector primario.

Como proceso de *concentración*, la economía política entiende a la aglutinación y acumulación de recursos que conducen a la formación de grandes grupos económicos. Cada rubro de producción se va transformando en un oligopolio. Mientras que, el proceso por el cual una misma empresa pasa a controlar varios sectores de la producción, a veces incluso sin relación entre sí, se denomina *centralización*. Un factor dinamizador de estos dos comportamientos lógicos del capital, ha sido la mundialización del control del mercado y del comercio, lo que ha llevado a algunas empresas a intervenir en todos los países y a controlar el mercado a nivel mundial.<sup>31</sup>

La consecuencia ha sido la oligopolización y el control de casi todos los ámbitos de la producción agrícola. Por ejemplo, Monsanto y cuatro empresas más, pasarán a controlar el 80 % de toda la producción y comercialización mundial de granos. La producción de semillas transgénicas, es exclusiva de Monsanto, Bayer, Syngenta y Novartis. Lo mismo ocurre con los productos lácteos y sus derivados, con la producción de fertilizantes y agroquímicos, con la

---

29 Gras, Carla. *Entendiendo el agro*. Ed. Biblos. Bs. As. Argentina. 2005. pp.55.

30 Acevedo, M. et al. *Quien es Quien. Los dueños del poder económico. (Argentina 1973-1987)*. Editora/12 y Pensamiento Jurídico. Argentina. 1990. Ver ANEXO V

31 Esta estrategia, fue característica del capital, sin embargo, en los últimos diez años se trasladó al sector agrícola, con una intensidad muy superior a la ocurrida en la industria y además, supeditada al sector financiero. En general este modelo, el de los *agro negocios*, se concreta por la consociación de las empresas transnacionales con los grandes propietarios de tierras, más la incorporación de tecnología de punta, lo que, en consecuencia, implica la exclusión de los pequeños agricultores.

maquinaria agrícola, etc.

Las empresas tabacaleras bien podrían ser consideradas las precursoras del fenómeno, excepto por la integración de los pequeños productores.<sup>32</sup> Prácticamente, desde el inicio de la producción industrial de cigarrillos, a fines del siglo XIX, comenzaron a evidenciarse la *concentración y centralización*, primero en la actividad específica y luego en rubros extra tabaco, dando por resultado la constitución del oligopolio, que hasta hoy subsiste con plena preponderancia mercantil.<sup>33</sup>

Como se dijo, los pequeños talleres de armado manual de cigarrillos de fines del siglo XIX, lentamente se fueron transformando en grandes empresas que, inevitablemente, luego ejercieron su influencia en la vida pública.<sup>34</sup> Las empresas nacionales, luego de su absorción por las dos grandes empresas, continúan presentes con sus acopios y equipos técnicos en toda el área tabacalera nacional, principalmente Misiones, Salta, Jujuy y Tucumán. Mientras tanto las principales industrias están localizadas en Buenos Aires y algo en el interior.

Los acopiadores locales, integrados de diversas formas a las empresas transnacionales, reciben directivas de niveles supra-nacionales, aunque luego deban adecuar sus decisiones a las condiciones requeridas en el orden local, acciones que serán ejecutadas con habilidad por los gerentes locales.<sup>35</sup> Obviamente, se trata de estrategias que, por sobre todo, apuntan a mantener el control de los mercados nacionales e internacionales y también a forjar una buena imagen empresarial. Como inevitable consecuencia, su poderío económico y tecnológico, les ha facultado el control de la producción de la materia prima, constituyéndose desde hace varias décadas en un oligopsonio.<sup>36</sup> Generalmente, prefieren la vinculación a pequeños plantadores, comportamiento que se reproduce mundialmente.<sup>37</sup>

El gran poder económico, muchas veces, requiere maniobras para su consolidación, lo que se concreta mediante injerencias en el sector público, costosas campañas publicitarias, y alguna otra intervención si fuere necesario.

---

32 Nunca una empresa produjo su propia materia prima.

33 Melhus, M. *Peasants, Surpluses and Appropriation*. Dept. of Social Anthropology. University of Oslo. 1987. pág. 27.

34 Recordar el premio a Teodoro Fels, el mantenimiento de hospitales y docentes en las provincias de Buenos Aires y Córdoba y los aportes que actualmente hacen a instituciones públicas. El ofrecimiento de pago de la deuda externa de Colombia en 1984, por el narcotráfico (Le Monde diplomatique. Octubre, 2005), presenta alguna semejanza.

35 De un informante calificado: "*Misiones está aplicando las normas estrictas que exige Philip Morris, sobre medio ambiente, programa MIPe, y programa de lucha contra el trabajo infantil*".

36 Imposición de tecnología genética, agroquímica, de técnicas de cultivo, mercado seguro, etc..

37 Pengue, W.: según este autor el 97% del tabaco brasileño, es producido por la agricultura familiar. Le Monde diplomatique, Mayo, 2005.

### *Dealers*

Debe distinguirse a las dos grandes empresas multinacionales, esencialmente fabricantes de cigarrillos, de las firmas *intermediarias* en la compra de materia prima, los *dealers*, generalmente también extranjeros. Son los grandes compradores locales, cuyo rol es proveer tabaco a la industria local o para exportar. En Misiones, se pueden reconocer a *Standard Tobacco*, *Universal Leaf*, *Dibrell*, *Dimon*, *Carolina Leaf*, más recientemente *Alliance One*, etc., algunas de ellas, actuando directamente y otras asociadas a empresas locales. Este espectro es muy cambiante, generalmente duran pocos años en el medio, para luego reaparecer con otros vínculos, pero siempre el destino final de su acopio son PM o BAT. Un ejemplo de la transitoriedad de estas empresas intermediarias es EPASA, firma nacional que acopiaba, exportaba y también aprovisionaba a NP, BAT. Se instala en Alem, sede de las operaciones con tabaco en Misiones, a principio de los años '80, luego, a mediados de esta década, emigra al NOA y cede sus instalaciones a la propia Nobleza, quien luego de algunos años cede el espacio a la Standard, la que finalmente también emigra. A la fecha, el proveedor local de NP es la propia Cooperativa Tabacalera de Misiones.

En el mercado argentino, intervienen desde los años 60 con diferentes estrategias. En Misiones, *Dibrell Brothers* (que en la Argentina actúa con el nombre de Protasa) se asoció con Massalin Particulares par formar Tabacos Norte S.A. e instalaron un acopio, cuyo tabaco es procesado en la Cooperativa de Misiones y en la planta de Massalin en Salta. Si bien no se trata del típico intermediario, sin capital arriesgado, tampoco es una industria. Todos están dotados de gran poder económico, siempre conferido por PM y BAT, lo que los inviste de una gran influencia sobre las instituciones locales.

En nuestro país, los *dealers*, en general, compraron a través de las cooperativas, aunque en Misiones ha habido excepciones como la citada EPASA o un corto periodo de la Standard, quienes montaron sus propios departamentos técnicos y depósitos de acopio, para vincularse directamente con los *tabacaleros*. Otra excepción a este modo la constituye la vinculación directa de la Cooperativa de Misiones con Philip Morris y BAT, sin intermediación. En general, estas empresas compran cosechas a futuro, lo que implica, por un lado el anticipo de grandes volúmenes de dinero, en concepto de fondos para el acopio, y por el otro, la supervisión del ciclo de cultivo, con la consiguiente imposición de la tecnología a aplicar. Para esto, la mayoría tiene representantes en las localidades, que monitorean, durante todo el año, a la contraparte. Esta política no es nueva y viene aplicándose desde hace varios años, aún cuando varias industrias, anteriormente compraban directamente a acopiadores locales. El rol principal de sus funcionarios es la

negociación por el precio y el volumen de compra. Al respecto Carla Gras, dice que *“tales acuerdos suponen un importante nivel de intervención de los dealers en el funcionamiento de las cooperativas. En tal sentido, es posible pensar que estos tipos de vínculos no se establecen en términos de "competencia" sino que fortalecen conexiones en las que los actores no tienen la misma capacidad de negociación”*.<sup>38</sup>

Estos comerciantes, que operan sin realizar inversiones fijas y con mucho menos riesgos que las cooperativas y por supuesto que los plantadores, como se dijo, tienen además el poder de incidir el manejo gerencial de la cooperativa y a través de ellas, en la formación de precios y en las políticas del sector.

Coincidiendo con Carla Gras, no cabe duda que esta modalidad de relación proporciona a los *dealers* un creciente poder de control de la producción, a fin de obtener el tabaco demandado por la industria, sin que ello signifique la menor exposición pública y con el menor riesgo posible.

---

38 Gras, Carla. *Op. citada*. pag. 61. Resaltado por el autor.

## *Capítulo II*

### **HISTORIA DE LA PRODUCCIÓN TABACALERA**

#### *El desarrollo agropecuario en Misiones*

Luego de la creación del Territorio Nacional de Misiones, en 1881, sobrevendrá la colonización europea; anteriormente ya se habían fundado las primeras poblaciones, entre ellas Posadas, desde donde se manejaba la extracción de madera y yerba mate silvestres. Podemos aceptar que, hasta aquel momento, el uso de la tierra dividía a la región en tres, grandes propietarios ganaderos al sur, tierras fiscales en la meseta central y grandes propietarios forestales al norte. La reducida población local estaba compuesta por pequeños grupos de nativos o inmigrantes de países limítrofes, que vivían de una agricultura de subsistencia o temporalmente de la extracción de madera y yerba mate silvestre, o bien en las estancias del sur.<sup>39</sup> En 1897, arriban a Misiones los primeros grupos de inmigrantes de origen polaco y ucraniano, asentándose inicialmente en la zona de Apóstoles. La población provincial crece rápidamente y la agricultura se desarrolla rápidamente, sobre la base de una explotación familiar.

A partir de 1906, a ambos lados de una picada conocida como de “*los bandidos*” comienzan a radicarse colonos, provenientes principalmente de Brasil. Posteriormente, la zona se institucionalizará como Colonia Mecking, para luego dar lugar al departamento Leandro N. Alem. En pequeños lotes de 25 hectáreas, se dedicarán principalmente a cultivos de subsistencia como maíz y trigo (que luego desaparecerá), para recién en 1911 comenzar con plantaciones de yerba mate de aproximadamente una hectárea. En 1916 se implantará la primera superficie considerable de varias hectáreas. Por esos años se perfecciona la técnica de escarificación de la semilla de yerba mate, lo que cambia las perspectivas del cultivo. Con posterioridad se realizarán plantaciones a campo abierto, abandonando el cultivo bajo monte.

A partir de 1926 comienza a regir la obligatoriedad de plantar yerba mate a los adjudicatarios de tierras en el Territorio de Misiones, lo que conducirá a la crisis de los años 30, debida a la superproducción y a la importación (y contrabando) desde el Brasil de más del 60 % de la yerba consumida. A mediados de la década mencionada la principal actividad de la zona era la yerbatera, aunque las circunstancias mencionadas llevaron al abandono, e incluso a la erradicación, de una considerable superficie cultivada.<sup>40</sup>

---

39 Domínguez, C. *Territoire, Produit et Conventions*. Doctorado en Desarrollo Rural. Université Toulouse Le Mirail. Fr. 1995. pp. 101.

40 Díaz, W.R. *Leandro N. Alem. Misiones. 1904-1976. Op. citada.*

Un estudio del Consejo Federal de Inversiones informa que en 1933, en la Provincia de Misiones, el 64 % de las explotaciones de yerba mate era, en promedio, de 2 hectáreas, un 30 % tenía un promedio de 11 hectáreas, mientras que el 6 % restante eran plantaciones de más de 30 hectáreas, correspondiente a su vez con el 60 % de la superficie cultivada, lo que da una pauta de la concentración existente.

En 1936, una de las primeras medidas tomadas fue desalentar la implantación de yerbales mediante un impuesto a cada planta, estableciéndose cupos de cosecha a partir de 1938. En 1944 se ampliaron los cupos de cosecha y recién en 1952 se permitió a cada productor plantar hasta un máximo de 5 hectáreas y la renovación de plantas viejas o muertas. En los años 50 se autorizan nuevas plantaciones de hasta 5 hectáreas, ante la baja oferta ocurrida.

Con respecto a las primeras industrias, estas aparecieron poco tiempo después que empezara la producción de los primeros yerbales. En la mayoría de los casos los secaderos eran propiedad de los primeros comerciantes y coincidentemente algunos de ellos serán los futuros acopiadores de tabaco.

#### **Rubros de los primeros empresarios de L. N. Alem**

<b>Secaderos de yerba mate</b>	<b>Acopio Tabaco</b>	<b>Comercio</b>
Swier		x
Kordts	x	
Potschka	x	x
Mecking		x
Marosek	x	x
Gonzalez	x	x

Fuente: Díaz, W. *Op. citada*. Tabulación del autor

#### ***El desarrollo del tabaco en Misiones***

Desde comienzos del siglo veinte, el tabaco se constituirá en el principal *cultivo anual*<sup>41</sup> de Misiones, complementando los cultivos de subsistencia y reemplazando luego, en parte, el ingreso que los colonos obtenían por la venta de madera y en algunos casos, por la yerba mate. El desarrollo comercial del tabaco en la provincia se produjo en la zona mas colonizada, es decir desde el límite provincial Sur hasta el eje transversal Santa Ana - San Javier. En el resto de la provincia también se cultivaba, aunque para consumo personal.

La existencia de pequeños colonos favoreció a las empresas acopiadoras de tabaco, locales y extranjeras, para establecer una relación, hegemonía mediante, a través, primero de la condición de principal *cultivo anual de renta*, a la que luego sumarán el otorgamiento de créditos.<sup>42</sup> Desde el comienzo se impusieron pautas a los productores, exigiendo, por ejemplo, que el transporte del producto al lugar de acopio sea realizado por el propio productor. Al

41 Nota del Autor: Debe distinguirse la condición de cultivos perennes o anuales de la yerba mate y el tabaco respectivamente.

42 Aunque en verdad, cualquiera fueran las condiciones, el gran poder con que cuentan, siempre les permite obtener beneficios.

respecto recuerda un antiguo productor de la zona<sup>43</sup> que hacia los años 40/50 el tabaco se llevaba desde Oberá a Bonpland, (Nobleza), en carro con caballos primero y luego con bueyes, por caminos de tierra, mantenidos por el "caminero" a pico y pala.

Eugenio Hidalgo, en su crónica sobre Leandro N. Alem, relata que a principios de los años 30, si bien "... *el tabaco es el que produce al colono mayor compensación material, [aunque] su comercialización pasa por una situación delicada, debido a que no [se] encuadra en las normas de clasificación establecidas por las compañías tabacaleras.*" Por aquellos años se comienza con la difusión de tecnología. A ese fin se creará la Estación Experimental de Cerro Azul.<sup>44</sup>

Desde finales de la década del treinta, las cooperativas agrícolas serán importantes centros de acopio, entre ellas la Cooperativa Picada Libertad (L. Alem), sin embargo luego de la radicación de las grandes empresas internacionales abandonarán la actividad.

La crisis mundial de 1930 afectó drásticamente a la economía argentina. Misiones no escapa a esto y aunque con matices propios, las producciones yerbatera y maderera se debatían en una superproducción, con el condimento de una mano de obra extremadamente barata. Los colonos más avanzados comenzaron a experimentar con otros cultivos industriales, los que aparecen como una alternativa a la crisis. El tabaco no escapó a esto y al respecto Eliseo Baidowski, antiguo dirigente del MAM,<sup>45</sup> relata que hacia 1948 el Te se presenta como una opción al tabaco y a la yerba, y que posteriormente a comienzos de los 50, aún la autorización de replantes y pequeñas plantaciones de yerba mate e incluso el Tung, completaron, según él, el espectro de alternativas al tabaco. "*Estos cultivos a la larga permitieron una mejora en el precio del tabaco*".

Terminada la Segunda Guerra Mundial, en el país se produce otro cambio significativo en el lineamiento político económico, basado principalmente, en la sustitución de importaciones. En algunas zonas de Misiones, con tierras y mano de obra disponible, especialmente al Norte, se permitió la ocupación de tierras privadas, mientras que en el centro-sur, se facilitó la ocupación de tierras fiscales, lo que significó "*nuevos lotes (nuevos hombres)*", que producirán un incremento de la producción de tabaco.<sup>46</sup>

En la vecina provincia de Corrientes, el desarrollo de este cultivo se basó en el sistema de aparcería, debido, fundamentalmente, a la inaccesibilidad a la propiedad de la tierra, como consecuencia de la acentuada concentración de la tenencia existente. Sin embargo, la crítica

43 Entrevista a Eduardo Zurakoski, dirigente del MAM. Como referencia recuerda que el viaje a Posadas duraba una semana.

44 Diaz W. Op citada.

45 Movimiento Agrario de Misiones

46 Domínguez, C. Tesis doctoral. *Territoire, Produit et Conventions. Op. citada.*



situación del mercado de trabajo era semejante, marcado por un gran desempleo rural y con pocas posibilidades alternativas, por lo que el tabaco también se constituyó en generador de trabajo. Por tratarse de un cultivo poco mecanizado, aunque agrónomicamente muy exigente, en Misiones es adoptado por los pequeños productores y rechazado por los grandes propietarios. Estas características serán, también, causantes de la explotación del productor y de su familia.

La producción de tabaco, pese a la opinión transcripta más arriba, no competirá con las producciones extensivas, en nuestro caso con los cultivos perennes y en otros con la ganadería, por la escasa exigencia en tierras, (hoy la provincia destina aproximadamente 30.000 hectáreas, sobre 2.050.000 hectáreas en producción), pero con un mercado seguro y *cash* que tienta al pequeño plantador. Aún en propiedades privadas, en las que se produjo intrusión ilegal, inicialmente este cultivo no puso en riesgo otras actividades y en algunos casos contribuyó a aumentar el ingreso y a disminuir los gastos, *a un propietario que se garantizaba la disponibilidad de mano de obra temporaria*. Posteriormente y cada vez con más frecuencia, la intrusión generará fuertes tensiones entre propietarios o tenedores a otro título con los intrusos, quienes, con menores recursos, también persiguen derechos sobre la tierra que ocupan y trabajan.

### ***Productores de Alem***

Ampliando la descripción del *tabacalero* de Alem, se reproducen algunos comentarios de comienzos del siglo XX, que destacan que la producción de tabaco siempre ha sido una tarea dura y que los plantadores han estado siempre en desventaja en el balance de fuerzas con los compradores. Sobre esta base, queda la sensación, que con el correr del tiempo el capital fue perfeccionando el vínculo, tecnología mediante, hasta llegar a las características actuales.

*"En medio del monte, sin comida, con una dieta a base de poroto y mandioca casi exclusivamente, y a veces una galleta amojosada; sin medicamentos ni médicos, sin caminos,... abriendo picadas a machete e internándose en la selva virgen, volteaba el primer árbol que le daría techo y el primer pedacito de tierra para cultivar su tabaco, su poroto negro y su mandioca".*<sup>47</sup> En el año 1926 la Compañía Introdutora de Buenos Aires (CIBA), inicia sus trabajos de experimentación y fomento del tipo Kentucky en El Dorado. Luego traslada sus oficinas a Leandro N. Alem, extendiendo sus cultivos a esta zona. A fines de la misma década se instala la Compañía Nacional de Tabacos, luego Compañía Argentina de Tabacos, en Bonpland, lo que consolida aún más la producción. Ya por aquellos años había preocupación por los pequeños productores de tabaco. En una publicación ya citada acerca de L. N. Alem, su autor, Eugenio

---

<sup>47</sup> *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. Ed. Ancora Publicitaria S.A. 1975

Hidalgo,<sup>48</sup> proponía como “*medida a favor de los intereses de los productores*”, la formación de cooperativas que “*comercialicen el producto a un precio mayor que el que ofrecían los acopiadores de plaza, [puesto] que [el precio] no cubría los gastos de producción*”. La Cooperativa Agrícola de Picada Libertad de Alem, se crea en 1933 “*para la mejor defensa del precio de sus productos*”. El capital se integró por acciones y “*su primera actividad fue el acopio de tabaco, para luego sumar la exportación de este producto*”.

Walter R. Díaz, autor de dicho texto sobre Alem, dice del mencionado Hidalgo, que su lucha no fue fácil por “*la falta de apoyo oficial, las interferencias de los grandes capitales, [y] la limitada capacidad económica de los colonos*”.<sup>49</sup> En octubre de 1944, en Posadas, se realiza el Primer Congreso Nacional del Tabaco, con la asistencia del Presidente de la Nación y el Ministro de Agricultura de la Nación, Generales Farrell y Mason respectivamente, lo que pone de manifiesto la importancia del sector (empresario).<sup>50</sup>

## **Las empresas acopiadoras en Misiones**

### ***Los primeros compradores: los Habilitados***

La producción comercial, en Misiones, comenzó a principios de los años '20 del siglo pasado. Entre los primeros acopiadores se recuerdan a Antonio Boldú y Joaquín Blanch, en Cerro Corá, y a Günther en Bonpland.

A estos pequeños comerciantes se los conocía como los *habilitados*, quienes, en las primeras décadas *intermediaban* para empresas de la Ciudad de Bs. As., ya importantes, tratándose, generalmente, de pequeños productores aventajados o *almaceneros* del lugar, a quienes les encomendaban esta actividad por su *superioridad* frente al resto de los productores, aunque también influía en su existencia la inaccesibilidad de las chacras, la escasa cantidad producida y las considerables distancias a las sedes de las firmas acopiadoras.<sup>51</sup> De estos, quedan referencias de Federico Hagemann, Teodorico Krieger, Fernando Brun, Hugo Schloemmer (luego involucrado en la masacre de Oberá) y Antonio Costa.

### ***Las primeras empresas***

En 1923/24, la citada Compañía Argentina de Tabacos (CAT), empresa importante para la época, envía a Rodolfo Kastensen a Misiones para estudiar las posibilidades de producción de tabaco en forma intensiva. Una vez instalado en Concepción de la Sierra, ampliará su accionar a las colonias vecinas, para luego de la fusión de su empresa con *Piccardo y Cia*, quedar como

---

<sup>48</sup> Díaz, W.R. *Op. citada*. pp.56.

<sup>49</sup> Ídem.

<sup>50</sup> *Tabaco*. Sindicato Único Empleados del Tabaco. *Op. citada*

<sup>51</sup> *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. *Op.citada*.

gerente de la nueva firma. La promoción y comercialización, se hacían “*a caballo, con maletas...en la que portaba víveres, medicamentos y dinero en efectivo...*”. Alternativamente, también compraban por intermedio de los *habilitados*.<sup>52</sup>

En 1975, con motivo de cumplir 25 años, el Sindicato Único Empleados del Tabaco, edita el interesante cuaderno, ya citado, conteniendo pormenorizados informes económicos y crónicas acerca de la actividad tabacalera en la República Argentina. Puntualmente sobre Misiones, se relata que, en estos años, “*durante la "aventura del tabaco",... [ya existían] los "pillos", explotadores del productor...*”.

En la década del '20, la Compañía Introdutora de Bs. As., CIBA, instala en Posadas una manufactura de cigarros, cubriendo la demanda (de cigarros) de toda la Republica. A fines del mismo período la Compañía Nobleza de Tabacos se establece en Bonpland, tomando el cultivo mayor importancia al agregar variedades exóticas (*Maryland* y *Cubano*). A partir de este momento, el control será mayor y la dependencia del productor también. Tanto Nobleza como la CIBA comenzaron a trabajar, en la zona de Alem, en forma más técnica, distribuyendo semillas seleccionadas y enseñando a aplicar agroquímicos contra enfermedades y plagas (Caldo Bordelés, Verde de Paris y Arseniato de Plomo).

Los primeros técnicos que aún se recuerdan, fueron Ernesto Pfeiffer, de la CAT y los funcionarios de la Dirección de Tabaco Arigos, Medrano y Nasi. En el año 1934 se crea la Estación Experimental de Cerro Azul, con un cuerpo de técnicos denominados "Instructores de tabaco", destacados en las localidades de Cerro Azul, Leandro N. Alem, Oberá, Puerto Rico, Montecarlo y El Dorado. En esta institución se llevarán a cabo ensayos de introducción y comparativos de rendimiento, con variedades traídas de Norte América, Italia, Cuba, etc., y simultáneamente trabajos de selección genética, tanto en material introducido como en el ya existente, llegando a obtener una excelente uniformidad de los tabacos negros locales, originalmente muy heterogéneos y de baja calidad. El material obtenido se distribuía gratuitamente entre los productores por intermedio de los asesores, para luego ser reproducido por ellos mismos. En 1938/39 se instala la Società Anonima Tabachi Italiani (SATI) con el fin de producir el tipo *Kentucky* para cigarros *toscanos*. En 1959/60, las compañías Nobleza, Piccardo y Sucesores de German Kordts ensayan los primeros cultivos del tipo Virginia, para cigarrillos rubios.

---

52 *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. *Op.citada*.

### ***La expansión del cultivo***

El inicio de las exportaciones en los años '60, dio lugar al desarrollo del cultivo. El principal tipo cultivado era el Criollo Misionero y su principal comprador el Monopolio estatal del tabaco francés, SEITA,<sup>53</sup> quienes operaban a través de la subsidiaria local, CIMA, aún hoy radicada en Alem, hasta que, a fines de los años '80, la SEITA es absorbida por un monopolio privado transnacional, inclinándolo a los consumidores franceses al tipo rubio.

La producción de tabaco en Misiones pasa de 3.300 toneladas en 1929 a casi 14.000 en 1964,<sup>54</sup> superando 22.000 toneladas en 1973-1974. El 90 % del tabaco producido, correspondía

al criollo misionero, seguido de lejos por el Virginia. A fines de esta década se producirá una severa crisis como consecuencia de la caída de la demanda de tabaco negro en el mundo.

Entrada ya la década del 80, el primer lugar lo pasará a ocupar el *Burley*, superando hoy los 40.000.000 de Kg.

Gabriela Schiavoni,<sup>55</sup> refiere que, luego de la reducción de importaciones de EE.UU., por imperio de la ley Clinton, inmediatamente se produce otra crisis en el sector, lo que se ve reflejado en la caída de producción ocurrida en la campaña 94/95 y que tardará un tiempo en recuperarse.<sup>56</sup>



Vista parcial de la entrada a las antiguas instalaciones de acopio de Piccardo y Cia. Santa María, Misiones.

### ***Empresas en Alem***

El acopiador más antiguo de la zona centro habría sido Germán Kordts, que se inició como *habilitado* de la Compañía Argentina de Tabacos, habiendo consolidado con el tiempo una empresa acopiadora de considerable importancia. Hubieron también, en esta localidad, otros *habilitados* menores, casi siempre para la firma *Piccardo*, y en general también vinculados a la compra de yerba mate, como Marosek, Potschka y González, quien todavía conserva las

53 Société d'Exploitation Industrielle des Tabacs et des Allumettes.

54 Diario El Territorio, 23 de Junio de 1970

55 Schiavoni, Gabriela. *Intercambios técnicos y economía del don en la frontera agraria de Misiones*. PISPAD. Ed. Secretaría de Investigación. Universidad Nacional de Misiones. Posadas. 1995.

56 Ver información completa en ANEXO II.

instalaciones ubicadas en la ruta provincial N°4, a la altura del kilómetro 36. Estos comerciantes recibían el tabaco del productor que luego enviaban con carros tirados por bueyes hasta el gran depósito de *Piccardo y Cía.* (“43”), ubicado en Santa María. En estas viejas instalaciones, todavía en pie y ubicadas frente a las Ruinas de Santa María la Mayor, pueden apreciarse aún las torretas donde se ubicaban los guardias armados, para prevenir asaltos y vigilar el orden de los colonos en épocas de acopio. La zona productora se reducía entonces a las colonias de Cerro Corá, Bonpland, Andrade, Leandro N. Alem por la Picada San Javier y Santa María.

Los centros de acopio de tabaco en Misiones desde 1920 hasta hoy, han migrado desde Santa María a Bonpland, luego a Candelaria, para finalmente establecerse en Leandro N. Alem. Durante algunos años se mantuvieron pequeños centros de compra en lugares como Dos de Mayo, 25 de Mayo, Piñalito, etc. En 1978, en los umbrales del *burley*, las empresas acopiadoras de tabaco emplazadas en Alem, eran Simplex S.A., Sucesores de German Kordts, CIMA SA. y la Cooperativa Agrícola de Picada Libertad. Vale mencionar que hasta fines de los años '80 subsistieron algunos pequeños acopiadores de menos de 10.000 kg de hoja seca (Sotelo y Cía, Turano, etc.) proveniente de la zona centro del país. Principalmente, su actividad consistía en picar mecánicamente tabaco para armado manual, o bien la venta de hojas sin procesar, a cárceles y hospitales, las que eran picadas a mano por los internos, para el consumo dentro de las respectivas instituciones. Actualmente, casi el 100% del tabaco *burley* que produce Misiones se comercializa en Leandro N. Alem, por intermedio de Tabacos Norte S.A., subsidiaria de PM; la Cooperativa Tabacalera de Misiones (CTM); y en menor medida CIMA S.A., vinculada a la anterior. Hasta hace unos pocos años, Nobleza-Piccardo mantenía sus importantes instalaciones en la localidad, hoy se aprovisiona de materia prima a través de la Cooperativa.

El modo de operar de estas empresas ha sido semejante. casi siempre, en forma inmediata, despachan el tabaco comprado hacia las plantas de preindustrialización y en ocasiones conservan un pequeño stock. La fragilidad de la hoja de tabaco demanda mucho cuidado en el manipuleo, por lo que es imprescindible disponer de una gran infraestructura y equipamiento. Los dos acopios mayores tienen una capacidad de almacenamiento del orden de millones de kilogramos.<sup>57</sup> Además deben disponer de un considerable parque automotor, a fin de poder controlar eficientemente la campaña y tener la capacidad de distribución de los insumos requeridos, entre ellos más de 5.000.000 de kilos de fertilizantes. Esto les facultará obtener ganancias, entre otras formas, por la financiación de los insumos, a partir de importaciones efectuadas directamente por

---

57 A esto se suman cintas transportadoras, elevadores, tarimas, racks, etc.

ellas, lo que, al mismo tiempo, les permitirá vender a buenos precios, aunque siempre con ganancias, lógicamente provenientes del *tabacalero*.

Pero quizás el equipamiento más complejo sea el electrónico, tanto en computación como en comunicaciones. Esta dimensión es la que descarta, absolutamente, la posibilidad de que el *tabacalero* pudiera encarar la producción en forma independiente. El negocio del tabaco ha alcanzado un nivel de manejo global, en el sentido mundial, que les exige a las empresas disponer de información técnica muy sofisticada y precisa, para satisfacer principalmente calidad, pero también volúmenes, y que está muy lejos del alcance del productor. En tal sentido disponen de un nivel de información climática, edáfica,<sup>58</sup> económica, política, de mercado, etc., que supera a la proveniente de cualquier otra fuente local y que los pone en una posición superlativa respecto del productor.

---

58 En 1984, el autor tuvo acceso a avanzados análisis de suelos locales, realizados en EE.UU por una de las empresas, inaccesibles, para la época, en el país. Sobre esta información se planificó la fertilización del tabaco *burley*.

### *Capítulo III*

## **REQUERIMIENTOS DEL CULTIVO DE TABACO**

### *Características ambientales de la región*

Se juzgó importante la descripción del ambiente, por las implicancias que tiene con las características del cultivo, pero fundamentalmente por la interrelación con el hombre. Un ambiente propio del árbol, con toda la exhuberancia del subtrópico, induce una apariencia de gran fertilidad, y puesto al cultivo de vegetales de ciclos cortos, de retornos económicos más rápidos, da comienzo a una cadena de perjuicios, alternando con descansos de recuperación y devoluciones, en la que el ambiente en general y especialmente el suelo, se van deteriorando paulatinamente. El uso agrícola anual, en el mejor de los casos, mantiene al límite la *sostenibilidad* de los lotes cultivados.

La provincia de Misiones ocupa el extremo noreste de la República Argentina, a los 25° 33' 30" de latitud Sur y 54° 02' 00" longitud Oeste en su extremo Norte y a 27° 07' 00" S y 53° 52' 30" O en su extremo Este. Su máxima altitud se alcanza en la región noreste con, aproximadamente, 900 m.s.n.m. Su clima ha sido caracterizado como subtropical isohigro, sin estación seca, con una precipitación media de 1800 mm/año y con temperaturas medias mensuales de 14° a 26°C, con 1-8 heladas por año. La distribución de las lluvias, frecuentemente muy intensas (25 a 75 mm por hora), es semejante en todo los meses, no así el balance hídrico (calculado a partir de la precipitación y de los valores de evaporación y transpiración vegetal), siendo positivo en invierno y negativo en verano.<sup>59</sup>

La región está completamente disectada por numerosos arroyos, que nacen en la divisoria de aguas, que constituye la espina dorsal de la provincia. Las pendientes, asociadas a las vías de escurrimiento y arroyos, a su vez confieren una de las principales características del paisaje del área, lo que sumado a otros factores de génesis edáfica produce el intrincado patrón de distribución de suelos de la provincia. Estas características determinan una alta susceptibilidad a la erosión en la región, lo que constituye la principal limitante de estos suelos, a los que las abundantes precipitaciones son capaces de provocarles serios daños, constituyéndose en amenaza permanente a su estabilidad e integridad, especialmente cuando son destinados a cultivos anuales.

Debido a la progresiva colonización de la provincia de sur a norte, junto a las características descritas, las tierras del sur están sensiblemente más degradadas. Esto ha producido que, en

---

59 Olinuk, J. INTA. EEA Cerro Azul. Meteorología.

términos generales, la productividad sea mayor hoy en el norte que en el sur, y que, además, se haya producido en la provincia una corriente migratoria interna del sur hacia el norte.

Teniendo en cuenta que la topografía y la profundidad del "solum" (capa de suelo de importancia agronómica) son los factores de cultivo más importantes (sólo es fértil el primer estrato, el horizonte A), se puede afirmar que la pendiente es la mayor limitante para la explotación de estos suelos. Si bien, en los suelos no disturbados, la abundante provisión de materia orgánica y la gran cobertura verde natural operan como las principales barreras a la erosión, al quedar desnudos, se provoca una gran inestabilidad al ecosistema. Por otro lado el excesivo drenaje, a consecuencia de su composición textural, determina que, pese a los 1800 mm de precipitación anuales, exista en verano un déficit de humedad, sobre todo para los cultivos, no tanto para la cubierta arbórea espontánea, naturalmente más adaptada.

Las mejores tierras, *suelos rojos*, y los mejores cultivos se localizan en la meseta central, cuyas menores pendientes disminuyen el riesgo de erosión. En términos generales son suelos arcillosos, profundos, inicialmente muy bien provistos de materia orgánica y de excelente drenaje, lo que aumenta en cierto grado la protección al suelo ante las intensas lluvias habituales en la región. Pese a la exuberancia, estos suelos no son muy fértiles, pues naturalmente las grandes precipitaciones también producen a su vez grandes lixiviaciones de minerales del suelo. Una vez desmontado, la fertilidad del suelo dependerá de su capacidad para retener iones, lo que está dado por la dotación de materia orgánica y arcillas. La fertilidad es muy variable y por lo tanto la vegetación natural también. Topográficamente, según Casas, et al, es posible dividir a la provincia, en forma esencial, en zona de campo y zona de monte.<sup>60</sup>

Los *suelos rojos*, en general estuvieron destinados al cultivo de yerba mate (*Ilex paraguariensis*. Saint Hil.), pero desde hace más de treinta años, también se los destina a la producción de especies forestales exóticas, principalmente Pino, y a cultivos anuales, especialmente tabaco *burley*. El potencial riesgo de erosión debido al grado de las pendientes junto a la ubicación geográfica, determinará la capacidad de uso del suelo.

En orden de productividad les siguen los suelos *toscosos* (mal denominados) con abundante material originario, intensamente meteorizado. Pueden distinguirse los de pendiente suave de los de pendiente muy pronunciada (aún más de 20 %). También son destinados al cultivo de tabaco, especialmente *burley*, aunque con resultados menores y también al tipo *virginia*.

---

60 Casas, R. y otros. *Relevamiento de algunas propiedades Físicas y Químicas de los suelos sometidos a distintos usos y manejos en el Sur de Misiones y NE de Corrientes*. INTA. E.E.A. Cerro Azul. Misiones. 1983. pp.5.



Otros tipos de suelos presentes, según la denominación corriente, son los *pedregosos*, con afloramientos de basalto escasamente meteorizado; los *negros* o *ñaiú*, de los bajos y frecuentemente anegados; y también *arenosos*; *ácidos*; etc. Lógicamente esta distinción no alcanza para describir a todos los suelos existentes.

A grandes rasgos se puede afirmar que los suelos de la provincia de Misiones poseen excelentes características físicas, para el anclaje y desarrollo de los vegetales, en tanto que su condición química es relativamente deficiente, acentuándose esta limitante con el laboreo irracional. Los *rojos* tienen óptimas características físicas, mientras que los *toscosos* tienen una mejor composición química. El contenido de materia orgánica es variable, debido al deterioro de la inestable composición química de los primeros y a la erosión en el segundo caso, aunque ambas pueden ser prevenidas y corregidas con prácticas agronómicas conservacionistas.

### ***Departamento L. N. Alem.***

Se ubica entre 55° 40' y 55° 10' longitud Oeste y de 27° 46' a 27° 27' de latitud Sur. Sus suelos son similares al resto de la provincia, aunque más deteriorados por el uso y con menores posibilidades de rotación, con predominio de relieve fuertemente ondulado, lo que provoca mayores pendientes y un patrón de distribución de los suelos aún más intrincado, traduciéndose todo en una mayor fragilidad y en una gran variabilidad de la capacidad productiva de los suelos destinados a tabaco.

Según Godagnone, en su Carta de Suelos del Dpto. Alem, el área pertenece a la provincia geológica/geomorfológica denominada Meseta Misionera.<sup>61</sup> En este trabajo identificó cinco Ordenes presentes en el área, (como taxones de Suelos), los Ultisoles, Oxisoles, Alfisoles, Molisoles y Entisoles de los que, a su vez, separó 22 Series de Suelos, lo que da una idea de la variabilidad de este recurso. Estos suelos también están presentes en todo el territorio provincial, junto a otros de menor distribución. Por tanto, esta descripción, más técnica, es válida para los suelos a que se hiciera mención más arriba.

### ***Manejo del suelo***

Algunas características de los suelos condicionan la producción y pueden corregirse en parte (y de hecho son corregidas), mediante prácticas para prevenir la erosión y degradación. Las empresas tabacaleras acopiadoras, son las únicas entidades del sector privado, que ponen en práctica una política de conservación y recuperación de suelos. Esto llega al *tabacalero* a través de los técnicos de las empresas, los "instructores", que imponen al "tabacalero" el cultivo en

---

61 Godagnone, R. E. et al. *Carta de Suelos del Departamento Leandro N. Alem*. Provincia de Misiones. Centro de Investigaciones de Recursos Naturales, Instituto de Evaluación de Tierras. INTA. Castelar.1988 - CARTA. Mapa Edafológico de Misiones. 1961.

curvas de nivel o terrazas, o bien para que implante gramíneas del tipo del *Rye-grass* o *Avena strigosa* para ser luego incorporadas al suelo como abono verde. Sin embargo, considerando la principal limitante para la agricultura en Misiones, es decir las fuertes pendientes, además de la fragilidad de sus suelos y sumado a la naturaleza *esquilmanante* del cultivo,<sup>62</sup> obtenemos un producto altamente agresivo para el ambiente, por lo que las medidas sugeridas tienen resultados variables, sobre todo, porque quienes optan por el cultivo de tabaco, generalmente se encuentran en áreas no aptas para la agricultura, debido a las fuertes pendientes, lo que se pone en evidencia en los tiempos de rotación requeridos en los lotes destinados al monocultivo del tabaco, que en el mejor de los casos es de cuatro años. A continuación se exponen los datos tabulados de los resultados obtenidos en experiencias realizadas en EEUU sobre la demanda nutricional del Tabaco, contrastada con la del maíz.

#### Datos medios de absorción total de nutrientes

Macro Nutrientes extraídos por hectárea	4500 Kg/ha Maíz Thompson	2800 kg/ha Tabaco Univ. Carolina del Norte	Mayor demanda de nutrientes del Tabaco %
N	170	226	33
P	35	100	186
K	175	170	Variación ínfima

Fuente: Thompson, L.M. *El Suelo y su fertilidad*. Ed. Reverté S.A. Barcelona. España. 1978.

En nuestra zona, esto se pone en evidencia por la paulatina caída de la productividad debido, no sólo a la disminución del rendimiento sino también de la calidad, ya que el tabaco tipo "*burley*", es altamente exigente en cuanto a clima y suelo. De modo que es posible inferir que las condiciones ambientales para el cultivo de tabaco en L. N. Alem, con el correr del tiempo, se vayan deteriorando, ya sea por degradación del ambiente, si éste no es controlado,<sup>63</sup> o por que las prácticas conservacionistas sean tantas y gravosas, que impidan su cultivo, a menos que se agregue valor a la materia prima en forma local. Una última consideración respecto a la relación suelo - tabaco, es la gran dificultad de mecanización, debido fundamentalmente a dos obstáculos naturales, las elevadas pendientes y la permanente retención de humedad en el suelo.

62 Categoría agronómica. Todo cultivo intensivo es esquilmanante. La calificación de esquilmanante hace referencia a los requerimientos de permanente escarda y al elevado nivel de extracción de nutrientes que tiene un cultivo.

63 Esta circunstancia permite explicar también el proceso de selección de mejores productores y mejores suelos, practicado por las empresas y al que se hará referencia más adelante.

## EL CULTIVO DEL TABACO

Las particularidades botánicas y los requerimientos agronómicos del cultivo del tabaco, especialmente del tipo burley, indudablemente, repercuten en la racionalidad de los plantadores de tabaco y en la de los empresarios. En consecuencia se juzga necesario considerar detalladamente las características generales de la planta, ciclo de crecimiento y condiciones óptimas para el correcto manejo.

### *Clasificación Sistemática*

Los paleobotánicos determinan que *Nicotiana tabacum* es originaria de América tropical.<sup>64</sup> Por su parte el tabaco *Burley* cultivado en Misiones pertenece a un tipo seleccionado en EE.UU en la segunda mitad del siglo XIX.<sup>65</sup> Es claro y suave. Su sabor, no muy especial, es el resultado de los específicos procesos de secado y curado en galpones.

Se trata de una *dicotiledónea*, de la familia de las *solanáceas*, de gran porte para ser herbácea, de 0,90-1,50 m de altura. Tiene un sistema radicular pivotante, aunque en suelos fértiles la mayor parte de sus raíces son superficiales. Sus hojas, viscoso-pubescentes, pueden ser elípticas, aovadas, oblongas o lanceoladas, muy grandes, sésiles (sin pecíolo) o pecioladas y las superiores auriculadas. Flores pubescentes, de 5-6 cm de largo, dispuestas en panojas o racimos terminales; tubo de la corola ensanchado en su parte superior, blanquecino o blanco-rosado. Es una planta autógama, puesto que sus flores se abren después de la fecundación. Posee una cápsula ovoide, con semillas muy pequeñas, de color marrón claro, dehiscente (que se abre).<sup>66</sup>

### *Variedades*

Se conoce una gran cantidad de variedades de la especie *Nicotiana tabacum*, muchas de las cuales se desarrollan de forma silvestre en sus lugares de origen, pero es mediante el mejoramiento que se obtienen modificaciones genéticas, dirigidas a satisfacer los requerimientos de la industria, sea en cuanto a las características externas o bien respecto a la mayor o menor concentración de productos de síntesis natural, tales como nicotina, alquitrán o más recientemente nitrosaminas y fenoles.

### *Agrupamiento por su uso*

Comercialmente, según el color que adquiere la hoja después de su curado y fermentación, se habla de tabacos **claros** u **oscuros**. Así, la clasificación comercial del tabaco comúnmente admitida es:

64 Yuste Pérez Ma. Paz. *Biblioteca de la Agricultura*. Ed. I. Books . Barcelona. Esp. 1997. pp. 504

65 Nota: Hacia 1864, un agricultor de Ohio obtuvo por casualidad una cepa deficiente en clorofila que recibió el nombre de *burley blanco* y acabó por convertirse en el ingrediente principal de las mezclas de picadura americana, sobre todo a partir de la invención en 1881 de la máquina cigarrillera (Bonsak).

66 Dimitri, M. *Enciclopedia Argentina de Agricultura*. Ed. ACME. Bs. As. Argentina. 1978.

- *Tabacos oscuros curados al aire*: Se emplean para la manufactura de cigarrillos negros y para picadura, tripa o interior de ciertos cigarros puros. Además, forman parte de algunas mezclas de tabaco para pipa. Son tabacos de hoja grande que, una vez curada, adquieren un color entre canela oscuro y caoba. A este grupo pertenece el tipo *Maryland*, anteriormente cultivado en Misiones.
- *Tabacos oscuros curados al aire para capa y subcapa de cigarro puro*: Son tabacos de hoja mediana a grande que se emplean, por su finura y buenas condiciones físicas (elasticidad, resistencia, combustibilidad), para la envoltura exterior o interior de los cigarros puros.
- *Tabacos claros curados al aire*: Tienen un alto poder absorbente de los agregados artificiales que se utilizan en su elaboración. La industrialización de estos tabacos requiere un alto contenido de aditivos.<sup>67</sup> De hojas grandes que, una vez curadas, se acondicionan mediante calor (preindustrialización) para su posterior manufactura. A este grupo pertenece el *Burley*.
- *Tabacos claros curados en atmósfera artificial*: El tipo Virginia, aún cultivado en Misiones, como todos los tabacos claros, posee un alto contenido de nicotina y alquitrán. Su hoja es color verde claro que cambia a amarillo limón o anaranjado una vez sometida al proceso de curado forzado. Cuando se manufacturan solos, dan lugar a los cigarrillos rubios suaves de tipo inglés. Cuando se mezclan con otros tipos de tabaco, originan los cigarrillos rubios de propiedades organolépticas más fuertes: los llamados de tipo americano. Se emplean también en distintas mezclas para tabaco de pipa.
- *Tabacos aromáticos*: Reciben también el nombre de tabacos *orientales*. Son plantas de pequeño porte y hoja pequeña de color amarillo claro con poca nicotina y, en general, fuertemente aromáticas. Su curación se realiza al sol y dan lugar al tabaco para pipa y cigarrillos rubios de mezcla, previo fermentado.
- *Tabacos curados al fuego*: Son los tabacos utilizados antiguamente en la elaboración del rapé, aunque aún se preparan para pipa y tripa de cigarros. Son los tabacos norteamericanos característicos de Kentucky. Sus hojas se curan al fuego vivo, y adquieren una tonalidad marrón oscuro. Fue cultivado industrialmente, hasta hace pocos años, en Misiones.
- *Tabacos homogeneizados (papel de tabaco)*: En la fabricación de elaborados con bajo contenido en alquitrán y nicotina se utilizan los llamados tabacos homogeneizados. Se obtiene primero una pasta con las hojas o la planta entera del tabaco, mediante procesos similares a los de la fabricación del papel.<sup>68</sup>

---

67 Publicación del Serv. Nac. De Cultivo y Fermentación de Tabaco. España. Pag.56. Art. 25. Madrid.1985

68 Dimitri, M. *Op citada*

## ***CULTIVO DEL TIPO BURLEY***

### ***Ciclo de crecimiento. Requerimientos.***

Un breve marco de referencia respecto a las exigencias, dará una idea de la plasticidad de esta especie, por cuanto, no obstante estar mejor adaptado a climas cálidos y húmedos; sin embargo, se produce tanto en Canadá como en Brasil, en Bélgica o en África del Sur.

Por su importancia económica, probablemente el tabaco sea uno de los vegetales más estudiados; pero además, también por tener la propiedad de responder de manera muy marcada tanto a las variaciones de manejo como a las condiciones ambientales. Esto último es de suma importancia para las empresas y las obliga a controlar estrictamente todo lo que atañe a su cultivo, incluso la incidencia de eventos climáticos, para responder, en forma rápida y generalizada, en toda la región, ante cualquier contingencia severa, siempre con el fin de obtener el producto de la calidad requerida por la industria y esencialmente *homogéneo*. Este es el motivo por el que se efectúa tan extensa descripción de las características ambientales de la región y por el que se detalla aún más sobre todo lo concerniente a los requerimientos y manejo del cultivo.

- *Temperatura.* Cuando la temperatura es uniforme y la humedad es alta, las hojas del tabaco transpiran poco, lo que produce una nervadura menor y un tejido foliar más elástico y delicado, ambas características deseadas por la industria. Para su germinación se requieren temperaturas superiores a los 13-15°C, mientras que para el desarrollo del cultivo son necesarios 18 a 28°C. Las mínimas y máximas para el desarrollo del cultivo son 14°C y 32°C, por debajo o encima de ellas, el crecimiento vegetativo se ve afectado seriamente.
- *Iluminación.* La iluminación debe ser alta, en días alargándose, con lo que se consiguen hojas de tabaco de mayor calidad, aunque también un aumento de nicotina en las hojas.
- *Humedad.* Deben distinguirse dos tipos de humedad: la ambiental y la del suelo. El tabaco responde favorablemente a una elevada humedad ambiental. Ella induce la producción de hojas más finas y con menor concentración de nicotina. Pero la elevada humedad relativa, es perjudicial dado que favorece el desarrollo de enfermedades criptogámicas. En climas secos las hojas se desarrollan menos y con mayor concentración de nicotina y alquitrán. Por otro lado, es muy sensible al exceso de humedad en el suelo y soporta mejor un cierto grado de sequía.
- *Suelo.* Requiere terrenos profundos y sueltos, francos (igual porcentaje de arena, limo y arcilla) y bien estructurados, para un mejor desarrollo radicular. Buen tenor de materia orgánica que garantice su fertilidad. Para los tabacos *burley* y *virginia*, el pH óptimo es de ligeramente ácido a neutro.
- *Nutrición vegetal.* Debido a la mencionada capacidad de respuesta, el plan de fertilización, incluyendo micronutrientes, es meticulosamente diseñado por las empresas a fin de obtener un

producto uniforme, ya que el exceso o carencia de un determinado elemento puede cambiar, en gran medida, las características pretendidas de la hoja de tabaco. Tanto la dosificación como el momento oportuno de la fertilización (en una campaña son varios) son atribución exclusiva de las empresas acopiadoras y su cumplimiento es siempre monitoreado por el técnico.

### ***Manejo del Cultivo***

La industria distingue entre tabacos *flavour* y *filler*, siendo los primeros los más delicados y los que aportan sabor y aroma al producto industrial y a este grupo pertenecen el tipo *virginia*, los tabacos orientales, etc. Se denominan *filler* a los tabacos de relleno, cuyo principal atributo es absorber los caracteres organolépticos de los segundos. Estos aportarán, además, tenor de nicotina, impacto al fumado, combustibilidad, etc. La condición de filler no implica menor calidad, los hay excelentes y malos. El tipo *burley* pertenece a este tipo industrial.

Desde los años sesenta a esta parte, en el mundo, la preferencia por los tabacos rubios ha ido reemplazando a los oscuros, generando una demanda industrial extraordinaria. Pero por otro lado, a pesar de que el tabaco es adictivo y genera una demanda inelástica, los *blends* de cada marca condicionan mucho la adhesión de los consumidores, lo que significa que la industria deba mantener calidades específicas, lo que a su vez se logra con la aplicación de tecnologías muy precisas y un control estricto de su aplicación.

En Misiones, desde principios del siglo pasado, se cultivan tabacos claros y oscuros. El interés de este estudio está en los plantadores del tipo *burley*, perteneciente al primer grupo. La siguiente descripción se construyó sobre la base de entrevistas a *plantadores y técnicos de tabaco*, quienes pudieron explayarse, acerca de las características del trabajo, describiendo minuciosamente, cada una de las etapas y el rol jugado por el técnico de las empresas en ellas. Así se describen los pormenores de la compleja labor de producir tabaco *burley*, sin obviar las breves referencias a otros tipos, también aportadas por los *tabacaleros*.<sup>69</sup>

### ***El Control de las Operaciones***

#### ***Requerimientos de mano de obra.***

El proceso de producción de tabaco está controlado desde el inicio hasta el fin por las empresas acopiadoras. La descripción que sigue no es un manual del cultivo de tabaco, por el contrario, se pueden cuestionar algunas prácticas, por la constante evolución que sufren. El propósito es simplemente poner en evidencia la complejidad de las prácticas requeridas para

---

<sup>69</sup> Usamos el término *tabacalero* para designar al pequeño productor de tabaco de Misiones.

obtener el producto, de características tan especiales y cambiantes, que actualmente demanda la industria. Estas circunstancias, sumadas a la marcada sensibilidad a las condiciones de cultivo, justifican el minucioso control técnico de la empresa, pues de esto dependen, no solamente la obtención de un producto uniforme, sino también los costos empresariales.

Al final del título, en cuadros, se exponen los tiempos operativos requeridos para cada etapa. Los tiempos operativos estimados, en todos los casos, se refieren a una hectárea; aunque es necesario señalar que, principalmente la irregularidad de la topografía y la medición rudimentaria, le quitan precisión al cálculo de la superficie y tanto *tabacaleros* como técnicos, no diferencian bien entre una hectárea y cantidad de plantas (18.000 a 20.000 plantas).

Antes de describir cada operación en particular, cabe comentar que en más de 25 años de desarrollo del tipo *Burley* y en casi 80 del tipo Virginia, en Misiones se han introducido diversos productos químicos, que han contribuido a consolidar la dependencia económica y tecnológica.<sup>70</sup> La composición química de los plaguicidas usados desde 1983 a la fecha, ha evolucionado desde órgano-fosforados o carbamatos, de alta toxicidad letal oral aguda; a grupos químicos nuevos, de formulación compleja como las Nitroguanidinas,<sup>71</sup> de menor toxicidad y mayor residualidad, aunque en algunos casos, sin antídotos para casos de intoxicación.<sup>72</sup> Al respecto, el rol del técnico, el *instructor*, según lo manifiestan los *tabacaleros*, es el de proveerles los insumos y controlar permanentemente que se cumplan las directivas sobre el proceso de producción.

### ***Preparación del terreno***

Una vez completada la venta de la campaña anterior, el *tabacalero* se dedicará a acondicionar herramientas, equipos, almácigos, etc. Estos últimos, generalmente están ubicados cerca de la vivienda y preferiblemente, también, de una fuente de agua. Antes de la preparación de la cama de siembra, el lote elegido para la plantación, será roturado con el arado *tatú* (reja vertical) y rastreado (gradeado) con rastra de dientes, repitiendo por lo menos dos veces cada labor. Posteriormente, con una nueva arada, se formarán los camellones (*surcado*), para el trasplante, separados 1,2 metros entre ellos. Esta etapa demanda, en total, aproximadamente 10 días. El tabaco es exigente respecto al lugar de su implantación definitiva. Requiere un terreno bien mullido y desmenuzado. Las empresas están imponiendo, con buenos resultados para el suelo, la técnica de *trasplante directo* (análogo a siembra directa), que implica la siembra de una

---

70 Peirano, Claudia. *El Tabaco en Misiones*. IEERAL. Fundación Mediterránea. Novedades Económicas. Mayo/Junio de 1997.

71 Bayer CropScience de Argentina. [www.bayercropscience.com.ar](http://www.bayercropscience.com.ar). Acerca del Confidor: Imidacloprid.

72 La mayoría de las veces el estado no ha intervenido en este tipo de cuestiones.

cubierta verde, seguida de aplicación de herbicidas, para una vez seca, ubicar definitivamente el plantín, con un mínimo movimiento de suelo. Las únicas tareas, que ocasionalmente son mecanizadas son la roturación (arada) y la rastreada. Para la tracción, los bueyes son de uso general y según lo revelado en las encuestas, la mayoría prefiere arar con estos animales.<sup>73</sup>

Si bien el estudio se circunscribe al departamento Alem, se pueden percibir grandes diferencias entre los plantadores de tabaco con respecto a la calidad de tierra que ocupan. Estas diferencias incluyen no sólo el tipo de suelo sino también la forma de tenencia de la tierra.

### *Almácigos*



**Sr. Productor tabacalero**  
La CoTTaProM les informa que **"No recomienda"** el uso de semilla casera.  
La semilla casera es un problema que pone en peligro la calidad del tabaco en la provincia de Misiones.

**Para evitarlo, es que en la próxima cosecha, los técnicos de la CoTTaProM controlarán su uso en las chacras de los productores y en los acopios.**

**Las empresas miembros de la CoTTaProM informan que no podrán comercializar con los productores que tengan semilla casera.**

Afiche contemporáneo, elaborado por la CoTTaProM y distribuido a los productores por las Empresas y la Dirección de Tabaco.

La semilla de tabaco es minúscula (*10000 semillas por gramo*) y se siembra durante el invierno, por lo que el proceso de germinación requiere bastante cuidado. Inicialmente, en Misiones, los plantines se producían a la intemperie, bajo sombra natural, con irregular germinación e irregular desarrollo. Esto representaba un inconveniente para la producción industrial, cuyo requisito principal es la uniformidad.

Con el desarrollo de los tipos *Burley* y *Virginia*, se introdujeron técnicas más evolucionadas: almácigos bajo túnel, en un principio cubiertos con arpillera y luego con plástico, con lo que se alcanzó medianamente el objetivo. Con esta práctica se conseguía proteger las plantas contra posibles heladas, lluvias intensas, viento, etc., además de aumentar la temperatura de germinación. El sistema impuesto actualmente es el *floating*, que consiste en bandejas de plástico, flotantes en una solución controlada de agua, nutrientes y agroquímicos, también bajo túnel. De este modo, además de la uniformidad, *se facilita el control de la genética impuesta por los compradores*. Se siembra individualmente cada semilla. Es una técnica muy eficiente, aunque tediosa, debe recordarse que se requieren poco más de 18.000 plantas por hectárea, lo que implica que deba sembrarse, por lo menos el 30% más para cubrir posibles pérdidas, en los almácigos o ya en el campo. Durante más de dos meses, estas instalaciones y las plantitas allí alojadas, requerirán una permanente atención, pues de esto dependerá la producción. En

<sup>73</sup> El censo provincial de tabaco acusa alrededor del 30% de los tabacaleros con tractor, tanto a nivel provincial como departamental.



prevención de enfermedades y otros daños, diariamente, deberá quitarse el plástico para su control, aireación y demás prácticas necesarias. Una vez alcanzado el desarrollo ideal y previo al trasplante, se recortarán las hojas superiores, más desarrolladas, para evitar la deshidratación en el trasplante. La información recogida a campo es coincidente con alguna bibliografía al respecto, en que esta etapa insume alrededor de treinta días de trabajo, aunque se debe tener en cuenta lo discontinuo de la tarea. La semilla, íntegramente importada desde Estados Unidos y Brasil, es inevitablemente, suministrada por la empresa; está terminantemente prohibida la producción y recolección de semilla propia. De este modo la empresa se garantiza un tipo de producto definido. Ésta les es entregada a los productores, pelleteada, es decir recubierta por inertes mezclados con nutrientes que, además de aumentar su volumen y hacerla más manejable, mejoran enormemente las condiciones de germinación. Esta práctica requiere inicialmente más mano de obra, aunque en los días subsiguientes, la falta de necesidad de riego, disminuye la demanda de trabajo. El proceso abarca, desde la preparación del terreno y construcción de las piletas de mampostería, donde flotan las bandejas con las plantitas, hasta el trasplante. Cuando los tallos de los platines han alcanzado un diámetro de 8 á 10 milímetros, se llevan al campo. Para distribuir el riesgo y el esfuerzo de trabajo, el tabaco suele sembrarse en dos o tres fechas, con 1 a 2 semanas entre cada siembra, de modo que el crecimiento de la planta, presente distintas fases de desarrollo.

### ***Operaciones a campo***

#### ***Trasplante***

Después de una buena precipitación, a fines de invierno o comienzo de primavera, comienza el trasplante. Si los plantines no están desarrollados, el trasplante se podrá postergar, aunque con el riesgo de tener que esperar mucho tiempo hasta la lluvia siguiente.

En el trasplante, según surge de las entrevistas, participa toda la familia, sin distinción de edad ni género y en algunos casos, también, extrafamiliares. La tarea se realiza, generalmente, en equipos de tres personas. El primero hace los agujeros con el *saracuú*,<sup>74</sup> a 40 ó 50 centímetros entre cada uno y en la parte media del camellón, bordo elevado del surco. Las plantas, seleccionadas en los almácigos, son transportadas por otro integrante al *rozado* y repartidas al lado de cada hoyo, para que, a continuación, el “plantador”, inserte la planta en el suelo y la tape. En los últimos 25 años, la densidad de plantación osciló entre 16.500 y 20.500 plantas por

---

<sup>74</sup> *Palo plantador*, de más de un metro, con un extremo aguzado, con el se hace el hoyo en el suelo.

hectárea, según se estableciera.<sup>75</sup> Esta determinación es prerrogativa de la empresa, aunque a su vez ella depende de los requerimientos de la industria.

Un equipo puede plantar alrededor de una hectárea en 4 días. Si no lloviera lo suficiente, la única opción es plantar con riego, entonces se agregará un “*regador*”, vertiendo 0,5 a 1 litro de agua por hoyo. El trasplante es una de las labores más exigente en mano de obra, debe realizarse después de una lluvia, en el menor tiempo posible, por lo que debe apelarse a toda la fuerza de trabajo familiar y aún a trabajo externo, ya sea contratado o intercambiado con vecinos. Es innecesario decir, que además se trata de una dura tarea, generalmente sobre el barro y permanentemente agachados.<sup>76</sup>

### ***Fertilización***

Para lograr este especial producto, la plantita ya trasplantada, necesita un balance nutricional bastante estricto, que se logra con la fertilización indicada por el técnico.<sup>77</sup> La labor se realiza manualmente, con pequeños recipientes del tamaño de una cuchara sopera, agregando planta por planta la dosis indicada. El fertilizante se debe depositar sobre el suelo para no dispersar los gránulos, por lo que la operación debe realizarse en una incómoda posición, también agachados. Esta tarea insume entre 2 y 4 días. Hay dispositivos que permiten algo de automatización.<sup>78</sup> A los 40 días de la primera aplicación se debe realizar el *repique*, es decir una segunda dosis, menor que la primera. Se trata del mismo tipo de labor, aunque complementaria. Ambos aportes implican varios cientos de kilogramos por hectárea,<sup>79</sup> aunque, según la intensidad de las lluvias ocurridas, las empresas podrán decidir más aplicaciones a fin de reponer las pérdidas de nitrógeno y potasio.

### ***Aporcado y carpida.***

Durante las semanas siguientes deberán abocarse al cuidado de las plantas. El trabajo es manual, con azada, y consiste en *carpir*, (desmalezar), al tiempo que la tierra es colocada alrededor de la planta, *aporcado*, promoviendo un mayor desarrollo de las raíces. Cabe indicar que esta labor es seguida atentamente por los técnicos, pues la nicotina se sintetiza en las raíces jóvenes y por lo tanto, el contenido final del alcaloide, también dependerá de esta práctica.

---

75 Las plantaciones densas disminuyen el rendimiento por planta, pero producen un tabaco más suave, en tanto que si se cultivan menos plantas por hectárea, aumenta la producción por planta y también el tenor de alcaloides y alquitrán.

76 Cabe agregar que el uso de trasplantadoras mecánicas en Misiones es bastante dificultoso, pues para su buen funcionamiento se requieren suelos secos y sueltos, prácticamente ausentes en Misiones.

77 Según un informante calificado, muchas veces, esta decisión proviene de instancias superiores a los gerentes, incluso desde el extranjero.

78 *Tacataca*: Artefacto sencillo, de origen brasileño, que a cada golpe permite la caída de una cantidad más o menos fija de fertilizante.

79 La dosificación es exclusivamente decidida por la empresa.

## Contingencias climáticas, enfermedades y plagas<sup>80</sup>

### Control de plagas

Las enormes, aunque delicadas, hojas del tabaco *burley*, son sensibles a las variaciones bruscas de temperatura, humedad ambiental y luminosidad. Durante la cosecha, si las hojas de tabaco quedan expuestas mucho tiempo al sol, pueden sufrir el *escaldado*, fisiopatía que inutiliza las hojas. También resulta pernicioso el exceso de humedad, fundamentalmente por el riesgo de fermentación.

Las plagas se controlan, **únicamente**, con los agroquímicos entregados por los técnicos de las empresas, quienes exigen fumigar con los insecticidas permitidos y vendidos por las



Afiche contemporáneo, elaborado por la CoTTaProM y distribuido a los productores por las Empresas y la Dirección de Tabaco.

mismas empresas. Esta operación se repetirá cuantas veces sea necesario, aunque actualmente se instruye a los *tabacaleros* en la evaluación de la población de insectos, a fin de determinar el *nivel económico de daño*, apuntando al *manejo integrado de plagas*.<sup>81</sup> La decisión acerca de que productos químicos usar en este cultivo, es atribución exclusiva de la empresa, incluyendo la marca comercial.

Se esgrimen varios argumentos, entre ellos la incidencia en la calidad de tabaco de algunos agroquímicos o la peligrosidad de algunos metabolitos producidos al entrar en combustión, por ejemplo, las *piretrinas*, que expuestas al calor darían lugar a la formación de sustancias cancerígenas. Cabe señalar que la percepción de riesgo ante los insecticidas ha cambiado notoriamente desde los años 80 hasta la fecha. Inicialmente era un signo de debilidad el miedo al contacto con este tipo de productos, sin embargo hoy, los mismos *tabacaleros*, atribuyen al uso de estos productos, una serie de enfermedades, en humanos y animales, que se presentan en el área rural, algunas coincidentes con resultados obtenidos a través de investigaciones formales y otras no. Las secuelas, oncogénicas y teratogénicas, producidas por el contacto con algunos plaguicidas responden al primer caso.

80 *Virosis, bacteriosis, hongos, plagas animales y vegetales.*

81 Esta explicación fue proporcionada por un informante del sector empresarial y corroborada por la mayoría de los productores entrevistados, los que paradójicamente mostraban dudas sobre su utilidad.

### ***Despunte***

Consiste en la eliminación del racimo floral y se denomina “*capado*”, “*desflore*” o “*despunte*”. El principal objetivo del “*desflore*” es promover el desarrollo de las hojas, pues la eliminación de las flores retrasa la maduración de las plantas. Los nutrientes, que naturalmente la planta destina a la producción de semilla, de este modo son aprovechados para el mayor desarrollo foliar.<sup>82</sup> La cantidad de hojas a cosechar y las características químicas de sus tejidos, dependerán de la altura a la que se haga el despunte. Cuando se pretende una hoja fuerte, gruesa y con alto tenor de nicotina y alquitrán, se realiza el despunte más bajo, suprimiendo junto con el botón floral apenas formado, varias de las hojas superiores que son las que más nicotina contienen. Si se trata de obtener hojas “finas”, de poco espesor y elásticas, se dejan las plantas con mayor número de hojas y se retrasa el momento del despunte. La tarea se realiza en forma manual. La precisión de la altura de desflore es, también, decisión de la empresa y estrictamente observada.

### ***Desbrote***

El *despunte*, induce a la planta a producir *brotos* a partir de las *yemas* laterales ubicadas en las axilas o ángulos de inserción de las hojas con el tallo. Cada hoja desarrolla 2 a 3 brotes que se deben quitar lo más temprano posible, con idéntico objetivo que el *desflore*. La acción se realiza con productos químicos específicos y eficientes.<sup>83</sup> Esta operación, normalmente, es completada a mano, eliminando, no solo los brotes que hubieran sobrevivido a la acción del inhibidor de brotación, sino también los hijuelos o retoños, que se van formando al pie a lo largo del ciclo. La finalidad de ambas operaciones es quitar cualquier competencia que pueda afectar la calidad y el tamaño de las hojas. La aplicación del inhibidor se realiza volcando una cierta cantidad, desde una botella, sobre el ápice de cada planta. En conjunto, estas operaciones demandan alrededor de siete días.

Algunas tareas, entre ellas el desbrote, inciden en mayor o menor producción y esto es crucial para la empresa, pues, como lo manifiestan claramente los funcionarios de empresas entrevistados, sus costos de producción dependen del volumen de tabaco a cargo de cada *instructor* (técnico).

### ***Agua y riego***

En Misiones el clima permite cultivar el tabaco al secano, recurriéndose al riego, solo en el momento de trasplante y en épocas de sequía. Por el contrario, su mayor debilidad es el exceso

---

82 Hawks, S. N. *Tabaco flue-cured*. Ed. Servicio Nac. de Cultivo y fermentación del Tabaco. Madrid. Esp. 1980. pp. 177.

83 Nota del autor: En ocasiones se han usado productos muy tóxicos en esta etapa, v.gr.: Hidrazida Maleica.

de agua, la humedad permanente en el suelo (aún por períodos cortos), a nivel de la raíz, ahoga la planta, haciendo caer las hojas hacia abajo, *emponchado*, debido a que el agua afecta el equilibrio entre el dióxido de carbono y el oxígeno sobre todo a nivel superior, provocando la intoxicación de la planta.

### ***Desbajado***

El tabaco tiene un desarrollo rápido. La madurez comienza por las hojas inferiores, “*bajeras*”, las que toman un tono amarillento, característico del punto de cosecha. Dependiendo de las necesidades de compra de las empresas, se cosecharán o no. Cuando se decide lo primero, la justificación es que son útiles por ser las hojas de menor tenor nicotínico, mientras que en el último caso, el argumento es que se deterioran por el contacto con el suelo y además, compiten con las otras por los nutrientes. Cabe reiterar que en la planta de tabaco se distinguen cuatro tipos de hojas según su posición: bajeras, medianas, superiores y coronas. Si la cosecha de *bajeras* es permitida, las hojas recién cortadas se disponen inmediatamente en *sartas*<sup>84</sup> y luego llevadas al galpón, donde son colgadas hasta su curado total. Esta tarea es manual y dificultosa por la posición de trabajo e insume alrededor de 4 días de trabajo.<sup>85</sup>

### ***Cosecha por planta***

Después de 3-4 meses en el campo, la planta de tabaco produce hojas de más de 60 centímetros de largo. Todas las hojas de una buena planta pesan entre 100 y 150 gramos. Una vez que están maduras las plantas, comienza la *cosecha*. Todos los integrantes de la familia estarán afectados. Es importante elegir el momento oportuno de la cosecha, puesto que de ello dependerán las características de la hoja y la evolución de los fenómenos que tienen lugar durante el curado. Cuando las hojas maduran, aparecen en los bordes, manchas amarillas que van agrandándose progresivamente hasta alcanzar gran parte de su superficie. Cada tipo de tabaco debe ser recolectado a su manera, así los tabacos oscuros suelen cosecharse por plantas enteras, mientras que el destinado a capa de cigarrillos, se cosecha en hojas. Los tabacos rubios del tipo *virginia*, secados en estufas, deben cosecharse por hojas, mientras que los de tipo *Burley* se recolectan por plantas, excepto las bajeras y cuando así lo dispone la empresa. El punto de cosecha no admite grandes variaciones, aunque es vigilado por la empresa. La planta es cosechada completa, incluso con el tallo. Un integrante del grupo de cosecha, con un machete, la corta al ras, luego otro la inserta, por su parte basal, en una vara, *caña*, en cuyo extremo hay una punta afilada, desmontable, la “*chuza*”, con la que se perfora el tallo del tabaco. Cada caña lleva

---

84 Sartas: Las hojas bajeras cosechadas son cosidas con un alambre.

85 Nota: El productor debe cumplir ineludiblemente las pautas de manejo fijadas por la empresa acopiadora, tales como cosechar o no las hojas bajeras, cantidad y altura de aporques que deben realizarse, y cual será la altura del capado.

entre 6 y 10 plantas, verdes, recién cosechadas, de entre 2 y 5 kilogramos cada una. Estas se trasladan al galpón a pie o en el mejor de los casos en un carro tirado por bueyes o un tractor, para ser colgadas en los 2 o 3 estratos (*estaleros*) en que se acomodan, a mano, finalmente en el depósito.

Una vez dispuestas en su lugar, comienza el proceso de *curado*. Las hojas una vez secas, toman un color marrón claro característico, que se alcanzará en 3 ó 4 semanas, si el tiempo acompaña. En esta etapa el cuidado del “*cerramiento*” del *galpón*<sup>86</sup> es crucial pues, un mal manejo podría provocar graves daños al producto final. Según los entrevistados, en este tramo se produce el mayor control por parte de la empresa, puesto que de él depende la calidad final. El tamaño del *galpón* es el cuello de botella para dimensionar la producción de una *unidad familiar*, un galpón de 200 metros cuadrados puede cargar entre 1,5 y 2 toneladas de tabaco seco.

### ***Preparación para la venta***

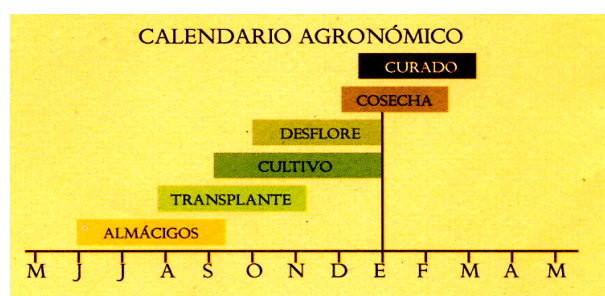
Luego de cosechada la planta, durante su secado (*curado*) y estacionamiento (*calchado*), continuarán los procesos químicos, controlables, en los tejidos foliares, que determinarán la característica final de la hoja. En el momento de cosecha la hoja posee alrededor de 80 a 90% de su peso en agua. A lo largo del curado, deberá perder más del 80% de su peso en agua, quedando con una humedad del 15 al 18%. Para iniciar la clasificación de las hojas ya curadas, el *tabacalero* deberá esperar que haya una adecuada humedad ambiente, en caso contrario deberá humectarlo, aunque esta operación es prohibida por las empresas, debido al peligro de fermentación y a que siempre prefieren el tabaco seco.

Las hojas *bajeras* se sacarán de los alambres de las sartas, mientras que el resto es separado de las plantas ya secas y curadas, *despalado*. A medida que se baja el tabaco se lo *clasifica* según las indicaciones impartidas por el técnico. La operación se basa en las características de las hojas, tales como posición en la planta, tamaño, estado y color, teniendo en cuenta, también, otras características organolépticas, tales como aceites, azúcares, elasticidad, porcentaje de deterioro, etc. Generalmente se realiza dentro del galpón, sobre mesadas, tablones, dispuestos para esto y con los operarios organizados en equipo. La conducción de la labor está a cargo del jefe de familia. Se trata de un procedimiento tedioso, para el que, generalmente, el *tabacalero* no dispone de instalaciones apropiadas, sobre todo iluminación. El color es un parámetro esencial en la clasificación y obviamente varía según la luz incidente en el momento de la operación. Las empresas, para la clasificación en el momento de la compraventa, disponen de luz artificial, de

---

<sup>86</sup> Según las exigencias del clima, el galpón deberá ser cerrado totalmente, para cuyo fin se utilizan paños de plástico o excepcionalmente tablas de madera.

características precisas respecto a intensidad y longitud de onda, mientras que el *tabacalero* difícilmente cuenta con iguales condiciones. Esta es una de las causas por las que el *tabacalero*, frecuentemente, no coincide en la clasificación con el técnico de la empresa, sobre todo cuando hay excedentes de tabaco en una campaña. El tabaco de una misma calidad se junta en pequeñas parvas, que luego serán transformadas en *manojos (o manillas)* de 20-25 hojas. Una vez clasificada y amanojada una buena cantidad, el tabaco es estibado en pilas irregulares, llamadas localmente *calchas*, donde continúa el proceso de curado. Esta etapa debe tener un control minucioso de humedad y fundamentalmente temperatura, para evitar fermentación, lo que puede llegar a destruir la labor de un año. Finalmente, ya listo, el tabaco se enfarda. Los fardos compactos, de 15 a 40 kilogramos, quedan listos para la venta. En los primeros años de cultivo del tipo *burley*, el estándar de calidad se reducía a 12 clases, que con el correr de los años fueron incrementándose, hasta llegar a 26 en la actualidad.<sup>87</sup> Entre los *tabacaleros* existe la suposición



de que esto disminuye el costo de las empresas en la posterior etapa de inicio de la industrialización, ajena al productor. Este período es la fase crítica en el ciclo de la producción primaria de tabaco y requiere muchos jornales.

### La “entrega”.<sup>88</sup>

La comercialización, generalmente, comienza a principios de marzo. Es común el traslado en camiones de alquiler, *fleteros*. El producto de una hectárea, más o menos 2000 kilogramos, se *entrega* en 2 ó 3 oportunidades. En la fecha y con la cantidad fijadas por su instructor, se cargan los fardos de tabaco, para luego dirigirse a la sede de la empresa, “*la boca de acopio*”. Luego de una espera considerable llegará su respectivo turno, previamente asignado por su técnico. El encargado de la compra, *el recibidor*, un técnico de la empresa, antes de iniciar la operación, verificará si la documentación (interna de la empresa y *carne del FET*), nombre y cupo de producción, son correctos. En caso de conflicto con su identificación, dará participación al Inspector de tabaco del FET, si está presente. En caso contrario, él mismo, si detecta, que se quiere desviar tabaco de otra empresa, o que no está registrado, pues *todo productor debe pertenecer a una empresa*,<sup>89</sup> le negará la venta y lo retirará del local. Si todo está en orden, un

87 El *Patrón Tipo* es una norma emanada de la SAGPyA de la Nación, a la que deben ajustarse todos los sectores. Ver ANEXO IV.

88 En el ámbito de tabaco no se denomina venta a la transacción sino “*entrega*” y más frecuentemente “*recibo*”.

89 Expresión de un informante calificado proveniente de las empresas.

auxiliar comenzará a poner los fardos sobre la cinta transportadora, para ser llevados a la balanza ubicada bajo la pantalla de luz fluorescente especial. Las balanzas, electrónicas y de gran precisión, son controladas periódicamente, a veces con la presencia de un productor y/o inspector, no así las luces artificiales. Es evidente el cambio de color que sufren los objetos bajo esta luz, los técnicos de las empresas dicen que es el verdadero color, a pesar de la clara diferencia con la luz solar (natural). De cada fardo se extraen manojos, *manillas*, del centro del fardo, el *recibidor* mete la mano en el fardo para comprobar que no haya objetos extraños, piedras, ladrillos etc., luego a ojo calcula el porcentaje de humedad, que en teoría no debe pasar el 18%, si eso ocurriera el *tabacalero* deberá llevarse de nuevo el fardo.<sup>90</sup> Sobre el mismo manojos se determina la clase. Las del extremo apical se denominan *coronas*, las siguientes *superiores*, luego las *medianas* y finalmente las *bajeras*. A su vez cada una de ellas se clasifica por tamaño, color, rotura de la lámina, etc. Así, a cada *fardo*, se le va asignando su clase, en teoría con el acuerdo del *tabacalero* y del *inspector*, hasta completar toda la carga. En toda la compraventa, el único instrumento de medida es la balanza electrónica. Finalmente, deberá soportar otra espera para su turno de pago; y luego al contado, recibirá el monto que resulte del descuento de la deuda contraída durante la campaña.

### **TIEMPOS OPERATIVOS**

De toda la descripción precedente podemos concluir que, luego de un año de trabajo, un productor habrá empleado entre 150 y 180 jornadas laborales para cultivar una hectárea de tabaco. Por la gran incidencia de estas cifras en los estudios de costos, pero fundamentalmente en la condición socio-económica de los productores, se juzgó importante profundizar la información y recurrir a otras fuentes de evaluación de los tiempos operativos, además de las propias. Para este fin tomamos las cifras calculadas por el Ing. Vinelli, en el *Informe sobre Tabaco Burley* del año 1996, los datos consignados en el trabajo de Jean Busson para el *Institut National Agronomique*, de Paris y los del estudio del *Ente Correntino* sobre cultivo del tipo Criollo Correntino.

Los datos mas recientes, fueron obtenidos de una entrevista mantenida con jóvenes (18 años) cursantes del último año de estudio de la EFA 1004 de Alem, con experiencia desde la infancia en la producción de tabaco y que se consignan en la primera columna del siguiente cuadro.

---

<sup>90</sup> Según los técnicos de las empresas, la humedad es responsable de la fermentación que a su vez produce la síntesis de productos altamente peligrosos, como nitrosaminas y fenoles.



Tarea	Jornales/hectárea		
	EFA	VINELLI <sup>91</sup>	BUSSON <sup>92</sup>
Arada, rastreada	10	8	3
Surcada		2	
Almácigos	22	12	26
Trasplante	12	7	16
Fertilización	7	6	2
Pulverizaciones	5	7	6
Primer aporque y carpida con reja	10	6	10
Segundo y 3er aporque	10	15	10
Despunte o capado	4	4	¿?
Desbrote	3		10
Mantenimiento galpón	10	6	¿?
Cosecha	32	40	50
Clasificación, enfardado y carga	42	42	26
<b>TOTAL</b>	<b>167</b>	<b>155</b>	<b>159</b>

En el estudio realizado en el año 1987, por Jean Y. Busson y P. de Divonne, se consig- nan 159 jornales, como el trabajo requerido para una hectárea de *Burley*, aunque hay Tiempos Operativos importantes no computados, como por ejemplo, los requeridos para el mante- nimiento del galpón.

Por tratarse de otro tipo de tabaco se muestran separados, en la tabla siguiente, los tiem- pos operativos requeridos para una hectárea de tabaco *Criollo Correntino*. Aún teniendo este tabaco un manejo menos exigente que el *Burley*, el total de jornales requeridos por año,<sup>93</sup> no es diferente. En este caso, las tareas similares, son comparables por lo que la referencia se juzga válida.

Mes	Operaciones	Días de Trabajo
Junio	Construcción de cercas. Preparación de la tierra. Inversión del pan. Nivelación. Arado. Rastrear.	2
Julio	Cercar. Preparación de la tierra. Vuelco. Rastrear. Nivelación. Preparación de almácigos. Desinfección del suelo. Siembra.	8
Agosto	Preparación de almácigos. Siembra. Riego. Escarda.	3
Septiembre	Riego. Escarda de almácigos.	2
Octubre	Trasplante. Riego	7
Noviembre	Trasplante. Riego. Fertilización. Cultivo.	20
Diciembre - Enero	Cultivo. Cosecha. Preparación de sartas	21
Febrero	Desflore. Cosecha. Preparación de sartas. Movimiento de sartas. Prensado.	21
Marzo	Desflore. Cosecha. Preparación de sartas. Movimiento de sartas. Prensado.	21
Abril	Cosecha. Preparación de sartas. Prensado.	19
Mayo	Destrucción de rastrojo. Arado. Prensado.	6
	<b>Fuente: Ente Correntino</b>	
	<b>Total</b>	<b>150</b>

91 Vinelli, N. *Informe sobre Tabaco Burley Misionero*. 1996.

92 Busson, Jean Y.; de Divonne P. *Estudio Diagnóstico de la Agricultura de la región de L. N. Alem*. Misiones. Institut National Agronomique. Paris. Grignon. Fr. 1987. pag. 56

93 Melhus, M. *Peasants, Surpluses and Appropriation*. Op. citada.

También para el Criollo correntino, la Estación Experimental Agropecuaria *El Sombrero*, del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, INTA, estimó que el requerimiento de mano de obra, es de 151 jornales.<sup>94</sup>

Es opinión de quien suscribe, que la cifra real de jornales requeridos por el tabaco *burley*, es cercana a 180 jornales por año, debido a que hay tareas que, tal vez por no ser tan rutinarias como el resto de las labores descritas, ni los plantadores ni los técnicos de las empresas u organismos públicos, les asignan importancia en la demanda de mano de obra. Tal es el caso de acondicionamiento de herramientas y equipos, mantenimiento de fuentes de agua, reparación de cercos y piletas de los almácigos, mantenimiento del galpón, el frecuente uso del riego al trasplantar, o los jornales insumidos en la operación de venta. Es posible advertir algo de esto, al comparar las distintas estimaciones.

#### ***Co.T.Ta.Pro.M.***

La Comisión Técnica de Tabaco de la Provincia de Misiones (COTTAPROM), es una asociación civil, fundada en 1984 e integrada por técnicos pertenecientes a las empresas acopiadoras, al INTA, al Ministerio del Agro y la Producción, al Ministerio de Ecología, a la Asociación de Plantadores de Tabaco de Misiones (APTM), Cámara del Tabaco de Misiones (CT).

Actualmente funciona en la sede de la APTM y su rol es avalar las prácticas de cultivo implementadas por las empresas. En tal sentido ha participado en la difusión de medidas de lucha contra la erosión, en la recuperación de la fertilidad de los suelos, en el control integrado de plagas, etc; y también colabora en el control del uso de agroquímicos y semillas exigidos por los acopiadores. Anualmente edita cartillas, destinadas a los plantadores, con el fin de difundir las prácticas arriba descriptas. En realidad se trata solamente de una comisión, que únicamente produce opiniones, refrendadas por los técnicos de las instituciones públicas y privadas, destinadas a reforzar la dirección técnica de las empresas, tal como se puede apreciar en la advertencia de los afiches presentados en las páginas 34 y 37.

---

<sup>94</sup> *Investigación Sociológica del Área Tabacalera*. M. de Agricultura y Ganadería. Autores Varios. Bs.As. Argentina. Circa 1970.

## PRODUCCION DE TABACO

### *Mundial*

La producción mundial de tabaco es de unos 6.500.000 de toneladas, coherente con el consumo mundial también cercano a esta cifra. En el año 2002, el 66% correspondió a tabaco *virginia* y el 14% a *burley*. El principal productor, por una enorme diferencia, es China, con aproximadamente 2.500.000 toneladas y cerca del 40% del total. La producción argentina, 157.000 toneladas, representa cerca del 2,5% y está muy lejos del segundo productor mundial, Brasil, con más de 600.000 toneladas. Actualmente, las tres mayores empresas compradoras de materia prima en el planeta son, la Compañía Nacional de Tabaco de China (CNTC), 30%; Phillip Morris (PM), 17%; British American Tobacco (BAT) 16%. El monopolio chino solo produce para el enorme consumo interno de su país, mientras que las dos empresas, multinacionales, que operan en todo el mundo, controlan casi todo el mercado restante. En los últimos años se aprecia un crecimiento de la producción primaria en los países subdesarrollados,<sup>95</sup> quienes crecieron desde el 50% producido a principios de la década de 1960, al actual 75%, siempre del total mundial.

Brasil, además de gran productor, también es el principal exportador mundial de tabaco bruto, con aproximadamente el 20% del mercado.<sup>96</sup> Por su parte los grandes importadores de tabaco en el mundo se caracterizan por ser exportadores de productos derivados del tabaco, con mucho valor agregado, como cigarrillos y cigarros. La excepción es Rusia pues, siendo uno de los principales importadores, sus importaciones están destinadas al consumo interno.

### *Nacional*

En la campaña 1999/2000, algo más del 52% del área tabacalera, fue cultivada por pequeños productores, en superficies dedicadas al cultivo que no superaron las 10 hectáreas. Pero, esta circunstancia varía en las distintas zonas, así la estructura de productores del Nordeste es netamente minifundista, con plantaciones de 1 a 2 hectáreas, en donde predomina el tipo *burley*. Las explotaciones del Noroeste ocupan superficies más grandes y el productor es un empresario agrícola que contrata mano de obra asalariada.<sup>97</sup>

---

95 Tribunal Permanente de los Pueblos sobre Políticas Neoliberales y Transnacionales Europeas en América Latina y el Caribe. Sesión del 10-12 Mayo2006 - Viena, Austria. <http://peoplesdialogue.org>

96 **Un ejemplo en el Mercado Mundial:** La BAT, siendo una de las compañías más grandes del mundo, vendió, en el año 2005, 807.000.000.000 de cigarrillos en el mundo, lo que, comparado con años anteriores, implica un crecimiento importante de sus ventas, pese a la mala prensa del tabaco. Sus ganancias para el año mencionado, obviamente también cuantiosas, fueron de 3.250.000.000 de Euros. La subsidiaria brasileña de esta empresa es Souza Cruz, uno de los cinco mayores grupos privados de este país. Cabe afirmar que todas las empresas ligadas a este grupo actúan de conformidad con las directivas de BAT, siendo Souza Cruz un ejemplo de la actuación en América Latina y el Caribe.

97 Censo Nacional 2002.

La producción, comercialización e industrialización en Argentina deben ajustarse a la normativa del FET, creado en 1973. Este fondo, se costea con una pequeña fracción del total de impuestos a los cigarrillos,<sup>98</sup> y de allí se asigna el 80% al subsidio directo al productor (o a la empresa), mientras que el 20% restante es destinado a planes de reconversión, mejoramiento técnico, ordenamiento de la comercialización, etc. En general se lo considera un verdadero subsidio a los compradores e indirectamente, a la industria.

Este subsidio, el " *retorno o sobreprecio*", ha experimentado una significativa caída, debido a las regulaciones impuesta por la Organización Mundial del Comercio (OMC) orientadas a eliminar los precios protegidos de los productos agrícolas exportables.

En un trabajo citado por M. A. Freaza<sup>99</sup> que data de una década atrás<sup>100</sup> se observaba que " *existían evidencias de que parte de este subsidio es transferido a los compradores externos de tabaco argentino....*" Además, según Freaza, se demostraba que al *tabacalero* llegaba, solamente, menos de un tercio de las asignaciones al FET, consumiéndose el resto en gastos administrativos del propio FET, planes especiales, beneficios de los acopiadores y subsidios a los consumidores extranjeros. Esta porción, se puede asegurar, es aún menor debido a los ajustes externos e internos.

En los últimos setenta años Argentina prácticamente decuplicó su producción pasando de 18,030 toneladas a comienzos de los años cuarenta, a 157.468.632 toneladas en 2004. El gran salto se produce a fines de los 60, principio de los 70, pasando de 55.000 toneladas producidas en 1963 a 98.000 en 1974.

Misiones, Salta y Jujuy, concentran el 82% de la producción del país y el 70% de la superficie sembrada. Mientras que las provincias de Salta y Jujuy concentran el 95% de la producción nacional del tabaco *virginia*, Misiones y Tucumán representan el 94% de la producción total de tabaco *burley* y Misiones sola alcanza el 70 %. La superficie nacional cosechada es de más de 70.000 hectáreas y el rendimiento promedio por hectárea de unos 1.800 kilos.

El Valor Total de la producción de tabaco de la campaña 2001/2002, alcanzó los \$382.000.000 de pesos. Este monto se distribuye prácticamente en 29% para Misiones, Salta y Jujuy, según el promedio de las últimas campañas.

---

98 El total de impuestos alcanza, aproximadamente, el 70% del precio minorista al consumidor, mientras que al FET se asigna el 7%.

99 Freaza, M.A. *Economía en Crisis*. Ed. Univ. De Misiones. Posadas. 2002.

100 Idem. Freaza, M. cita a Kippes, G. et al acerca del F.E. T. Cap. IX del texto: "Regulación de Actividades Económicas y Financieras" compilado por el Dr. Alberto Porto y publicado por el Instituto Torcuato DiTella. Buenos Aires, septiembre de 1991.

### Producción nacional de toneladas de tabacos por provincia

AÑOS	MISIONES	CORRIENTES	JUJUY	SALTA	TUCUMAN	RESTO	TOTALES
40/41	7.234	6.691	29	3.626	s/d	451	18.031
52/53	6.605	17.370	3.674	10.684	s/d	181	38.515
62/63	14.801	27.698	3.498	7.700	s/d	1.304	55.000
73/74	22.260	22.518	21.289	25.797	4.250	1.648	97.762
79/80 <sup>101</sup>	2.911	9.982	19.485	21.875	5.034	2.565	51.852
91/92	34.592	6.387	30.268	22.924	12.291	2.632	109.094
03/04	47.993	5.653	45.166	46.385	9.432	2.839	157.469

Información completa en Anexo II

Argentina exporta casi el 60% del tabaco que produce, a más de 75 países. Las exportaciones de tabaco han seguido una tendencia creciente, pasando de un volumen de 40.000.000 de kilogramos a principios de los '90 a más de 85.000.000 en el año 2002 y 2003 y superando los 93.000.000 de kilos en 2004. Lógicamente, la evolución en términos de ingresos no fue lineal debido a las variaciones en las cotizaciones internacionales. Durante 2006 las exportaciones de tabaco totalizaron 236.000.000 dólares, muy superiores a los 191.000.000 dólares obtenidos en 2004. A grandes rasgos, el 47% correspondió al *virginia* y el 40% al *burley*, con una tendencia de fuerte crecimiento respecto a años anteriores. El 96% del tabaco exportado en el año 2004 fue tabaco en rama (sin elaborar) (184.000.000 dólares), solo el 3% correspondió a tabaco elaborado (5.300.000 dólares), mientras que el ínfimo 0,8% a cigarrillos, cigarrillos y cigarrillos (1.600.000 dólares).

Los principales destinos de la exportación, para el caso del *virginia* son, aproximadamente, 16% a EEUU, 13% a Brasil, 13% a Alemania y el resto a Bélgica, Reino Unido, Paraguay, etc. En tanto que para el *burley*, los principales compradores son EEUU con el 32%, Bélgica el 19%, Alemania 12%, Brasil y Países Bajos 6%, etc. Por su parte las importaciones de tabaco, durante el año 2002 alcanzaron los 5.450.000 Kg por un valor de US\$ 20.070.000. El 65% en volumen y el 58% del valor provienen de Brasil.<sup>102</sup>

*Otros aspectos de la producción nacional:* La información que se consigna a continuación permite caracterizar algunas cuestiones específicas de la producción, el comercio y aportes tributarios del tabaco.<sup>103</sup>

101 Abrupta caída de la demanda mundial de tabaco negro, principal tipo de tabaco cultivado en Misiones hasta ese momento.

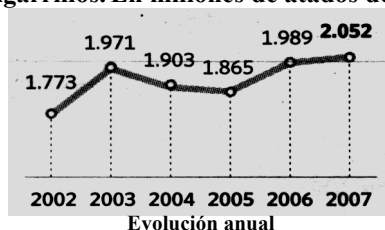
102 La información consignada procede de la Dirección Nacional de Programación Económica Regional. Subsecretaría de Programación Económica. Ministerio de Economía y Producción. [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar).

103 Idem anterior.

- El Valor Agregado generado por la etapa primaria alcanzó \$ 541.700.000 durante la campaña 2004/05. A nivel nacional, ese valor equivalió a 0,10 % del Producto Bruto Interno de 2005; a 1,21% del VA de agricultura, caza y silvicultura, a 34,8% del VA de la pesca y a 1,9% del VA de la explotación de minas y canteras.
  - El Valor Bruto de la Producción (VBP) de tabaco equivalió al 15,6% del VBP generado por el trigo o al 2,9% del VBP de la soja; para el mismo periodo.
  - La industria del tabaco participa con 0,7% del valor bruto de la producción industrial.
  - El gasto del sector equivalió a 19,6% del gasto público provincial de las 7 provincias tabacaleras.
  - En las últimas cinco décadas la presión impositiva sobre la industria tabacalera fue alrededor del 70% del VBP.
  - El aporte tributario que realizó el sector en 2006 equivalió a 3,2% de la recaudación nacional total.
  - La extensión media de la explotación agropecuaria argentina es de 587 ha.; la del tabaco es de 3,67 ha.
  - 6,3% de la población rural total del país vive del cultivo del tabaco; y para algunas localidades del noroeste argentino (NOA) y del noreste argentino (NEA), el tabaco es una actividad casi excluyente.
  - Los *cultivos* industriales, como el algodón, tabaco, azúcar, etc., demandan ocho veces más trabajo que los *cereales*, *oleaginosas* y *forrajeras*.<sup>104</sup> Específicamente, la mano de obra ocupada en el tabaco equivale a 1,2 veces a la del girasol, maíz y soja, en conjunto.
- Mercado nacional de cigarrillos:* A pesar de las restricciones legales vigentes y de los incrementos de precios sufridos, el consumo de tabaco en 2007 aumentó a 41.600.000.000 de cigarrillos, lo que implica un crecimiento del 3% respecto al 2006.

Las dueñas del 96% de este mercado son PM y BAT, mediante sus subsidiarias Massalin-Particulares y Nobleza-Piccardo, respectivamente. Mientras que la primera capta más del 70% del negocio, Nobleza queda con el resto de la facturación.

**Mercado de cigarrillos. En millones de atados de 20 unidades<sup>105</sup>**



104 Clarín. *Suplemento Cash*. 12 de Octubre de 2008

105 Clarín. 3 de febrero de 2008. Fuente: SAGPyA.

### Provincia de Misiones

Ha sido siempre una de las principales provincias productoras de tabaco. Desde los años 20 y durante las dos décadas siguientes, fue la principal productora, disputando luego, este lugar con Corrientes. Con el arribo de los primeros grupos de inmigrantes, se comenzó el cultivo de numerosas variedades, tales como *amarelinho*, *madeira*, *bahía*, *maryland*, etc. Cabe recordar que las primeras Estaciones Experimentales, instaladas en los años 30, estaban abocadas a este cultivo. Los primeros trabajos se orientaron hacia la selección y cruzamiento de cultivares de tabaco oscuro ya adaptados, que luego se englobarían bajo la denominación de “*criollo misionero*”. Esta tarea fue continuada, luego de su creación, por el INTA.

Durante la década del 50, el cultivo experimentó un rápido crecimiento en el Noroeste Argentino, NOA, hasta que nuevamente a partir de los 70, las provincias del NEA, recuperan posiciones. Luego de una abrupta caída de producción ocurrida a fines de los 70 y vinculada a la crisis de los tabacos negros, en los años siguientes, ya como productora del tipo *burley*, Misiones alternará la condición de principal productora con Salta y Jujuy.

#### Producción de tabacos en Misiones en toneladas.

43/44	53/54	63/64	73/74	79/80 <sup>106</sup>	83/84	93/94	03/04
7.850	4.870	11.499	22.260	2.911	12.039	27.940	47.993

Información completa en Anexo II

La principal zona productora de Misiones comprende los departamentos de Guaraní, 25 de Mayo, Cainguás, Leandro N. Alem y Gral. M. Belgrano. La irrupción del tabaco *burley*, en los años '80, provocó importantes desmontes de tierras para su cultivo. Según datos de la campaña 2006/07, hay 13.767 *tabacaleros*, en general minifundistas, que diversifican su producción con otros cultivos. En promedio, cada uno ocupa alrededor de 25 hectáreas, en las

que cultivan tabaco, yerba, cítricos, forestación y otras especies perennes y anuales. El 86% de ellos, planta tabaco en superficies menores a 2,5 hectáreas.

El grado de mecanización es bajo, solo el 10% usa tractores, en tanto que el resto trabaja con bueyes. El 60% de los plantadores se

DATOS PRODUCCIÓN '03 '04			
	BURLEY	VIRGINIA	CRIOLLO
Producción (kg)	45.599.932	732.457	1.660.561
N° Productores	15.174	274	1.891
Has. Plantadas	26.698	306	1.939

Fuente: Co.T.Ta.Pro.M

106 Se consigna la campaña 79/80, pues fue el comienzo del cambio del tipo Criollo al tipo Burley.

encuentra en una situación de irregularidad en cuanto a la ocupación de tierras tanto fiscales como privadas y solo el 50% posee electrificación rural. Hay dos entidades gremiales de los *tabacaleros*: APTM y la CT de Misiones.

Misiones produce, en promedio, el 87% de la producción de tabaco *burley* de la región NEA y cerca del 30% de la producción nacional. La producción en 2005 fue de 52.388 toneladas, correspondiendo 49.800 a tabaco *burley*. La producción de criollo misionero fue de 1.803 toneladas, mientras que el virginia registró una producción de 784,9 toneladas.

### **Valor de Producción del Tabaco**

Prácticamente el total de la producción se comercializa en la ciudad de L. N. Alem. Allí se encuentran emplazadas las principales empresas.

	KILOS	IMPORTE	PARTIC. MERC.
<b>T NORTE</b>	22.721.078	\$ 80.300.322,77	45,62%
<b>C I M A</b>	2.962.003	\$ 10.355.189,49	5,95%
<b>CTML</b>	19.311.313	\$ 68.387.546,55	38,78%
<b>STA</b>	2.083.452	\$ 7.280.978,62	4,18%
<b>TOTAL</b>	49.800.580	\$ 175.716.961,95	100,00%

Fuente: Información estadística de la Dirección de Tabaco de la Pcia.

Misiones aporta la tercera parte del tabaco producido en el país. A partir de esta participación en el valor de producción se distribuyen los recursos del FET. Misiones recibió en 2005, 89.300.000 de pesos, el 27,9% del total de recursos distribuidos por el FET. De este total, 70.100.000 en concepto de precios, 14.600.000 se asignaron a diversos planes de apoyo a la producción y 4.600.000 corresponden a recursos remanentes del ejercicio 2004.

### **Exportaciones**

El NEA contribuyó con el 35% de las exportaciones de tabaco. Misiones es la provincia con mayor participación nacional (32,1%) con ventas por 52.200.000 de dólares. El destino de las exportaciones es diverso, siendo los principales compradores de Misiones Bélgica y Estados Unidos (11% del total cada uno de ellos) y en tercer lugar Alemania.<sup>107</sup>

### **Departamento ALEM**

El departamento Alem, con 8,5% de los *tabacaleros*, participa con el 6,5% de la producción provincial de tabaco. El crecimiento de la producción de tabacos rubios, en los '80,

---

<sup>107</sup> Datos obtenidos de la Dirección Nacional de Programación Económica Regional.



se produjo luego de la instalación en esta ciudad de empresas subsidiarias de las dos grandes multinacionales: PM y BAT. A principios de los '80 la firma Simplex, radicada en Alem, es comprada por una sociedad que, en última instancia, es controlada por PM, para pasar a denominarse Tabacos Norte S.A. (TN), promotora del tipo *burley*; mientras que las instalaciones de acopio de los sucesores de Germán Kordts, el mayor acopiador de tabaco negro de los años '60, también son vendidas, para luego de un cambio de manos, terminar en poder de Nobleza - Piccardo (NP), subsidiaria de BAT. En 1984 se crea la Cooperativa Tabacalera de Misiones (CTM), que luego se convertirá, junto a TN, en una de las dos principales acopiadoras de Misiones. La CTM posee grandes instalaciones destinadas a la preindustrialización de tabaco, prestando este servicio también a las otras empresas. La CTM ha llevado adelante proyectos de diversificación productiva, con desarrollo agrícola e industrial, así, prácticamente en el mismo predio, se encuentran emplazadas las instalaciones de una planta de acopio e industrialización de Cítricos y una pequeña planta de acopio y usina láctea. Algo distante, están las instalaciones de la Cooperativa Frigorífica de Alem, con gran capacidad instalada y que también pertenece a la misma órbita de CTM, al menos en lo político.

Los establecimientos industriales citados son los principales generadores de valor agregado y también los principales empleadores de la localidad. Aún así, vale reiterar que, la pérdida de productividad de los suelos del departamento Alem ha provocado el desplazamiento de las zonas de producción hacia el norte de la provincia, con la consiguiente expulsión de *tabacaleros*, lo que se ve reflejado en los datos de los sucesivos censos de plantadores de tabaco que realiza la Dirección General de Tabaco de la provincia.

### **COMERCIALIZACIÓN DEL TABACO**

La Ley Nacional del año 1967, modificada por el Decreto Ley N° 19.800, en 1972, es la que da el marco normativo a todas las actividades atinentes a la producción, industrialización y comercialización del tabaco, en todas sus etapas. La etapa que interesa a este estudio es la producción y venta de materia prima.

Aunque la percepción generalizada es que antiguamente los resultados económicos eran mejores y el vínculo con las empresas de más libertad, la relación siempre fue conflictiva y generadora de hechos, a veces, trágicos.<sup>108</sup> En el centro de la discusión siempre estuvo el precio, aunque en este producto se presentan otras circunstancias ligadas al valor final, tales como tipificación, acondicionamiento para la venta y las condiciones particulares de venta.

---

108 Waskiewicz, S.A. *La masacre de Oberá, 1936*. Ed. Universitaria de Misiones. Misiones. Argentina. 2002.

### ***Fondo Especial del Tabaco***

En varias oportunidades se ha hecho mención a este mecanismo de recaudación impositiva y posterior subsidio al productor de tabaco, por lo que se juzga importante describir cual es su incidencia en el vínculo acopiador-*tabacalero*.

Entre los objetivos del FET están orientar, coordinar y supervisar las acciones tendientes a alcanzar la modernización, reconversión, complementación y diversificación de las áreas tabacaleras,<sup>109</sup> sobre todo en lo que a producción primaria se refiere, lo que encierra objetivos contradictorios, pues, por un lado, se estimula la producción con mejores precios y por el otro se pretende la reconversión del área tabacalera.

La autoridad de aplicación del Fondo es la SAGPyA y es de su responsabilidad la fijación del precio de las distintas variedades de tabaco y la transferencia del 80% de la recaudación del FET a las provincias para que éstas hagan efectivo el pago a los productores. Las provincias tabacaleras reciben una parte proporcional de lo recaudado por el FET, de acuerdo al volumen de la producción de tabaco. Aproximadamente el 80% se distribuye entre los productores como soporte del precio del tabaco. Cuando este monto es mayor a lo que corresponde por ayuda a los productores a través del precio, el excedente pasa a formar parte de la “Caja Verde”, paquete de recursos con el que se financian planes anuales de mecanización y reconversión y otros proyectos destinados al sector.

Entre 1989 y 1991, a instancias del entonces ministro de economía, Domingo Cavallo, el Fondo sufrió recortes debido a la aplicación de la Ley de Emergencia Económica, aunque luego fue restablecido en 1993 por ley 24.291 que restituyó los fondos del FET. El sector industrial aprovechó la oportunidad para oponerse al poder de negociación de los productores a través del apoyo a sus organizaciones conferido por el FET.<sup>110</sup> Sin embargo, sugestivamente, no cuestionaban la existencia del FET, obviamente porque se trata de un verdadero subsidio a la industria. Posteriormente, en 1997, como consecuencia de lo acordado con la Organización Mundial del Comercio (OMC), se comenzó con la reducción de la ayuda interna, es decir el subsidio de precio. Sin embargo, se siguen admitiendo otras formas de compensación no relacionadas con el volumen de producción, sino con los planes tecnológicos, es decir la Caja Verde.

Dice Carla Gras que desde su creación, el FET fue el ámbito en que tuvieron lugar las pujas entre acopiadores (industria), productores, cooperativas (no siempre de acuerdo con los

---

109 Valero J.C.; *Un caso para la evaluación presupuestaria: el FET*. Asociación Argentina de Economía Política. 2002.

110 Catania y Carballo, 1985; Bertoni, 1994, Carla Gras.

productores) y el mismo estado, sobre cuestiones como la adecuación de la producción al mercado interno y/o externo, la reconversión tecnológica y la política impositiva.<sup>111</sup> Recordando que las empresas no admiten otro proceso de producción que no sea el impuesto por ellas, se deduce que, realmente, el rol principal del FET es el de subsidio al sector, o más precisamente, a las empresas,<sup>112</sup> debido a que el precio del tabaco verde (sin procesar), formalmente se compone de lo abonado en la boca de acopio por las empresas, más un sobreprecio (que en el pasado llegó a más del 60% del precio total)<sup>113</sup> pagado por el FET. Actualmente, bajo la forma de planes de desarrollo técnico, financiados con la “Caja Verde”, se enmascaran subsidios, cuyo real objetivo es aumentar el precio total pagado, lo que implica que las empresas paguen menos.<sup>114</sup>

También la Ley 19.800 obliga a los acopiadores al pago de contado y en efectivo, del mismo modo que el sobreprecio o "retorno", lo que convirtió al tabaco en un verdadero cultivo de renta. Los cuantiosos fondos disponibles permitieron, principalmente, el crecimiento de las cooperativas, promoviendo la instalación de plantas de preindustrialización, que en última instancia beneficiaron a las grandes empresas.<sup>115</sup> Además permitió (a las Cooperativas) que se constituyeran en la herramienta para absorber los eventuales excedentes de producción de cada provincia, también en beneficio de las empresas.

En Misiones, el FET es manejado por la administración provincial. En 1984, a instancias del gobierno provincial, se crean la CTM y la APTM, cuya estrategia será allanar el camino a las empresas acopiadoras para aumentar la producción de tabaco *burley*. La participación del FET ha sido diferente en las distintas áreas tabacaleras, mientras que en el NOA dio ayuda financiera en forma directa a muchos productores, en Misiones la asistencia estuvo dirigida inicialmente al establecimiento de la planta pre-industrializadora de la Cooperativa y a la diversificación, bajo el argumento de reconversión del área tabacalera.

En las últimas décadas, se han producido cambios importantes en la relación Estado-industria, habiendo sido el FET funcional al mantenimiento de la producción de tabaco y a la promoción de una producción adaptada a los patrones de calidad requeridos por las empresas. Durante todos estos años, pero sobre todo en los '90, el suculento fondo, fue objeto de “tironeos” entre todos los sectores, incluidas las grandes empresas, por el atractivo que representaba su administración prácticamente desprovista de controles.

---

111 Gras, Carla. *Entendiendo el agro*. Ed. Biblos. Bs. As. Argentina. 2005.

112 Peirano, Claudia. *Op. citada*

113 Peirano, Claudia. *Op. citada*. Valero J.C.; *Op. citada*

114 Según relata un informante calificado vinculado a la APTM.

115 Un ex gerente administrativo, le manifestó a quien suscribe, que a partir de la puesta en marcha de la planta preindustrializadora de la Cooperativa, recién las empresas empezarían a comprar barato en Misiones.

Un rol significativo del FET es el control estricto de la operación de compraventa, en la que los *inspectores*, designados por la provincia, deberían fiscalizar la determinación de las clases, el peso, la humedad y toda otra característica de cada fardo vendido del producto entregado, así como la documentación que acredita al vendedor como productor habilitado y como plantador de la empresa en la cual se presenta a vender. Actualmente, lo único que se controla es esta última circunstancia, lo que allana el camino a la hegemonía empresaria.

## Capítulo IV

### ASPECTOS METODOLÓGICOS Y CONCEPTUALES

#### *Aspectos Metodológicos*

Este trabajo se basa, especialmente, en el estudio de casos representativos de los plantadores de tabaco burley de Alem, los que fueron tomados a partir de la experiencia y de la información disponible.

Para referirse al productor de tabaco tipo burley, del departamento Leandro N. Alem, de la provincia de Misiones, en el trabajo se usó, preferiblemente, el término *tabacalero*, aunque también se los mencionó como pequeños productores de tabaco o simplemente como pequeños productores.

La investigación se circunscribió al departamento Leandro N. Alem, aunque, inicialmente, también se realizaron consultas en otros ámbitos de la zona centro de la provincia de Misiones. Debido a una postergación en la elaboración de este informe, el trabajo de campo, se realizó en dos momentos diferentes y aunque en las conclusiones prevaleció la última información obtenida, no obstante hay referencias a la primera etapa.

- En el año 1997 se alcanzó a entrevistar a plantadores, dirigentes del Movimiento Agrario Misionero, protagonistas de los cambios ocurridos, sobre todo en la producción de tabaco, en las últimas cinco décadas; y también a técnicos de las empresas existentes en aquella época.
- La segunda etapa, se cumplió durante el cuarto trimestre de 2006 y el primer semestre del año 2007. Durante este periodo se obtuvo información a través, fundamentalmente, de entrevistas en profundidad a *tabacaleros*, técnicos y funcionarios. En esta etapa, se prefirió entrevistar a padres y alumnos de los últimos años de la EFA 1004 de la localidad mencionada. (Quien suscribe se desempeña como docente de dicha institución).

#### **Selección:**

Debe señalarse que la selección de los casos a entrevistar se hizo, fundamentalmente, sobre el tamaño de plantación, sin tener en cuenta valores de significación estadística, orientándose simplemente a establecer meros estratos. Como se señalara arriba, todos los entrevistados son padres de alumnos de la EFA 1004 de Alem, en los que el único criterio de selección practicado fue por cantidad de plantas cultivadas. Se consideró que la preocupación de este sector por el conocimiento de sus hijos, daría más confiabilidad a la información proporcionada. En general se trata de *tabacaleros* más competentes que sus pares, de lo que se puede inferir que la situación del resto de la población tabacalera local podría ser aún inferior.

Ninguno de los entrevistados alcanza una dimensión considerable de empresarios y solo a efectos prácticos, se identifica como *pequeños plantadores* a los de menos de 2,5 hectáreas de cultivo.

A fin de referenciar la diversidad del conjunto de los tabacaleros, se consideraron los datos proporcionados por el Anexo I,<sup>116</sup> del que surge que el 86% de los *tabacaleros* de Misiones cultiva menos de 2,5 hectáreas.<sup>117</sup> A partir de este dato y solo a efectos de dar un marco a este trabajo, se estratificó a los entrevistados simplemente como una medida práctica y coincidiendo con la clasificación que habitualmente se hace en el sector y no como categorías sociales.<sup>118</sup> El parámetro fue la cantidad de plantas producidas, aunque esta medida es muy difusa.<sup>119</sup> Otro dato tenido en cuenta fue el tamaño medio, del *tabacalero* de tipo *burley* en el departamento Alem: 27.000 plantas, que se aproxima bastante a 1,5 hectáreas por plantador.

Sobre esta base, los estratos se conformaron del siguiente modo:

- Entre 0 y 25.000, que requieren aproximadamente 1,5 hectáreas de cultivo.
- 25.001 a 40.000, aproximadamente entre 1,5 y 2 hectáreas.
- Más de 40.000 plantas lo que significa más de dos hectáreas.

Cabe recordar que ambas medidas son poco exactas, debido a la topografía, a la inexactitud de las mediciones hechas tanto por los plantadores como por los técnicos, y a las fallas de implantación que naturalmente ocurren. En última instancia una diferencia de 2 ó 3 mil plantas por hectárea, no afecta en forma significativa este análisis.

### ***Entrevistas***

Cada entrevista, no estructurada, consistió en dejar hablar libremente al *plantador de tabaco burley* de Alem sobre sus actividades, sin embargo, hubo preocupación en profundizar acerca de las características del vínculo que une a *tabacaleros* con empresas acopiadoras. Así, el control y vigilancia de la producción ejercida por los acopiadores y la subordinación de los *tabacaleros* mientras dura el vínculo fueron abordados en todas y cada una de las entrevistas. Inevitablemente aparecieron temas, sobre los que no fue necesario interrogar como por ejemplo el ingreso, la organización del trabajo, la complejidad del cultivo, la disponibilidad de recursos, la relación con los recursos naturales, etc. En este sentido, se procuró profundizar acerca del origen de la mano de obra, de la existencia o no de procesos de capitalización, del tipo de

---

116 Recomposición ambiental 04/05: ANEXO I

117 Equivalen a, aproximadamente, 46.300 plantas.

118 Es usual esta consideración de parte de las empresas, estado, APTM, etc. Ver ANEXO I.

119 La plantación debería realizarse a 1,2 metros entre liños y a 0,45 metros entre plantas, lo que arroja 18.518 plantas por hectárea.

tenencia de la tierra, sobre la superficie cultivada en cada unidad, sobre diversificación productiva, existencia o no de otros cultivos de renta, acceso a créditos, venta de fuerza de trabajo del *tabacalero*, recursos con que cuenta, etc. Se obtuvo, asimismo, considerable información, destinada a identificar los rasgos que caracterizan las condiciones socioeconómicas del *tabacalero* de tabaco misionero.

A fin de agilizar la disponibilidad de la información obtenida en cada entrevista, los temas respondidos, factibles de representar en un símbolo, se sistematizaron en la planilla que se adjunta en el Anexo VII. Esto también permitió comparar algunos datos cuantitativos, significativos, con los provenientes de otras fuentes, especialmente censales.

La investigación en el ámbito de las empresas, también se hizo mediante entrevistas, en este caso a funcionarios jerárquicos de empresas acopiadoras, tanto *dealers* como subsidiarias de la industria, a técnicos de la administración pública vinculados con la administración del FET y a dirigentes gremiales. El objetivo fue definir el marco del negocio del tabaco y percibir la opinión sobre el vínculo, desde otra óptica.

### ***Recopilación de antecedentes***

El trabajo de recopilación permitió acopiar un volumen considerable de información procedente de diferentes fuentes tales como publicaciones gremiales, trabajos históricos locales, publicaciones empresariales, información periodística y fundamentalmente la bibliografía sobre el tema.

### ***Censos***

Inevitablemente se recurrió a la información censal tanto nacional como provincial. La primera se obtuvo de los Censos Nacionales de 1988 y 2002. Por su parte, el Censo provincial de plantadores de tabaco, realizado por la Dirección provincial de tabaco, y que releva al total de plantadores de la provincia, provee un gran caudal de información, aunque se tomó con precaución, debido a discontinuidad, a cambios en los formularios ocurridos en el transcurso de los últimos años y a que las encuestas son efectuadas por agentes sin formación específica.<sup>120</sup>

### ***Observación del autor en su participación en las distintas etapas del proceso de producción.***

Finalmente, mucha información es fruto de la experiencia personal de quien suscribe. Siempre que se apeló a ella, fue debidamente consignado el origen. La participación del autor,

---

120 García, A. *Desarrollo y estudios rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008..

específicamente en tabaco, fue en la conducción de Ensayos de Fertilidad en INTA y en el ex - Ministerio de Asuntos Agrarios; como jefe del departamento de Control de Acopio del Ministerio de Asuntos Agrarios, durante los años 1986/87; como plantador de tabaco independiente durante dos años, y como técnico jerárquico de empresas acopiadoras e industriales.<sup>121</sup>

### ***ASPECTOS CONCEPTUALES***

De la propia experiencia y la de muchos otros, surge la intención de describir como se subordina laboralmente el pequeño plantador de tabaco *burley* de Alem, Misiones, a las empresas acopiadoras de la zona. Se supone que su supremacía está basada en el estricto control del complejo proceso laboral y en la captación del excedente, ambos realizados por el tabacalero.

La breve descripción de cada uno de los tres estratos elegidos, que a continuación se hace, es a fin de poder avanzar en la búsqueda de conceptos teóricos previos que permitan la comprensión del vínculo *tabacalero-acopiador*.

\* Los que cultivan menos de 25.000 plantas, es decir una hectárea ó menos, están menos equipados, solo uno tiene tractor y vehículo, el resto utiliza bueyes y no poseen movilidad. No contratan mano de obra externa, salvo uno de familia muy reducida. Ninguno tiene ingresos extra agropecuarios. Tienen una opinión desfavorable de la empresa y de las condiciones de comercialización, así como sobre el instructor.

\* En el estrato medio, es decir 1 a 2 hectáreas, tampoco tienen actividad no agropecuaria, salvo uno. En forma inversa al grupo anterior, todos tienen tractor y vehículo, excepto uno. La mitad contrata mano de obra y manifiestan mejor valoración del instructor y de la empresa que el grupo anterior, aunque peor que el estrato siguiente.

\* Los más grandes, de más de 40.000 plantas; más de 2 hectáreas, están más capitalizados. Todos, para su dimensión, tienen ingresos importantes provenientes de actividades comerciales. Sin embargo, igual que en los dos niveles inferiores, en todos los casos ven afectado un alto porcentaje del ingreso bruto proveniente de la venta de tabaco, por su alto costo de producción, percibiendo un ingreso aún menor que la suma correspondiente a los jornales empleados en el proceso, de lo que se deduce que no pueden obtener plusvalor de ellos, siendo una de sus ventaja únicamente la ocupación de fuerza de trabajo en los momentos oportunos. Todos los integrantes de este sector contratan mano de obra extrafamiliar, aunque evidentemente, de ello, además de lo señalado arriba, queda el beneficio de la obra social de APTM. Son los que mejor opinión tienen

---

121 Gerente de campo de Gellatti S.A. (acopiador y fabricante de cigarrillos), años 1988/1991 y por contrato en NP, años 1995/97.



del instructor y de la empresa.

Obviamente la descripción precedente, meramente estadística, es relativa e insuficiente, puesto que de ella no se puede inferir la racionalidad con que operan, y en consecuencia que tipo de vínculos se establecen con otros sectores de la sociedad, especialmente con aquellos cuya operatoria está dirigida a obtener el máximo beneficio posible, como por ejemplo los acopiadores de tabaco.

No obstante, esta caracterización coincide con algunos aspectos de la descripción de los pequeños productores de tabaco tucumanos que hacen otros autores como Carla Gras, a los que denomina “tipo campesino”. Sin embargo, lo que se juzga importante para este trabajo, es la breve caracterización de subordinación que la autora hace de la situación, emanada de la asimétrica relación de mercado existente.<sup>122</sup> Sobre esto mismo, Marit Melhus reflexiona que "*No es lo mismo el productor de tabaco que los otros agricultores... la mayoría de los productores de tabaco, venden su producto a un precio que implica una transferencia de excedentes a la industria*".<sup>123</sup>

Aunque no se hubiera hecho referencia a las autoras mencionadas, de cualquier modo se presenta como una especie de tentación, hablar tanto del concepto de campesino, como del de *economía campesina*. Cabe aclarar que, en este trabajo, no se ha planteado la necesidad de tipificar a los pequeños productores y que el intento consiste en poder llegar a definir algunas características trascendentes de la racionalidad económica que prevalece en el sector estudiado. La pretensión final es dilucidar el tipo de vínculo que relaciona a los pequeños plantadores de tabaco *burley* con las grandes empresas acopiadoras.

De modo que es seguro que el conjunto social de los *tabacaleros de Alem*, es a su vez, el resultado de intersecciones entre varios conjuntos próximos, pues estamos frente a pequeños productores, con ingresos bajos, muy vulnerables, subsidiados, etc., características no exclusivas del proletariado rural, ni del campesinado, ni de ningún otro sector de bajos recursos del ámbito rural.

En principio, dada la información recogida a campo, parece necesario retomar algunas precisiones referentes al *campesinado*.

En cuanto a la condición de *campesino*, Enrique Martínez, la describe como una categoría residual proveniente de modos de producción precapitalistas que, analizándola desde las relaciones sociales de producción, concentran tres clases en una persona: capitalista, en tanto

---

122 Gras, Carla. *Entendiendo el agro*. Ed. Biblos. Bs. As. Argentina. 2005.

123 Melhus, M. *Peasants, Surpluses and Appropriation. Op. citada*. pág. 188

que propietario de los medios de producción; rentista, en tanto que dueño de la tierra y asalariado, por proporcionar la fuerza de trabajo que pone en marcha esos medios de producción.<sup>124</sup> Sin embargo, muy rara vez los campesinos logran precios que cubran la renta de la tierra, el beneficio capitalista y el salario del trabajador. Debe tenerse en cuenta también, que esta explicación proviene de la historia moderna de Europa, y que al describirla, Marx y Lenin, se refirieron a un campesinado particular, francés y ruso respectivamente, los que, como se dijo, eran productores rurales provenientes de formas precapitalistas de subordinación y que recién se incorporaban a un mercado. De modo que nuestro caso es distinto y si se quiere más contrastante, puesto que esta relación surge de un contexto histórico de libertad y que se trata de productores que ya estaban en un mercado. La descripción de los rasgos permite avanzar en la interpretación de la cuestión, ya que las características enunciadas, aparecen en el grupo estudiado.

Con respecto a las características de la *economía campesina*, Archetti y Stölen, se refieren especialmente a la no disposición de los excedentes generados y en consecuencia a la falta de capitalización que ello produce en el sector, o en el caso opuesto, cuando la inversión se concreta en compra de nuevas tierras o renovación de tecnología, lo que implica la existencia de una racionalidad capitalista.

Con estos dos conceptos, juzgamos importante avanzar hacia la descripción del marco social al que pertenecen y las partes que lo componen, así es posible que haya algunas analogías en los tres estratos mencionados y delimitados para este trabajo, con los tipos descritos con anterioridad en las tipologías clásicas de la región. Cabe reiterar que la segmentación realizada no persigue una descripción de cada uno de los estratos, sino por el contrario, la búsqueda de algunas causas, comunes a todos, que condicionan su subordinación en el ámbito del tabaco. Al respecto, es necesario recurrir a la tipología clásica desarrollada por Leopoldo Bartolomé,<sup>125</sup> basada justamente en las posibilidades de capitalización de los pequeños productores rurales y de cuyo análisis surgen dos tipos básicos: los *campesinos*, quienes no alcanzan a concretarla y los *colonos* que si se capitalizan. A estos los distinguirá a su vez en *colonos I* y *colonos II*, siendo los primeros pequeños productores familiares, con una pequeña capacidad de capitalización, luego diferenciada en *colonos Ia* y *colonos Ib*;<sup>126</sup> en tanto que se entiende por *colonos II*, a quienes tienen producción perenne, generalmente mecanizados y con un claro potencial de acumulación.

---

124 Martínez, E. *El Campesinado en Costa Rica*. San José. Universidad de Costa Rica. 1983.

125 Bartolomé, L. *Colonos, plantadores y agroindustrias: La explotación familiar en el sudeste de Misiones*. Desarrollo Económico. Vol 15, N° 58: 239-264. 1975.

126 Baranger, D.; Bartolomé, L. *Microproyectos de desarrollo rural y procesos de diferenciación social en el nordeste argentino*. PISPAD N°13.FHCS-UNaM. Posadas. Arg. 1995.

Más recientemente, profundiza sobre esto Denis Baranger, siempre sobre la base de las posibilidades de capitalización, distinguiendo cuatro clases: No agricultores, Agricultores con nulo potencial de acumulación, Agricultores con bajo potencial de acumulación y Agricultores con medio potencial de acumulación. Siguiendo la investigación de este autor,<sup>127</sup> aparecen los pequeños productores de *burley* en la clase de bajo potencial, a la que le asigna más posibilidades de retrotraerse a *campesinos* que convertirse en capitalistas. Esta última conclusión nos parece particularmente interesante, pues coincide con nuestra presunción, solo que nosotros intentaremos verificar si, aún sin lograr beneficios, poseen o mantienen el ánimo de lucro, con expectativas de aumentar su renta y en consecuencia su capital.

Estos rasgos fueron inevitable referencia en el diseño de las entrevistas realizadas a los *tabacaleros* de Alem.

### ***El marco jurídico***

Una de las presunciones asumidas al iniciar el trabajo es que el ingreso que produce el tabaco, es solamente un resarcimiento de parte de los jornales empleados durante un año de trabajo. Vinculando esto con lo descrito en los párrafos precedentes, pareció oportuno enmarcar jurídicamente a la relación *tabacalero-empresa*. El art. 21 de la Ley de Contratos de Trabajo (LCT) dispone que "habrá contrato de trabajo, cualquiera sea su forma o denominación, siempre que una persona física se obligue a realizar actos, ejecutar obras o prestar servicios en favor de la otra y *bajo la dependencia de ésta*, durante un período determinado o indeterminado de tiempo, mediante el pago de una remuneración...". J.A. Grisolia,<sup>128</sup> jurista especializado en esta rama del derecho, interpreta que "los principales caracteres del contrato de trabajo son los siguientes:

- 1) Consensual: se perfecciona por el mero consentimiento de las partes.
- 2) Personal: es personalísimo respecto del trabajador y se sustenta en las características personales del contratado.
- 3) Carácter dependiente del trabajo: existe una subordinación técnica, jurídica y económica entre el trabajador y el empleador".

El mismo autor, ampliando la descripción de un contrato laboral, expresa que esta relación implica "...un *acuerdo de voluntades* para que cada parte cumpla sus obligaciones"; que se trata "de un *servicio personal, ...un hacer infungible*"<sup>129</sup>; que el trabajador se obliga a poner a disposición del empleador su fuerza de trabajo, lo que se plasma en la **realización de actos**

---

127 Baranger, D.; et al. *Desarrollo y Estudios Rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008.

128 Grisolia, Julio A. *Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social*. Ediciones De Palma. Bs.As. Argentina. 2001.

129 Se sustenta en las características personales del contratado.

**precisos**; que el acopiador asume el compromiso del pago de una **remuneración por el trabajo recibido**; y finalmente que el trabajo se pone a disposición de la empresa, y **el empresario lo organiza, lo aprovecha ...y asume los riesgos del negocio.**”<sup>130</sup> Otros autores, también sostienen que la subordinación es la obligación que tiene el trabajador de sujetarse al poder directivo del empleador quien en ejercicio de sus facultades de organizar y dirigir la empresa, *puede dar ordenes al trabajador, fiscalizar su cumplimiento y tomar medidas disciplinarias cuando el mismo incurra en faltas.*<sup>131</sup>

Aunque es posible pensar que este marco jurídico contiene a gran parte de las características del proceso y vínculo que se presentan en la producción de tabaco en Misiones, sin embargo, aparece una cuestión más difusa, acerca de los riesgos del negocio asumidos por los empresarios. Concretamente, del vínculo no surge nada explícito respecto a la responsabilidad de la empresa en los casos de pérdida total o parcial de la cosecha. Sin embargo, esta punto amerita un estudio más profundo sobre cuanto pesa el FET en la decisión de producir *burley*, puesto que para algunos investigadores, como García, A., este fondo funciona como *un seguro social*;<sup>132</sup> pero que además, permite implementar por su intermedio los seguros contra inclemencias climáticas o la mediación del estado en ocasiones de superproducción, que en última instancia dan seguridad al trabajador y lo “inclinan” a seguir en la actividad.

En resumen, se juzga a esta expresión jurídica como un interesante marco abstracto para definir esta actividad, ya que la relación *tabacalero-empresa* sería esencialmente, una *“vinculación jerárquica en la que el empresario -propietario del capital- tiene la potestad de organizar y dirigir el trabajo de conformidad con los fines de la empresa,”*... así como también el tabacalero, teóricamente, tiene minimizados los eventuales riesgos de un ingreso anual.

#### *La supeditación del tabacalero al empresario acopiador.*

Estrictamente ajustado a lo que Karl Marx describe como subsunción del trabajo al capital, partimos de la suposición que la relación establecida entre el *tabacalero* y el *acopiador* es exclusivamente económica, con la subordinación del primero al empresario. En tal caso, en la hegemonía detentada por estos últimos, no deberían aparecer otras circunstancias que no sean las referidas al producto y su venta. El predominio derivado de su poder, debería ser ejercido para

---

130 El resaltado en negrita es de quien suscribe.

131 Ver afiches en pag. 32 y 35

132 García, A. *Desarrollo y estudios rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008. pp.159 y 170

controlar absolutamente el proceso productivo y para lograr un precio tan bajo que les permita quedarse con una parte del verdadero valor del tabaco.

Para poder ejercer el control y dirección del proceso, la tecnología debería ser manejada íntegramente por las empresas, las que según un informante calificado “*son las dueñas de la tecnología*”. Esto, inevitablemente originará la dependencia del *tabacalero*. En este punto es necesario reiterar que, el particular producto exigido por la industria (en el que no se puede obviar su condición adictiva), requiere una tecnología muy compleja, que involucra varias disciplinas como genética, fisiología vegetal, química, etc., detentadas solamente por el acopiador.

Del análisis de la información estadística se dedujo un hecho significativo, la selección de productores que realizan las empresas, convalidado posteriormente durante el trabajo de campo. Sin duda que este hecho debería tener el único objetivo de incrementar el beneficio de las empresas.

Otra cuestión central es la dimensión de la empresa acopiadora, absolutamente superior al pequeño productor, esto hace suponer que estamos en presencia de una relación menos formal y más real, donde hegemonía y subordinación son superlativas.

Nos planteamos asimismo detectar si los tabacaleros producen o no excedentes, y si esto se produce en el marco de una actividad, inicialmente artesanal y para autoconsumo, tal cual la describía E. Hidalgo, a principios del siglo veinte, o si se trata de una *rama de trabajo autónomamente capitalista*. Al respecto de recordarse que la producción de tabaco se inició con formas de empresarios muy próximas al mismo tabacalero: los *habilitados*, pequeños empresarios intermediarios entre la industria y los productores, los que fueron desapareciendo conforme el capital adquiría mayores dimensiones y conforme también los acopiadores se vinculaban a un gran número de tabacaleros. Debemos reiterar que es importante saber si no surge otra subordinación de los tabacaleros que no sea la comercial, y que definitivamente no existan circunstancias que mengüen la libertad del productor, excepto en lo referente al precio y a la potestad empresaria de tomar decisiones respecto al proceso productivo. Sin embargo, no se debe omitir que, derivada de su propia superioridad, podrán producirse también sus propias expresiones políticas.

Con respecto a la tecnología, es posible descartar la forma corporativa del taller artesanal, pensando que en realidad la verdadera herramienta de producción es el conjunto permanentemente variable y complejo de prácticas de cultivo, que solo conoce la empresa y muy diferentes a las viejas técnicas de cultivo de tabaco negro. El saber adquirido con anterioridad a la relación, el transmitido por sus padres o patrones, no debería tener mayor trascendencia a la hora de

satisfacer lo requerido hoy por los acopiadores. En cuanto a la posesión de las herramientas, hay ejemplos en los que, aún en relación de dependencia, se exige la posesión de equipos para acceder al vínculo. Por otro lado, según lo perciben los propios productores, no existe una relación entre maestro y artesano, en realidad la misma es de *productor-controlador*, siendo el rol de este último obtener la mayor productividad posible, a través de sus técnicos de campo y por supuesto el menor precio posible.

## Capítulo V

### RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO. COSTOS.

La producción de tabaco en la provincia de Misiones, a lo largo de casi un siglo, ha sufrido muchos cambios, sobre todo tecnológicos, que se tratan de retratar en este trabajo y que han incidido principalmente en la transformación del vínculo, pasando de la libre compra-venta de tabaco a la subordinación del *tabacalero*, situación que se ha ido profundizando con el correr de los años. Naturalmente que estos cambios han alcanzado también a los actores, no es el mismo productor de tabaco *burley* que el de *criollo misionero*. A su vez, la creciente superioridad, también condujo a que las empresas operaran en forma diferente, e incluso el rol del propio estado tampoco es el mismo.

#### *El tabacalero de Alem*

Desde la perspectiva estadística, el *tabacalero (de tipo burley)* del departamento Alem presenta semejanzas y diferencias con el conjunto provincial. Al igual que el de Misiones, es un pequeño productor agropecuario, de bajos ingresos en efectivo y generalmente muy diversificado. La información proveniente de los relevamientos nacionales y provinciales permite agregar que actualmente, en promedio, a nivel provincial y departamental, cultivan menos de dos hectáreas. El equipamiento para trabajo es viejo y generalmente rudimentario, excepto en las máquinas pulverizadoras, usadas en tabaco.<sup>133</sup> Aproximadamente el 30% cuenta con vehículos también viejos,<sup>134</sup> lo que permite suponer que tienen dificultades para capitalizarse.

Sin embargo, en referencia a la vivienda, *en Alem*, el 63% es de madera y el 50% tiene letrina, a diferencia de un 87% y 70% provincial respectivamente. Esta variación también se presenta con respecto a la propiedad de la tierra, pues mientras que del total provincial, solo el 33% es propietario, *en Alem es el 50 %*.<sup>135</sup> El tamaño de la vivienda, aunque reducido, es mayor a la media provincial, descartándose que esto se deba a un fenómeno de capitalización. La unidad familiar media no es numerosa ni a nivel provincial, ni local (aunque en Alem es algo menor). Asimismo, los datos del censo provincial de tabaco revelan que, en Alem se está produciendo un injustificado incremento en la edad de los hijos, estimándose que esto se correlaciona con familias más estabilizadas, lo que sumado a los datos anteriores, corrobora la

---

133 A nivel provincial solo el 16% posee tractor, mientras que *en Alem es el 27%* (se presume que la diferencia es debida al proceso de selección).

134 Se computan todo tipo de vehículos autopropulsados: motos, autos, camionetas y camiones

135 Censo de la Dirección General de Tabaco de la Pcia. de Misiones.

*selección* de los mejores productores, practicada por las empresas. A nivel provincial, a partir del relevamiento realizado por la Dirección General de Tabaco, se advierte un mayor nivel de escolarización de los hijos, mientras que en Alem el proceso, tiene un menor crecimiento.<sup>136</sup> Debe considerarse que la selección de los mejores plantadores, se realiza en un contexto de degradación de las tierras destinadas a tabaco en la zona sur, en consecuencia la decisión empresarial de trasladar el área de producción hacia el norte, tiene el objetivo de obtener mejores rendimientos por productor y por *instructor*, el técnico de la empresa. En general el diagnóstico es que el uso intensivo de los suelos de la zona, con dificultades naturales para el laboreo, estaría provocando una pérdida de productividad. Estas diferencias con respecto al perfil provincial, sugieren una población envejecida que ha conocido tiempos mejores. Por último, parece importante consignar que en las entrevistas se detectó algún caso de ingresos extraprediales, provenientes de la venta de fuerza de trabajo, por parte de integrantes del núcleo familiar,<sup>137</sup> dato que el censo provincial no releva.

### *Los entrevistados*

Entre los rasgos comunes a los doce entrevistados en 2007, se puede señalar que son todos mayores de 40 años, condición que verifica también el proceso de selección, que por otro lado no es negado, sino afirmado por las empresas.<sup>138</sup> Han alcanzado el nivel primario en educación y han sido tabacaleros desde muy jóvenes. No han formado familias numerosas, aunque todos los integrantes del núcleo, aún niños se involucran con el tabaco.<sup>139</sup> Sobre las razones que los impulsan a continuar en la actividad, ellos destacan, además de la condición de único *cash-crop* anual y del acceso a la obra social que les permite este cultivo, también a los pocos requisitos que tienen las empresas para permitirles producir. Cuando contratan personal externo, como en el caso de Carlos, es excepcional y al solo efecto de suplir el déficit y no para apropiarse de un plus valor. Si fuera de otro modo, todo el proceso podría ser realizado con mano de obra contratada, pero como se ve en los estudios de costos, el ingreso por venta de tabaco no lo permite. En lo demás, referente al manejo del cultivo, especialmente cuando se aplican insumos químicos,<sup>140</sup> todos reconocen que se trata de prácticas complejas, que requieren

---

136 *Censo de productores de tabaco de la Dirección General de Tabaco de la Pcia. de Misiones*. Cabe comentar, que la información proporcionada es muy abundante, aunque en algunos rubros, se advierte falta de información en la serie, así como algunas contradicciones y cambios de parámetros, sobre todo en la información de otros cultivos.

137 Neco se dedica a instalaciones y reparaciones eléctricas en épocas de menor necesidad de mano de obra.

138 Uno de los informantes calificados, del sector empresario, manifestaba que de ese modo aumentaban la cantidad de plantas que atendía cada técnico, lo que disminuía los costos de las empresas.

139 Coincidente con datos de los últimos censos provinciales.

140 Sustrato artificial para almácigos, fungicidas, insecticidas, fertilizantes compuestos, inhibidores de brotación, etc.



imprescindiblemente la dirección y control de los técnicos de las empresas. En las tareas de riesgo, como aplicación de venenos, o de gran exigencia física, no participan las mujeres. La superficie total que ocupan no es un rasgo distintivo, y en general no superan las 50 hectáreas. Los suelos que trabajan son poco desarrollados, de relieve muy ondulado y con dificultades para el aprovisionamiento de agua. Técnicamente la aptitud de uso de estas tierras es forestal y ganadera, por su susceptibilidad a la erosión, aún así tienen su producción bastante diversificada entre frutales, cereales, ganadería y hortalizas para autoconsumo, y en casi todos los casos, estas actividades tienen por finalidad la comercialización de excedentes, aunque en pocas oportunidades se concreta.<sup>141</sup> En todos los casos los vehículos y/o tractores son viejos, con una antigüedad creciente, lo que significa que no solo no se han capitalizado, sino que ni siquiera han podido reponer el capital consumido.

La experiencia en las últimas ventas, en general, ha sido mala, lo que se transfiere al estado de ánimo percibido en el momento de efectuarse las entrevistas (próximo a la finalización de las ventas).<sup>142</sup> El descontento era debido tanto a los precios del tabaco y de los insumos, como a las condiciones de compra. En general tienen el convencimiento de que el precio del tabaco es fijado unilateralmente por los acopiadores. Así también expresan su desagrado con el estándar de calidad que les imponen empresa y estado, lo que les implica un gran esfuerzo para lograr las casi 30 clases de hojas diferentes. Todos manifestaron su deseo de cambiar de actividad, a la que consideran muy rigurosa y de mala rentabilidad, lo que hicieron extensivo para el futuro de sus hijos, algunos pensando en trasladarse al ámbito urbano.

La extensa descripción del Capítulo III tuvo por objeto poner a la luz la complejidad de un proceso que, únicamente, puede ser puesto en marcha bajo una dirección especializada. Al respecto los *tabacaleros* entrevistados, consideran que el control que reciben de las empresas es muy estricto, con aspectos más vigilados que otros, especialmente en lo referido a semillas, agroquímicos utilizados, tipo y dosis de fertilización, densidad de plantación, curado y clasificación. Estas directivas a veces son recibidas de buen grado, como en el caso de Julio, y en otras son acatadas solamente para poder continuar en la actividad. En general todos los plantadores de *burley*, en especial los de la CTM, manifestaron firmar un convenio (escrito) de exclusividad, del que no les entregan copia. Otras evidencias de la hegemonía empresaria son las

---

141 Esto fue manifestado así por todos, excepto Rubén.

142 En algún caso se refirieron a suicidios acaecidos en la época de las entrevistas, que atribuían a la mala calidad de vida de los pequeños productores.

sanciones impuestas por vender a otras firmas, o el manejo arbitrario del crédito, del que, por ejemplo, en forma unilateral cambian las condiciones de pago.<sup>143</sup>

Con respecto al rol del estado, en general conocen bastante poco. Dicen no conocer cual es la función de los inspectores estatales en la boca de acopio o a campo, mientras que muchos saben que en su credencial de tabacaleros, “*el carné*”, figura la empresa para la que plantan. Manifiestan también que, en ocasiones les fueron descontadas deudas contraídas con la empresa, de la liquidación del reintegro, “*retorno*”, del Fondo Especial del Tabaco (FET), lo que está prohibido por la Ley 19.800.<sup>144</sup>

Los pequeños plantadores de tabaco de Alem trabajan prácticamente para su subsistencia. Los que cultivan menos de 1,5 hectáreas, son plantadores familiares que no pueden disponer de sus excedentes para hacer inversiones que les permitan capitalizarse. Sin embargo, se advierte que su decisión es mejorar su ingreso, sea cambiando de actividad, equipándose mejor o modificando su estrategia con respecto al tabaco.<sup>145</sup> De las entrevistas, surge también que, todos, coincidentemente en los tres estratos, consideran a la condición de cultivo de renta del tabaco y a la Obra Social como las razones primeras para continuar en la actividad.

En algunos entrevistados, aparecen cuestiones que merecen alguna consideración, tal es el caso de Julio, quien, está mejor equipado que el resto de sus vecinos, y que exclusivamente trabaja con su viejo tractor por no tener bueyes. Si bien no ha podido capitalizarse comprando más tierras, tiene un buen galpón de mampostería construido en épocas buenas y también está incursionando en otros cultivos no tradicionales, como *Stevia* (Kaa heé). Posee mejor nivel educativo que el resto de los entrevistados y un carácter emprendedor, expresado en su firme decisión de capitalizarse en el futuro, lo que no se advierte claramente en el resto. Sin embargo, pese a estas características, Julio no ha podido obtener excedentes que le permitan concretar sus aspiraciones.<sup>146</sup> Curiosamente es el único que plantea aumentar la superficie cultivada con tabaco para superar la crisis de las campañas pasadas.

También en este sentido Carlos concretó su deseo de dejar el tabaco, dedicándose durante el año 2008 al cultivo de hortalizas, para ser comercializadas en la Feria Franca de su

---

143 Ver sistematización de la entrevistas. ANEXO VII

144 Esto habla de la influencia de las empresas.

145 Manifestaba Julio, que “si cultiva una mayor cantidad de plantas, obtendría más ganancias”. A juicio del autor esto es muy dudoso.

146 Archetti, E. y Stölen, K. Notas y Comentarios. *Tipos de Economía.... Colonos. del Norte de Sta.Fe.* Biblioteca de la Fac. de C. Sociales, UBA. pag 154. Estos autores otorgan al *colono* la capacidad de obtener “*un excedente que pueden utilizar para...la incorporación de más tierra y la renovación tecnológica*”.

localidad.<sup>147</sup> Otras actividades iniciadas con ánimo de revertir los bajos ingresos del tabaco han sido el cultivo de *Kaa-heé*, *Stevia rebaudiana*, en el caso de Julio, o la plantación de más de una hectárea de limón, en el caso de Caio; habiendo inclusive, casos de valor agregado, como Don Leites, quien asistido por una ONG, se inició en un emprendimiento de producción de chacinados. Todos, sin excepción, planifican alternativas al tabaco,<sup>148</sup> en algunos casos concretadas, lo que corrobora el deseo de obtener beneficios, para librarse de lo que claramente define Carlos, como una relación de dependencia mal remunerada. De todo esto queda la convicción de que el *tabacalero*, pese a su desfavorable posición en el mercado, no renuncia al ánimo de lucro, por el contrario, cuando se presenta la oportunidad, cambia de estrategia o de actividad, con el objetivo de obtener beneficio, que destinará en primer término a la compra de animales, luego herramientas y en algún (no verificado, pero si expresado<sup>149</sup>) caso tierras.

En cuanto al análisis de la relación *empresa-tabacalero* y su evolución, no es posible pensar a los distintos sectores rurales desvinculados del resto de la sociedad, incluso la urbana. En este marco, la mundialización y globalización de la economía, repercuten también sobre el pequeño plantador de tabaco de Misiones. Así, el pasaje de tabaco negro al rubio impuesto por la industria cigarrillera mundial, en las últimas décadas, afectó intensamente al sector tabacalero en general y en particular a Misiones. Obviamente las características del relacionamiento también se vieron afectadas, sin embargo, lo que no ha variado es la subordinación del pequeño *tabacalero* a las empresas, por el contrario, con el correr del tiempo, se consolidan como hegemónicas controladoras del proceso productivo.

### *La producción de excedente*

Wolf en su precisión de “campesino”<sup>150</sup> dice: “...el término campesino no denota más que una relación asimétrica estructural entre productores de excedentes y controladores, ...”

La importancia de esta expresión, es la nitidez con que se presentan, productores y controladores, en la relación productor primario – acopiador estudiada. En nuestro caso, en Alem, el marco comercial obliga al *tabacalero* a aceptar algunas imposiciones derivadas, especialmente, de la condición de *único cultivo anual de renta*<sup>151</sup> y del *estricto control* ejercido

---

147 El movimiento de Ferias Francas se erige en una buena alternativa para los pequeños *tabacaleros*, con ingresos anuales muy superiores al tabaco. El ingreso es semanal, en general administrado por la mujer. En igual tamaño de productor, en la misma zona, las ventas promedio son de \$200 por semana, incrementándose en el verano.

148 Ver ANEXO VII.

149 Julio

150 Melhus, Marit. *Op. citada*.

151 En otras zonas tabacaleras de la provincia, no es el único, pero si el mas importante.

por la empresa. En este sentido también debe considerarse que, debido a la gran ocupación que le demanda el cultivo de tabaco, solamente produce parte de sus alimentos y algunas de las herramientas necesarias, por lo que, para poder adquirirlas, el recurso es el dinero en efectivo, proveniente, inevitablemente, del cultivo de renta de más fácil acceso, lo que conforma un ciclo cerrado. La cuestión es, entonces, indagar si el producto final encierra un valor superior al percibido por el tabacalero, y quien se queda con esto.<sup>152</sup>

### *El producto excedente.*

Si se confirma que los pequeños *tabacaleros* producen un excedente, será importante tratar de dilucidar las características del vínculo mediante el cual, este excedente, es absorbido por los “controladores”. Como ya se dijo, este estudio se centra en la dependencia económica, por lo que será necesario *profundizar* el concepto de excedente, en términos monetarios, para poder continuar con el análisis, sin pretender que el mismo sea exhaustivo; dejando atrás otros factores relevantes como la ideología, manifestaciones culturales, connotaciones políticas, etc.

En el trabajo a campo se pudo observar que aquellos *tabacaleros* que cultivan entre una y dos hectáreas, luego de un año de trabajo, perciben una remuneración que no alcanza a cubrir la mano de obra empleada y menos aún sus necesidades. Sin embargo, es posible afirmar que las empresas obtuvieron un abultado resultado económico, por lo que es posible aseverar que a los primeros les ha sido captado parte del resultado de su trabajo, lo que estaría viabilizado por su subordinación al acopiador. Los *tabacaleros* habrían producido efectivamente un excedente de producción y la apropiación ocurre en forma monetaria, mediante el pago de un precio que, como se dijo, no cubre la fuerza de trabajo insumida.

Para producir este supuesto excedente hará falta trabajo excedente. Se introduce ahora la necesidad de distinguir dos nociones: trabajo necesario y excedente. Respecto al primero, se han hecho tentativas para establecer un “*mínimo calórico*” (Wolf, E. 1966) como base para medir el trabajo necesario para la subsistencia. Esto puede ser cuantificable si se toma el nivel más bajo de vida posible, aunque esta condición, de por sí muy difícil de establecer, no tiene en cuenta, además, variables, también, de medición complicada, como por ejemplo las culturales, que además no pueden generalizarse. Además, esto implicaría un estudio casuístico muy complejo

---

<sup>152</sup> En general, en el ámbito urbano, en especial entre los técnicos de la agronomía, se suele atribuir esta circunstancia al poco apego al trabajo de los *tabacaleros*, sobre todo los más chicos. En alguna ocasión algunos inspectores de tabaco manifestaban a quien suscribe, que era “*vergonzoso*” que los *tabacaleros* vinieran a comprar huevos a la ciudad. Sin embargo, también se recoge la versión de los productores, quienes relataban que, coincidentemente, todos los años, en una misma época, las gallinas se les morían, y que en parte esto podría deberse a que no las podían atender bien, por lo que en muchas ocasiones quedaban sin este tipo de producción. (Debería tenerse en cuenta también el uso de pesticidas).

para establecer las necesidades propias de cada grupo familiar, en una determinada circunstancia, cuestión que no fue abordada en el trabajo de campo.

Desde otra óptica, se puede comprobar que, aunque la esperanza es obtener mayores beneficios,<sup>153</sup> el destino de esta forma de producción y en la escala estudiada, es principalmente la subsistencia, en consecuencia, el pequeño *tabacalero* familiar, no puede disponer de un plus que luego podría destinar a capitalización: “*me fue mal, dice Julio, pero este año voy a plantar un poco más y me va a ir mejor*”. Evidentemente el pequeño tabacalero de Misiones, no puede, aunque quisiera, operar con la lógica de un empresario capitalista, que le exige obtener un beneficio, más allá de la necesidad de cubrir el valor de los factores productivos: insumos y salarios. En este sentido, la vocación de un capitalista exige, que cuando no hay beneficio en una actividad, se retire el capital allí invertido y se lo afecte a rubros más lucrativos. En nuestro caso, el tabacalero no opera así y la no obtención o disposición de excedentes no implica, salvo excepciones,<sup>154</sup> el abandono de la actividad. Su estrategia puede incluso consistir en limitar cada vez más su presupuesto familiar conforme al grado de crisis emergente en distintas épocas.

Suponiendo que esto derive de una racionalidad típicamente *campesina*, en ella *salario* y *beneficio* tienen un significado especial, su trabajo no tiene valor de intercambio y aunque nadie como el *campesino* conoce el esfuerzo afectado al proceso de producción, sin embargo no acierta a asignarle un precio o a comparar su valor con otras mercancías. Para él, lo esencial es el ingreso, el resultado de su trabajo, al que desvincula (en mayor o menor grado) del tiempo de trabajo afectado por él (y su familia). En esta concepción, la ***fuerza de trabajo*** del campesino adquiere un valor subjetivo según las condiciones de producción, cosecha y precio final del producto.<sup>154</sup>

En el caso analizado, el excedente existe y en ocasiones el tabacalero dispone de él, una evidencia de esto es que en años de buenos precios y buenos rendimientos, puede invertir, por ejemplo, en unos cuantos animales, en infraestructura o comprando maquinarias. Sin embargo, estos ahorros, o bien se drenarán rápidamente en años de cosechas pobres o por alguna adversidad, o se mantendrán constantes, sin evidencias de una mayor capitalización.<sup>155</sup> Hasta aquí podemos afirmar que la forma *aparentemente campesina* del productor tabacalero misionero, es una consecuencia de las condiciones impuestas por las empresas, pero a ella se debe adicionar el conocimiento, podríamos decir, unánime de los *tabacaleros* de su rol de

---

153 En *economía* los términos *ganancia* y *beneficio* tienen matices que los diferencian. En este caso se toman como sinónimos, considerando siempre que la obtención de ganancia implica una apropiación de plusvalía.

154 Melhus, Marit. *Op.citada*.

155 Los pequeños productores, en general destinan su ganado a la producción láctea y a faena para autoconsumo, con eventual comercialización de alguna pequeña porción, cada vez menor, debido a la posibilidad de conservación en freezer. Tal lo relatado por Carlos.

subordinados y el deseo de capitalizarse o de superar su condición socio-económica, ya sea aumentando su producción o cambiando de rubro, aunque pocas veces lo logren.<sup>156</sup> Se podría asumir entonces que existe una integración de formas *solo aparentemente* no-capitalistas de producción a la economía capitalista de las empresas industriales transnacionales, en la que los productores agrícolas locales están subordinados a la hegemonía empresarial.

Respecto de la captación del *excedente* por las empresas, ya se caracterizaron en el Capítulo III, el momento concreto de la entrega del producto y otros mecanismos que, a este fin, ejercen los acopiadores. Seguidamente se analizará la comercialización como el punto final y el más evidente, de un conjunto de operaciones que van perjudicando al *tabacalero* y que a la vez benefician a las empresas, debiendo señalarse que, todos los años, el tabacalero, conciente de esta circunstancia, activa algunos mecanismos de defensa, lo que también demuestra que ellos comprenden que una parte de su producción les es captada.<sup>157</sup> El resultado concreto es una transferencia de excedentes, siendo el bajo precio pagado la principal herramienta de las empresas para alcanzar este objetivo. La industria de cigarrillos se asegura así una materia prima barata, lo que contribuye a la obtención de un extraordinario beneficio. Este es el marco en el que los pequeños *tabacaleros* producen para las compañías tabacaleras (uno de los rubros que más tributa en Argentina), las que a su vez dependen de los oligopolios internacionales, esencialmente British American Tobacco Company y Philip Morris.

#### *Disposición del valor excedente*

En principio, mediante una transacción desigual, hay una fracción no determinada de trabajo no pagado, y casi es una certeza que esto se concreta en el mecanismo de fijación del precio. Esta maniobra es posible debido al condicionamiento que obliga al tabacalero a optar por esta actividad y luego continuar en ella. Así, con esta estrategia, el tabaco, aún bajo protesta, le dará la posibilidad al tabacalero, de generar su propio empleo y a su vez, a quienes detentan el poder, les facilitará enormemente la captación del excedente. Es necesario mencionar que los bajos precios no son exclusividad del industrial del tabaco, sino de varios rubros de la agroindustria, sin embargo este caso presenta características especiales.

Antes de considerar diferentes costos de producción locales y solo a efectos de representar la dirección del flujo de riqueza generada en la actividad, es válido comparar las modestas viviendas y demás instalaciones de los pequeños tabacaleros, con las costosas instalaciones de una empresa acopiadora y el alto nivel de vida de sus funcionarios, incluidos

---

<sup>156</sup> Ver cuadro de sistematización de entrevistas.

<sup>157</sup> Ver ANEXO VIII

dirigentes cooperativos y gremiales. Si bien esto siempre fue así,<sup>158</sup> con el *burley* aparece el aditamento del estricto control del proceso y demás elementos que consolidaron la subordinación del *tabacalero*.<sup>159</sup> También se podría elucubrar qué ingreso podrían obtener los tabacaleros, si pudieran vender su producto en condiciones ideales de un mercado perfecto, con pluralidad de oferentes y demandantes, o simplemente si percibieran el precio que se les paga a los productores de tabaco en EEUU.<sup>160</sup> Este procedimiento es válido por cuanto en la fijación del precio de mercado, tienen una influencia muy superior los acopiadores por sobre los *tabacaleros*.<sup>161</sup>

### *Costos de producción de tabaco*

No se puede dejar de reiterar, que se trata de un producto muy adictivo,<sup>162</sup> lo cual constituye una gran ventaja para las empresas, por dar lugar a una demanda *cuasi* inelástica para su producto final, el cigarrillo. Así, las prácticas de cultivo estarán orientadas, en gran medida, a regular el tenor del alcaloide, según lo requiera la industria. También será necesario tener presente el poder económico financiero de las acopiadoras, que les permite el control del proceso, a fin de lograr un producto especial, destinado a la fabricación de cigarrillos.

El simple análisis de los estudios de costos convencionales, permite deducir que existe una relación desigual, y principalmente una fracción de trabajo no pagado. Consideramos que, elementalmente un costo de producción de una empresa capitalista, implica el cómputo de *insumos, salarios, rentas* (si las hubiere), *intereses* de los préstamos o financiaciones realizadas; a los que debe sumar, indefectiblemente, la expectativa de lucro.<sup>163</sup> La igualdad *costo/precio* es el límite absoluto para que haya producción y representa el costo de producción, sin considerar el beneficio. Cualquier precio que esté debajo de este mínimo, constituye quebranto para el capitalista, y bajo las pautas del capitalismo, la obtención de beneficio es la verdadera condición para la producción.<sup>164</sup>

La formación del *precio de producción* de un *tabacalero*, bajo condiciones capitalistas, proviene del cómputo arriba mencionado:

---

158 En la década del '30 la CTA tenía amplias instalaciones en Bonpland que contaban con canchas de tenis (Lawn Tennis), pista de aterrizaje, lujosas viviendas para sus funcionarios, generadores de electricidad, etc., de lo que aún quedan evidencias.

159 Por ejemplo la intervención del Estado para garantizar que cada productor entregue su tabaco a la empresa que lo dirigió durante toda la campaña.

160 Ver página 83

161 Ocasionalmente, a los *tabacaleros* se les presenta esta posibilidad, cuando los precios en Brasil son más elevados y masivamente venden a compradores ilegales, a mejor precio. En esas circunstancias, empresas y estado se movilizan para evitarlo, aún apelando a la fuerza pública.

162 El presidente del Comité Nacional para la Prevención del Tabaquismo, afirmó que la nicotina es "cuatro o cinco veces más adictiva que la heroína o la cocaína". El comité está integrado por 38 asociaciones y sociedades científicas. [www.eldia.es/2004-11-10](http://www.eldia.es/2004-11-10)

163 Alonso S. R.; Serrano Bermejo, A. *Los Costes en los Procesos de Producción Agraria*. Ed. Mundi Prensa. Madrid. 1991.

164 En la práctica, muchas empresas pueden funcionar, por un tiempo muy limitado, con precios inferiores aún al precio de producción.

*Insumos + salarios + rentas (si las hubiere) + intereses (de los préstamos o financiaciones realizadas) + beneficio*

Con este razonamiento se consideró la información siguiente, a la que juzgamos elocuente por permitirnos mostrar la posición del *tabacalero* aquí estudiado. Por supuesto que muchas veces el propio productor, se remite a analizar solamente los números gruesos y evidentes, tales como grandes gastos e ingreso bruto y eventualmente suele llegar a la conclusión que obtiene beneficio tras una campaña de producción de tabaco.<sup>165</sup>

El análisis que sigue se hizo sobre los costos elaborados por la Cooperativa Tabacalera de Misiones (CTM) en el año 1995 y por la Asociación de Plantadores de Tabaco de Misiones (APTM), en 2008, sobre los que se harán algunas consideraciones.<sup>166</sup> La sola lectura de ellos permite confirmar que el *tabacalero* no obtiene beneficios.

En el primero de ellos se estimó un rendimiento medio de 2.500,00 kilogramos por hectárea para dicho año, lo que no coincide con lo relevado por los censos provinciales ni con lo registrado por las empresas.<sup>167</sup> El precio promedio en acopio fue de \$1,30 por kilogramo; mientras que el reintegro por el FET fue de \$1,001 también por kilogramo. De manera que, según el autor de este costo, al *tabacalero* le correspondió un ingreso bruto en acopio de \$3.250,00; y por el FET \$2.502,50; es decir que el IB total fue de \$5.752,50. En cuanto al costo total directo de la actividad, la estimación fue de \$3.729,69. En consecuencia, el margen bruto fue de  $\$5.752,50 - \$3.729,69 = \$2022,81$ . A este valor, luego le deduce el costo de estructura y las amortizaciones del galpón, de mejoras y del capital de explotación fijo, todo valorizado en \$813,33, de lo que resulta un ingreso neto de 1.209,48 \$/año, es decir alrededor de 100 \$/mes.<sup>168</sup> Pocas objeciones se pueden hacer a este magro resultado, aunque debe observarse que, en su confección, se han omitido algunos rubros, como por ejemplo gastos de tracción animal o mecánica, tributos, así como el beneficio. Sin embargo la mayor discrepancia es sobre la productividad, pues en general se considera que, en una cosecha normal, se obtienen 1.800 Kg. por hectárea.<sup>169</sup> En tal caso, el ingreso bruto, incluyendo la retribución del FET, sería de \$4.141,80; con un margen bruto de \$412,11, sin posibilidad de amortizaciones ni otro gasto de ninguna naturaleza, pues excede los \$813,33 calculados a ese fin, el quebranto es entonces absoluto. Asimismo, como se puede ver en el costo original,<sup>170</sup> tomado sin ninguna modificación y con el excesivo rendimiento calculado, que el monto pagado por el *acopiador* de tabaco no llega a cubrir los gastos totales, el costo de producción es superior al precio de venta, es decir

165 Este caso no se presentó en ninguna de las entrevistas.

166 Ver ANEXO III

167 Esta opinión surge de los datos de los censos e informante calificado.

168 La paridad cambiaria de la época era 1,00 \$ igual a 1,00 US estadounidense.

169 En esto coinciden informantes, productores y datos censales. El rendimiento del tipo *burley* en 1995 fue de 1370 Kg/productor

170 Ver costo Ing. Vinelli en ANEXO III.



hay bancarrota; por lo que, además, el FET representa un verdadero subsidio a las empresas acopiadoras.<sup>171</sup> En consecuencia, el *tabacalero* deberá sacrificar el valor de su trabajo, para cumplir, inexorablemente, con la deuda contraída con su empresa. Este hecho exime de un análisis más pormenorizado de los costos de producción del *tabacalero*.

En cuanto a la campaña 2007/08, se tomó el costo de producción elaborado por el propio gremio, APTM. También aparecen algunas cuestiones sobre las que se puede discrepar, tal como la estimación de tiempos operativos totales, 150 jornales, que en otras estimaciones conducen a una mayor demanda laboral para una campaña. Aquí el precio final de acopio promedio fue de 5,92 \$/kg lo que representa un ingreso bruto en acopio de 10.656,00 \$/año. Según un informante calificado del sector acopio, el total de reintegros provenientes del FET alcanzó la cifra de \$2.52, de modo que, en total, el *tabacalero* percibió 8,44\$/kg; es decir un IB de 15.192,00 \$/año.

El estudio citado es minucioso,<sup>172</sup> y permite varias relaciones respecto a la contabilidad de los tabacaleros. Los 5,92 \$/kg percibidos en boca de acopio, no alcanzan a cubrir el 50%<sup>173</sup> del costo total, estimado en 11,91\$/kg, lo que exime de todo comentario. Tampoco alcanzaría si se suma la retribución del FET, alcanzando en ese caso solamente al 71% de los 11,91\$/kg necesarios para llevar adelante su actividad. Contundentemente se advierte que el quebranto continúa y que solamente ingresa al bolsillo del *tabacalero*, el valor obtenido por la venta de su mano de obra.

Si se consideraran solamente los Gastos de Explotación, calculados por esta institución en \$10.564,02 para idéntica circunstancia, significa que el costo sería de 5,87 \$/kg; y en este caso el *ingreso neto* sería positivo y alcanzaría a 0,05\$/kg<sup>174</sup>, o sea 90 \$/año, sobre lo pagado por la empresa, mientras que sobre el total, FET incluido, será aproximadamente de 2,57 \$/kg o sea 4.626,00 \$/año. Los descuentos que sufrirá sobre la retribución del FET, serán considerables, y por este motivo le será muy difícil afrontar otros gastos no considerados en este último presupuesto, tales como mano de obra suplementaria, tracción animal o mecánica, herramientas, cerramiento del galpón, tributos, etc. Fundamentalmente su subsistencia hasta finalizar la nueva campaña dependerá de lo que quede, luego del ineludible pago anual de las deudas contraídas con la empresa.

Hasta aquí se puede ver que el precio pagado por la materia prima, no proporciona beneficios económicos, ni siquiera retribuye íntegramente el valor de la fuerza de trabajo

---

171 Peirano, Claudia. *Op. citada*.

172 Ver costos de APTM ANEXO III

173  $\$5,92/\$11,91 * 100 = 49,71\%$

174  $\$5,92 - \$5,87 = \$0,05$

aportada por el *tabacalero* (y su familia). Sin embargo la información proporcionada por los *tabacaleros* de Alem permite obtener más conclusiones.

Aceptando que el precio pagado es  $5,92\$/\text{kg}$ ,<sup>175</sup> su *ingreso bruto en acopio* será de  $10.656,00\ \$/\text{año}$ , que incluyendo lo percibido por el FET ( $8,44\ \$/\text{kg}$ ), alcanza a  $15.192,00\ \$/\text{año}$ . Pero de todos los plantadores entrevistados, el menor valor de descuento realizado por las empresas, según sus manifestaciones, es del orden del  $40\%$ ,<sup>176</sup> el que, tomado de los  $10.656,00\ \$$  percibidos, significaría  $4.262,40\ \$/\text{año}$ . Luego, considerando 155 a los días de trabajo, sumarán  $7.365,60\ \$/\text{año}$  por este concepto. Deduciendo del IB la deuda contraída con la empresa,  $10.656,00\ \$/\text{año} - 4.262,40\ \$$ , obtenemos  $6.393,60\ \$$ , lo que se traduce en un déficit en salarios no pagados de  $[- 972\ \$/\text{año}]$ . Los resultados además de confirmar la transferencia de excedente, confirman nuevamente que el estado, vía FET, subsidia a las empresas. Si se considera respecto al IB con el FET incluido, el saldo sería favorable, aunque en general perciben por este concepto cifras muy bajas. Según los entrevistados, los descuentos, actualizados, sobre la retribución proveniente del FET serían del orden de los  $2.000,00\ \$/\text{año}$ , sobre un valor de  $2,44\ \$/\text{kg} \times 1.800\ \text{kg} = 4.392,00\ \$/\text{año}$ , lo que deja un saldo de  $2.392,00\ \$$ , del que a su vez deben deducirse, impropriamente porque se trata de un subsidio ajeno a la transacción, los  $972,00\ \$$  del déficit salarial, quedando solamente  $1.420,00\ \$/\text{año}$ . Estos  $120,00\ \$/\text{mes}$  no alcanzarán ni siquiera para afrontar los gastos personales más arriba consignados. Además, anteriormente se observó, que hay rubros de explotación, tales como herramientas, ropa de trabajo, etc., que no financian las empresas y que deben adquirirse en comercios locales, por lo tanto no están computados en el descuento en la boca de acopio. De modo que la situación en todo caso sería peor a la descrita y definitivamente no hay beneficio de esta actividad, de lo que deriva la falta de capitalización detectada en los censos y expresada por otros autores.

Cabe ampliar algunas observaciones, ya que si bien el precio promedio es el consignado, quien no tiene la fortuna de alcanzarlo resultará aún más perjudicado. Además, en el mejor de los casos, lo deducido en la boca de acopio es casi siempre superior  $40\%$ , pues, por ejemplo no se contempla la retención anual del monotributo por la empresa, que alcanza un valor cercano a  $\$300$ . Como se dijera, a juicio de quien suscribe, los jornales requeridos para una campaña son *superiores* a los considerados. Asimismo, para estipular el verdadero valor del salario se debería tener en cuenta que el *tabacalero*, aún bajo la dirección técnica de la empresa, debe ser considerado como un trabajador más *calificado*, por su conocimiento y destreza, que el peón de campo, por lo que el cálculo realizado es en cierto modo mezquino, baste señalar que el proceso

---

175 Cada acopiador tiene su propio precio, cercano al de referencia, pero no igual.

176 Ver ANEXO VII.

requiere conocimientos considerables sobre manejo de tipos y dosis de agrotóxicos, de ejecución de prácticas de conservación de suelos, de uso de reguladores de crecimiento vegetal, etc. Esto implicaría ubicar al trabajador en otro escalafón de la normativa salarial vigente, aumentando los costos de la mano de obra y en consecuencia, la situación será peor a la descripta.<sup>177</sup>

Otro aspecto que merece ser analizado particularmente, es la percepción común de los entrevistados quienes, enfáticamente, manifiestan que la deuda por los insumos entregados en forma financiada por las empresas, siempre es muy elevada. Sin embargo, luego de averiguaciones pertinentes, no se advierte, aunque tampoco se descarta, que esto se deba a una imposición de precios superiores a los de plaza, hecho que luego acentuaría la extracción de excedentes. Tomando una misma época, marzo de 2008, se compararon los precios de dos insumos imprescindibles. El valor del fertilizante fosfato diamónico en la región pampeana argentina se ubicaba en torno a 3.000,00\$/Tn, mientras que las empresas tabacaleras lo cobraban a 2.420 \$/Tn. En iguales circunstancias un pulverizador manual de 16-20 litros, costaba en el mercado alrededor de \$ 200,00, y a los *tabacaleros* se les cobró algo más de \$170,00. No obstante, debe señalarse, que estos productos fueron entregados a principios de 2007, cuando los precios eran sensiblemente menores, por ejemplo el fosfato diamónico no alcanzaba a los 1.000,00 \$/Tn y aunque no se pudo obtener información precisa al respecto, las empresas, en esencia capitalistas, no dejarían de obtener beneficios por la venta de insumos a sus tabacaleros. Los montos manejados por estos conceptos son cuantiosos, de varios millones de dólares,<sup>178</sup> y según informantes calificados, estos materiales son importados directamente por ellos o bien adquiridos a las fábricas a precios inferiores al mercado, lo que les permite, aún facturando a los valores mencionados, obtener significativas ganancias. Completando la cuestión, vale señalar que el porcentaje de cobranza de las deudas por financiación, en Misiones, es del orden del 99%, hegemonía mediante.<sup>179</sup>

Por otro lado, solo a título de referencia y sin pretender hacer un diagnóstico de la cuestión industrial, se evaluó una marca de cigarrillos, de 83 mm de largo,<sup>180</sup> de mediana calidad y de gran participación en el mercado, a fin de estimar el precio de la materia prima industrializada, para ese caso. Sobre una considerable cantidad de muestras, se constató que un paquete de 20 cigarrillos, tiene una media de 17 gramos de tabaco. El precio al público de esta

---

177 Frente a los 47,52\$ considerados por el costo de APTM, coincidente con el jornal del peón rural oficial, en la misma normativa figura 50,71\$/jornal para peones especializados, es decir el 6,7% más. Anexo V del Regimen Nacional de Trabajo Agrario (Ley 22.248)

178 Solamente en fertilizantes se invierte más de seis millones de dólares.

179 De informante calificado de las empresas.

180 Jockey Club Suave, corto, antiguamente conocido como *king zize*. Precio al 15 de septiembre de 2008.

marca, una de las más vendidas, al 8 de Abril de 2008, era de \$3,50. De este valor, a la industria le corresponde aproximadamente el 32%, por lo que obtiene \$1,12, en consecuencia un kilogramo de tabaco industrializado vale \$65,88, es decir 11 veces el valor de la materia prima pagado en el acopio.<sup>181</sup>

Así, mientras el *tabacalero* está muy lejos de obtener beneficio, la empresa vende el producto industrializado con un incremento mayor al 1000,0% sobre el valor de la materia prima. Sin duda que el mercado de cigarrillos es especial en cuanto a políticas de *marketing* y *packaging*, publicidad, pero no sería lógico pensar que el costo de estos rubros pusiera en peligro la ganancia empresaria. No cabe duda, que la diferencia les permitirá obtener un formidable beneficio y, que, por lo menos una parte de él, provendrá de la captación del excedente producido por el tabacalero.<sup>182</sup> Este margen es apropiado por las empresas.

No obstante el panorama descrito, es interesante observar que por sobre la baja retribución, algunos plantadores pueden llegar a disponer de una cantidad de dinero, destinada a ampliar el proceso productivo o a mejorar las condiciones de vida. Obviamente, en algún caso este excedente será insignificante, pero en otros no. Esta variabilidad proviene de las diferencias que existen en cuanto al grado de eficiencia de la mano de obra<sup>183</sup> y al equipamiento de cada *tabacalero*, además de la irregular fertilidad de los suelos de la región. A esto debe sumarse la considerable producción de autoconsumo que algunos plantadores de tabaco hacen, lo que lógicamente reduce sus gastos. Todo esto en conjunto podrá incidir al final en un mejor ingreso en efectivo. Otra circunstancia que debe mencionarse es la razón que lleva a algunos agricultores, de mayor tamaño, a optar por este cultivo, embarcándose en plantaciones de considerables dimensiones, pero cuya principal finalidad es poder usufructuar la OS y realizar aportes jubilatorios, para él y sus peones, además de organizarles el trabajo y asegurarles tareas durante una parte importante del año. Aún de este modo, en términos generales, la mayoría de los *tabacaleros* producen a pérdida<sup>184</sup> y actuando como generadores de su propio empleo.

La precondition, coincidente para empresa y *tabacalero*, para dar lugar al cultivo del tabaco, es la disponibilidad de fuerza de trabajo. Lo que para los plantadores significa mano de obra abundante, para las compañías del tabaco es mano de obra barata y como se dijera, la transferencia del excedente se concreta en el precio, en la transacción comercial. Hasta aquí, el

---

181 Se debe tener en cuenta que el aprovechamiento es casi total pues las nervaduras son planchadas para luego ser picadas e industrializadas. El ínfimo desperdicio tiene dos vías: por pérdida de humedad, a su vez controlada en el proceso y de materia prima, en forma de "scrap" o barrido, evaluado en gramos/tonelada.

182 Bartra, A. *La Explotación del campesino por el capital*. Ed. Macehual. México. 1979

183 No sería ilógico pensar que, aún en la escala de producción de Misiones, pudiera ocurrir la explotación de trabajadores, lo que le aportaría hipotéticamente al *tabacalero* una plusganancia.

184 Ver cuadro de sistematización de entrevistas. ANEXO VII

excedente producido, difícilmente pueda ser retenido, sobre todo, por los pequeños tabacaleros (los de menos de 25.000 plantas) para dar lugar a un proceso sostenido de acumulación. Ellos no sólo no obtienen beneficio, sino que tampoco obtienen una remuneración completa de la mano de obra afectada, y en este sentido es justificado decir que hay una cesión del trabajo excedente. Esta situación se favorece por la ausencia de otros *cultivos anuales de renta* y por la facilidad para iniciarse en la actividad, lo que da lugar a una materia prima barata para la industria del tabaco. Así, es posible deducir que en esta relación el “controlador” capta el excedente y que, por ello está obstaculizada la acumulación sistemática de parte de los tabacaleros.

### *Acerca del vínculo*

El origen de las empresas fueron las rudimentarias industrias cigarrilleras, mayormente emplazadas en áreas urbanas. Para proveerse de materia prima, siempre debieron valerse de intermediarios, *los habilitados* primero y luego los *dillers*. Con el paso de los años se irá conformando la actual cadena de comercialización.

El destino final del tabaco acopiado hoy en Misiones, es tanto industrialización como exportación, esta última muy importante para nuestro análisis, pues exige un control del proceso de producción más férreo que el ejercido por las firmas locales.<sup>185</sup>

Pero la cuestión es como se relacionan los pequeños plantadores de tabaco *burley* con las empresas tabacaleras. En tal sentido, inevitablemente se reiterarán algunos factores incidentes en el vínculo *tabacalero-empresa*. Desde el primer momento, con el otorgamiento de crédito, sin el cual los pequeños plantadores no podrían afrontar una campaña de cultivo, se pone de manifiesto la supremacía empresaria, la que se reforzará en la imposición de la tecnología requerida para la obtención del producto de especiales características que hoy demanda la industria, para finalmente imponer un estricto control del proceso productivo. Ambas circunstancias, se complementan con otras que median en igual dirección, tales como la condición del tabaco de primordial *cash crop* anual en Misiones, la necesidad de los *tabacaleros* de contar con una Obra Social, el control del estado concurrente con los acuerdos entre empresas destinados a que el producto no pueda ser vendido en forma libre por el tabacalero, etc.

### *Evolución del vínculo*

A partir de los primeros años del siglo veinte, se producirá la expansión del cultivo de tabaco en la provincia, principalmente de tabaco negro y especialmente en la zona centro. Los

---

<sup>185</sup> En el año 2004 las ventas al exterior alcanzaron 52,2 millones de dólares, mientras que las exportaciones nacionales eran por 191 millones.

primeros acopios de tabaco estuvieron en manos de los *habilitados*, aunque pronto, en la década del veinte, ya había industrias radicadas en Bonpland.

A principios de los años 30, Eugenio Hidalgo, en una crónica sobre Leandro N. Alem, ya recogía algún nivel de conflicto entre plantadores y empresas.<sup>186</sup> Coincidentemente, un productor ya mencionado, Baidowski, relata que, hacia 1950, la consolidación de otros cultivos industriales, producirían una mejora en el bajo precio del tabaco, que causaba malestar entre los pequeños plantadores.

No obstante la insatisfacción de los productores de tabaco de aquellos años, la percepción generalizada entre ellos y corroborada por algunos estudios,<sup>187</sup> es que antes estaban mejor, que eran independientes, que estaban más diversificados y que su producto valía más. “*Con la cosecha de criollo del año 1974 construí parte de mi casa de material y pude comprar un Jeep bastante nuevo*” dice Eduardo Zurakoski de Panambí. En idéntico sentido C. Gerber, hija de un *tabacalero*, cuenta que “*mi padre pudo comprar su camioneta con una campaña de tabaco criollo y un tractor con otra, por supuesto no nuevos*”. Reiterando, la falta de renovación, revela que el sector no evoluciona, al menos, con respecto a equipamiento.

Durante los años sesenta y setenta, Misiones se convierte en una de las principales provincias productoras de tabaco negro. Los requerimientos tecnológicos de este tipo de tabaco eran menores a los del *burley*, por lo que el nivel de extensión técnica recibido por los productores era muy bajo. La función de los instructores se limitaba a proveerles alimentos no perecederos, harina, grasa, aceite, etc., y elementos de uso familiar como utensilios de cocina, artículos de tocador, etc. Las empresas no tenían una política definida respecto al uso de agroquímicos, la producción de este tipo de tabaco no requería insumos del tipo de fertilizantes, plásticos para almácigos, inhibidores de brotación, etc. Como contraprestación, a este tipo de asistencia, se le solicitaba al *tabacalero* un compromiso de venta, pero al no haber registros, ni control eficiente de parte del estado en este sentido, se desataban verdaderas “*guerras*” entre empresas para captar el tabaco.<sup>188</sup> El saber del productor bastaba para obtener un buen producto y por este motivo, el vínculo se establecía a partir del crédito y de una dudosa garantía de compra. Desde fines de los años 60 y durante la década del 70, Misiones comenzó a figurar entre las principales provincias productoras. El principal destino era la exportación, siendo la SEITA francesa el principal comprador externo en la provincia. Recién a fines de los setenta, luego de la compra de las empresas cigarrilleras nacionales por parte de empresas extranjeras, los

---

186 Diaz W. *Op. citada*.

187 Peirano, C. *Op. citada*.

188 Informante calificado, ex técnico de tabaco.

acopiadores alcanzan acuerdos de competencia. Ya en vísperas de la explosión del *burley*, comenzarán a implementarse los equipos técnicos, cuyo principal objetivo era controlar al productor. En síntesis, hasta fines de los años setenta, el productor de tabaco, fundamentalmente de tipo *criollo misionero*, era libre y autónomo y había un mercado. A fines de esta década, y con el advenimiento del tipo *Burley*, se producirá su subordinación.

#### *Las condiciones actuales*

Las características del vínculo se analizaron desde dos ópticas muy diferenciadas: el jurídico de la relación de dependencia, y desde el punto de vista de la dinámica social generada por el vínculo. De esto surgieron una cantidad de situaciones, en permanente cambio, con superposiciones, que valen la pena considerar.

Desde el punto de vista jurídico, se puede afirmar que la relación es consentida por *tabacaleros* y *acopiadores*. Que respecto del trabajador, se basa en las características personales del contratado y que existe una subordinación técnica, jurídica y económica entre *tabacaleros* y *acopiadores*. Estos rasgos, coinciden con lo que se define como **contrato de trabajo**. Por razones obvias, las empresas son las principales interesadas en descartar enfáticamente esta relación, argumentando que se trata de productores que eligen libremente la actividad, (cuestión que está muy acotada) y además por que se trata de pequeños empresarios, propietarios de los medios de producción. Esta última circunstancia, sobre todo desde el punto de vista jurídico, no excluye la relación de dependencia, habiendo numerosos ejemplos de contratos laborales en los que se exige poseer medios de movilidad, o también, en el ramo textil, disponer de herramientas (máquinas de coser), en todos los casos para ser contratados en relación de dependencia. Fernández Madrid al respecto, concluye que "...*Es posible que en la mayoría de los casos falten los elementos concretos, por los que se manifiesta usualmente el poder de dirección (órdenes, horarios, poder disciplinario), pero ello no impedirá la configuración de un contrato de trabajo, si del análisis de los términos en que se desarrolló la relación, resulta que el empresario estaba facultado para hacer prevalecer su facultad en todos los aspectos que no determinaren responsabilidad técnica...*"<sup>189</sup>. En principio se confirma que se trata de agricultores cuyo propósito es obtener ganancias del tabaco u otros cultivos, a fin de incrementar los bajos ingresos que tienen actualmente y cuya única opción de ingreso en efectivo, es la producción de tabaco. Se comprobó también que están equipados con herramientas rudimentarias, aunque su posesión no les da ventaja para disponer libremente del excedente que producen. A su vez, tienen clara noción de que éste les es extraído, evidenciado en la frecuente expresión de deseo de

---

189 Bottos Adriana, *Revista Nova Tesis*. N°4. pp.44. Ed. Nova Tesis. Bs. As. Arg. Set.-Oct. 2007

abandonar el tabaco por su falta de rentabilidad.<sup>190</sup>

Los datos proporcionados por la Dirección de Tabaco de la provincia de Misiones, indican que en el año 2006 había:<sup>191</sup>

**Superficie y número de productores. Año 2006**

Superficie cultivada	Equivalente Plantas	Productores	Porcentaje
Hasta 1,5 has	Hasta 27750	10005	60%
1,5 a 2,5 has	27750 a 46250	4313	26%
Más de 2,5 has	Más de 46250	2280	14%
	<b>Total</b>	<b>16598</b>	<b>100%</b>

Fuente: Dirección de Tabaco de la Pcia. de Mnes. Ver Anexo I

Del cuadro anterior se desprende que el 86% de los productores de Misiones, cultiva menos de 46.000 plantas, y es a ellos a quienes, principalmente, se refiere el estudio. Lo central será describir como se manifiesta, en esta relación, la hegemonía de la empresa y la subordinación del *tabacalero*.

Muchos autores abordan estas cuestiones, al respecto D. Baranger,<sup>192</sup> lo ha hecho en forma frecuente y precisa, remarcando “*la tutela*” ejercida por las compañías. Particularmente resultaron de interés los ya mencionados trabajos de Gras y Melhus, por haber sido realizados en otras provincias, Tucumán y Corrientes respectivamente; en épocas, dimensiones y tipos de tabaco diferentes. Aunque, por lo señalado, no se pueden comparar con la situación estudiada, sin embargo las descripciones refieren a muchas circunstancias comunes. En el primer caso,<sup>193</sup> la estratificación realizada ubicó en el nivel más bajo de plantadores de tabaco *burley*, a los plantadores de menos de 5 hectáreas, que representan el 61 % del total; mientras que el segundo caso se trata de un estudio de 1970,<sup>194</sup> sobre plantadores de tabaco negro, en el que se estima que aproximadamente el 87% cultiva menos de 4 hectáreas, lo que equivale a aproximadamente 40.000 plantas.<sup>195</sup>

Lógicamente un abordaje completo del tema debería implicar a todo el espectro productivo de los *tabacaleros* de Misiones, y seguramente, como ocurre en estos otros trabajos, sería posible diferenciar además otros tipos de productores. En tal caso también podrían encontrarse otros tipos de vínculos. Esto conduciría a la necesidad de describir las formas de integración del productor a la cadena productiva o a la sociedad toda. Así, las tesis mencionadas,

190 Ver sistematización de entrevistas.

191 ANEXO I. Dirección General de Tabaco y Cultivos No Tradicionales.17 de Marzo de 2006. La densidad exacta sería 18.500 plantas por hectárea.

192 Baranger, D. et al; *Tabaco y Agrotóxicos*. Ed. Universitaria de Misiones. Posadas. Arg. 2007.

Baranger, D. et al; *Desarrollo y estudios rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008.

193 Carla, Gras. *Op citada*.

194 M. de Agricultura y Ganadería. Autores Varios. *Investigación Sociológica del Área Tabacalera*. Bs.As. Argentina. Circa 1970

195 La densidad de este tipo de tabaco, es alrededor de 10.000 plantas por hectárea.



describen la integración vertical, la agricultura de contrato y la integración cooperativizada, o lo que describe Melhus como *la articulación de un sector campesino a un todo social más comprensivo*. Esta autora describe la vinculación al *terratiente*, en el caso de los sin tierra *correntinos*, mediante el pago de una *renta*, o bien la relación *comercial* entre las unidades no-capitalistas de producción con la racionalidad capitalista dominante de las empresas acopiadoras y aún la vinculación *financiera* (usura) con los comerciantes y caudillos de la zona. Pero lo que resulta interesante a este análisis es que, en ambas situaciones, coincidentemente, se advierte la supeditación del pequeño *tabacalero* a la empresa, en el primer caso principalmente por el control tecnológico y del crédito, mientras que en Corrientes se produce por la manipulación de la comercialización, especialmente del precio. También vale resaltar, que en ambos trabajos se concluye que las dos situaciones conducen o conducían a la apropiación de excedentes producidos por los productores de tabaco.

En todas estas descripciones, es posible encontrar algún rasgo del vínculo que liga al tabacalero misionero, aunque lo que se desea destacar especialmente es la conclusión de que las empresas siempre subordinan al productor, valiéndose de diferentes estrategias.

Respecto al productor de tabaco *campesino* dirá Melhus que para sobrevivir *no está obligado a producir un beneficio* [plus valor], *que luego destine a la reinversión en un ciclo prolongado de reproducción*.<sup>196</sup>

Otros trabajos, realizados desde una perspectiva netamente económica, coinciden en cuestiones importantes hasta aquí tratadas. Claudia Peirano, afirma que, en Misiones, las decisiones productivas del tabaco están *totalmente controladas* por las empresas acopiadoras, “*quienes deciden que, cuanto, cuando y como se planta*”,<sup>197</sup> lo que da una idea del alcance de la supremacía. Considera que entre 1986 y 1996, las condiciones socio económicas habían declinado, aún habiéndose mantenido constante la diversificación, lo que, según nuestra apreciación, sería consecuencia de la falta de mercado seguro para los otros cultivos. Este estudio también comprueba que el tamaño medio de las unidades de tabaco es de una hectárea. Otra conclusión importante es que en 1987 solo el 20% declaraba al tabaco como único cultivo, mientras que en el año 1995 lo hacía el 40%, lo que refuerza la idea de que el vínculo empresa – *tabacalero* se vigoriza en el tiempo. La dotación de maquinaria, especialmente tractores, ítem al que le asignamos importancia, por ser revelador de la tecnología usada por el productor, es también analizada por esta autora, quien estima que la misma disminuyó del 12% al 10% de los productores, habiendo aumentado la antigüedad de 19 a 25 años, en el periodo mencionado. Esto

---

196 Melhus, M. *Op. citada* pp.182.

197 Peirano, C. *El Tabaco en Misiones. Op. citada*

corroborar la hipótesis de que los pequeños plantadores de tabaco de Misiones tienen impedimentos para capitalizarse. También hay coincidencia de opiniones respecto al subsidio del FET, del que opina que en verdad es una transferencia a las empresas acopiadoras, pues les permite pagar un precio menor al que debieran pagar si no existiera el sobre precio.

Desde el mismo punto de vista, también recogemos la opinión de M. A. Freaza, quien describe el tamaño del productor tabacalero como de 1 a 2 hectáreas, que el equipara a 15.000 a 30.000 plantas. A este tipo de explotaciones las denomina minifundistas y apropiadas para el cultivo de *burley*, por sus bajos requerimientos de inversión. Respecto del FET y citando a Kippes et al, opina que en verdad, “*parte de este subsidio es transferido a los compradores externos*”, mediante las cooperativas (sector íntimamente vinculado a las transnacionales, por lo que son ellas también las beneficiadas). En términos generales, este autor, define al sector acopiador de materia prima, como oligopsónico, con las consiguientes ventajas que esta condición lo otorga al capital comercial.

No cabe duda que los pequeños tabacaleros misioneros se enfrentan a poderosas entidades, que además de oligopsónicas en la compra de tabaco, diversifican sus actividades en otros rubros.<sup>198</sup> Su envergadura las inviste de poder, cuya influencia, no solo alcanza a una de las principales acopiadoras,<sup>199</sup> la Cooperativa, sino al Estado mismo. Reiterando la condición de producto muy adictivo, debido a su alcaloide, esto determina, en principio, una demanda de tipo inelástica; y que, consecuentemente, ello sea un factor importante en la consolidación del poderío económico de las industrias. Sin embargo a la vez, los consumidores, especialmente de cigarrillos, son muy sensibles a las particularidades de cada marca, lo que tal vez sea una derivación del propio carácter adictivo: sin abandonar la dependencia, ante una variación cualitativa, cambian de marca. Estas circunstancias provocan dos exigencias a la industria, mantener siempre un mismo *blend*, mezcla (calidad constante de tabacos) y un *stock* suficiente, para responder a los consumidores. Esta necesidad de la industria se transfiere a los acopiadores, *dillers*, generalmente sus subsidiarias, quienes deben asegurar la compra del volumen suficiente para mantener el stock necesario de producto, y que además satisfaga los estándares de calidad demandados, no solo respecto a alcaloides, sino también a las demás características organolépticas. En capítulos anteriores se ha descrito la complejidad y variabilidad del manejo

---

198 Acevedo, M. et al. *Quien es Quien. Los dueños del poder económico. (Argentina 1973-1987)*. Editora/12 y Pensamiento Jurídico. Argentina. 1990.

199 Gras, C. *Op. citada*

tecnológico para lograr este último objetivo, mientras que para alcanzar el volumen demandado se imponen mecanismos que aseguren su compra.

### *Vigilancia y dirección.*

Aún a riesgo de ser reiterativo se juzga necesario enfatizar esta cuestión, pues de ella se deriva la relación *productor-acopiador*. En el mercado internacional, lo común es identificar al tabaco por el país de origen, así se habla del *burley* norteamericano, de Malawi, Brasil, etc. La buena calidad, cantidad y uniformidad obtenida en Misiones, hacen que a la procedencia argentina se la identifique como *burley misionero*. El mantenimiento de estas condiciones requiere una organización y manejo técnico de gran complejidad.<sup>200</sup>

*Este es el punto generador de la dependencia directa del tabacalero a la empresa. Es esta quien decide indefectiblemente sobre todo el ciclo productivo y por esta causa el pequeño productor no tiene capacidad de decisión sobre la producción. Lógicamente, esta circunstancia perfila finalmente el vínculo.*

De la extensa descripción realizada de cada una de las labores de cultivo del *burley*, se puede deducir que de las prácticas actualmente impuestas por la empresa, las hay ineludibles, bajo riesgo de ser excluido por la empresa y otras que, a pesar de ser también exigidas, su incumplimiento no es sancionado, al menos en forma drástica. En el primer grupo están las variedades a cultivar (genética), épocas de siembra y trasplante, sistema de almácigos, densidad de plantación, tipos de fertilizantes y agroquímicos, altura del desflore, manejo del galpón de curado, las que indefectiblemente deberán ser usadas o ejecutadas por el *tabacalero*. El segundo conjunto de prácticas incluye a sistemas de preparación de la tierra, altura del aporque, sistema de cosecha, operaciones que si bien son recomendadas firmemente, su no observancia en principio no significaría su exclusión, aunque si les podría acarrear alguna dificultad, seguramente en la venta, si ello provocara alguna consecuencia en la calidad. En general el control de estas prácticas es más difícil por parte del técnico.

Por su lado los *tabacaleros* perciben unánimemente que es ineludible el acatamiento a las técnicas impuestas por las empresas. En tanto, desde el sector empresario, uno de los informantes opina que “*la dueña de la tecnología es la empresa...*”<sup>201</sup> y a ellas debe adjudicárseles medidas positivas como la eliminación del bromuro<sup>202</sup>, los modernos almácigos flotantes, la imposición

---

200 *Tabaco Argentino*. Vol.2 N°3. Junio 1998. pp.41

201 Entrevista a informante calificado, proveniente del sector acopio.

202 En cumplimiento del protocolo firmado en Ontario, son las primeras en cumplirlo.

de técnicas de recuperación y protección de suelos, el manejo integrado de plagas, etc;<sup>203</sup> aunque también provienen de ellas otras disposiciones discutibles como el uso de plaguicidas sin antídotos,<sup>204</sup> innovaciones genéticas, etc. En definitiva, todos se percatan de que la decisión de *que, como, cuando y cuanto* producir, así como el *minucioso control* de todo el ciclo de producción, es potestad de la empresa.<sup>205</sup>

### *El precio y el vínculo*

\* Mientras duró la compra del tabaco producido en la campaña 2007/08, los técnicos de las empresas que operan en Misiones debieron guardar una estricta vigilancia sobre sus *tabacaleros* a fin de que no vendieran el tabaco en Brasil (Misiones tiene una extensa frontera con este país), pues el precio pagado allí era sensiblemente mejor al que obtenían localmente.

Como se dijera, hasta entrada la década del '60, eran cinco las empresas que dominaban el mercado de cigarrillos argentino. Según R. García Luppo,<sup>206</sup> por esa época, se había alcanzado cierta estabilidad, aún con las tensiones lógicas de cualquier mercado. A partir de 1965, la absorción de las empresas nacionales por parte de las monopsonías BAT y PM, produce un profundo cambio en la relación *productor – empresa*.

Desde mediados de la década del setenta hasta entrados los años ochenta, a pesar de la vigencia de la ley 19.800, los precios eran fijados por las empresas, refrendados por el estado y sin ningún tipo de participación de los pequeños plantadores. Una vez instalado el tabaco *burley*, las empresas impulsan dos hechos que de algún modo pretenden legitimar su accionar: las *reuniones* de discusión de precios y la creación de la ya mencionada Cottaprom (para el control técnico), con la participación en ambas instancias de instituciones oficiales y privadas vinculadas al sector, sobre todo la APTM recientemente creada.

Si anteriormente los productores, sobre todo los pequeños, estaban en inferioridad de condiciones para negociar condiciones de vinculación con las empresas, con la llegada del tipo *burley*, su desventaja se profundizará. A título de referencia se puede comparar la situación del tabacalero estadounidense con el misionero, quien percibe cuatro dólares por kilogramo de igual materia prima, aunque con mucho menor aporte de mano de obra,<sup>207</sup> con una producción media

---

203 En colaboración con INTA.

204 Tal es el caso del Confidor, principal insecticida usado actualmente.

205 Peirano, Claudia. *Op. citada*.

206 García Luppo, R. *Op. citada*.

207 En EU no se clasifica y se vende a granel, en forma de subasta. Vinelli, N. *Informe sobre Tabaco Burley Misionero*. 1996.

de 2.425 kg/ha<sup>208</sup>, lo que le significa un ingreso bruto cercano a los 9.700 U\$S/ha, frente a los aproximadamente 3.500 U\$S/ha de los *tabacaleros* misioneros, sin contar el subsidio del FET, cada vez menor,<sup>209</sup> debido a las exigencias de la OMC y a las crecientes deducciones. La fijación de bajos precios es la estrategia de apropiación del excedente por los acopiadores. En esto coinciden todos los tipos de tabaco, aún en épocas en que las empresas no podían controlar el proceso. El manejo del precio del tipo *burley*, en Misiones, es diferente al de otras provincias. En el Noroeste, aun cuando también hay un precio oficial todos los años, semejante al de Misiones, lógicamente los grandes productores tienen un mayor poder de negociación con las empresas.<sup>210</sup> En nuestro caso, el precio de referencia es fijado antes del inicio de la compra, en reuniones a la que asisten todos los sectores involucrados, industria, acopio (cooperativa y *dealers*, subordinados a la industria), gremios y el estado. En estas instancias, el Estado cumple un rol de moderador, sin peso en la decisión, así como tampoco tiene incidencia en la formación del precio la débil presencia del *tabacalero*. No obstante lo anterior, las partes comienzan la compra-venta con un precio conocido.

El precio final por kilogramo de tabaco tiene dos componentes, el pagado por la empresa y el subsidio del FET. Respecto al primero hay, también, por lo menos dos factores que lo determinan, por un lado el precio oficial fijado, que es referencia para compradores y vendedores y por otro el que efectivamente impone cada empresa. En la boca de acopio, mediante la manipulación de la clasificación, el valor subirá o bajará según la determinación de sus directivos. En respuesta a esto, todos los años grupos de plantadores se levantan en protestas, eventualmente severas, obviamente en contra del bajo precio, evidenciando su ánimo de obtener un excedente.<sup>211</sup> En las discusiones por el precio el único gremio que participa es la Asociación de Plantadores de Tabaco de Misiones, aunque en los reclamos que anualmente se producen, se involucran también otras organizaciones como la Asociación de Productores Agropecuarios de Misiones, APAM, el MAM<sup>212</sup>, tabacaleros independientes, etc.

La APTM, creada en 1984, curiosamente con individuos ajenos a la producción de tabaco, rápidamente logra ser aceptada por los acopiadores y por la dirigencia política (especialmente de la administración 1983-87). El mismo grupo fundador del gremio impulsa, simultáneamente la creación de la Cooperativa Tabacalera de Misiones, la que por una parte dará garantías de

---

208 Vinelli, N. *Informe sobre Tabaco Burley Misionero*. 1996.

209 En 1995 representaba alrededor del 42% del precio; en 2008 se reduce al 30%

210 Gras, C. *Op citada*. pp 145. Opinión coincidente con la de informante calificado proveniente del sector empresario. A las empresas les resulta favorable la producción de Misiones.

211 Ver ANEXO VIII

212 El Movimiento Agrario Misionero se crea en 1971, y hasta 1976 lleva a adelante reivindicaciones vinculadas a los pequeños productores de Misiones, entre ellas el precio del Tabaco. Tras el golpe militar es desmantelado, pudiendo reorganizarse recién en 1986, aunque con otro perfil.

continuidad a la actividad, pero por otra será la que amortigüe precios y stock, y siempre en sus decisiones habrá fuerte influencia de las empresas acopiadoras.

### *Manipulación de la calidad*

Con respecto a la calidad del tabaco, aparentemente definida en un estricto marco, sin embargo, según se ha visto, cada empresa maneja esta cuestión según sus directivas. Igual consideración vale para el precio, que si bien es motivo de negociaciones, en realidad es impuesto por cada empresa, prueba de ello es la disconformidad habitual respecto a estas dos cuestiones.<sup>213</sup>

El estándar de calidad del tabaco, fijado por la SAGPyA, se denomina *patrón tipo*. Ha variado a lo largo de los últimos veinticinco años, de 12 a las actuales 26 clases basadas en la posición de cada hoja en la planta y en sus características organolépticas.<sup>214</sup> Esto motiva, un aumento de trabajo en la última etapa de producción y la suposición de parte de los *tabacaleros*, que es una maniobra de la empresa para disminuir el tiempo requerido para el siguiente proceso de preindustrialización. *Pensamos que tras estas modificaciones existe una prolongación del tiempo de trabajo del plantador de tabaco, sin que esto haya significado un incremento del precio del producto.*

La asignación de calidad es subjetiva y una herramienta de la empresa para regular el precio y el volumen de compra, lo que motiva permanentemente diferencias entre compradores y vendedores. Para el *tabacalero*, la exigencia de producir conforme al *patrón tipo*, encierra el riesgo de que no le reciban el producto. Este requisito facilita el ejercicio de la clara facultad (no ocultada) de manejo del precio que poseen las empresas, lo que contribuye a su poder.<sup>215</sup> Lo que en realidad sucede es que las empresas, unilateralmente, prefijan el precio al que van a comprar, que será distinto al acordado. Facilitado por los registros y la computación, diariamente se logran valores de compra uniformes, lo que significaría o bien que el producto es muy homogéneo, hecho bastante improbable, o que las empresas arbitran los medios para que esto ocurra. Muchos plantadores al percibir esta estrategia se manifiestan molestos, pues les perjudica significativamente. En la muy mala campaña 2006/07, debido a las desfavorables condiciones

---

213 Ver ANEXO VIII

214 Ver ANEXO IV.

215 Debe recordarse su doble condición de oligopsónicas como acopiadoras de la materia prima y oligopólicas como industria. Su riqueza las ubica entre las primeras del mundo y del país, a su vez la nicotina, les garantiza un mercado seguro con demanda inelástica.

climáticas, el estado de ánimo del *tabacalero* era malo y lo mencionado arriba incidió en empeorar su postura conforme su tamaño de producción fuera menor.<sup>216</sup>

Cabe recordar, que los principales compradores de *burley* en Misiones son TN, subsidiaria de PM y la Cooperativa Tabacalera, a su vez también proveedora de PM, aunque parte del stock es vendido a NP y otros *dealers* clientes.

Una cuestión relativamente reciente, ya mencionada, es la producción de tabaco con prácticas menos agresivas al ambiente: el *trasplante directo*, el *manejo integrado de plagas* y la *incorporación de abonos verdes*, entre otras. Con este tipo de tecnología se obtiene una calidad lógicamente superior. Las prácticas mencionadas son igualmente impuestas y a costa del productor y hasta el momento, la mejor calidad, no ha sido trasladada al precio que recibe el tabacalero. Y aunque, obviamente, por sus efectos sobre los consumidores, el tabaco nunca podría ser considerado como un producto *sin riesgos*, sin duda que el objetivo perseguido por las empresas es quitarle motivos de crítica a una actividad, formal e informalmente, reprobada por la sociedad, de modo que el beneficio es para las empresas. Reiterando, esto debiera significar mayor valor por su mayor calidad (menos contaminado), sin embargo, pese a la imposición de las técnicas, esto no ha sido transferido al precio.

### *La libertad de elegir*

En Misiones no es posible tomar la decisión unilateral de producir tabaco, las empresas confeccionan los *listados* donde registran a sus plantadores. Por otra parte, el estado confecciona los *padrones de productores* y otorgar la credencial que habilita a cada *tabacalero* en la actividad y en los que consta a que empresa *pertenece* cada plantador.<sup>217</sup>

La libertad del *tabacalero*, se reduce esencialmente a vender o no su tabaco, únicamente a la empresa que lo registró,<sup>218</sup> o bien a cambiar de patrón, de empresa, en cuyo caso deberá esperar un año, (y además lograr que otra empresa lo tome como su plantador). Ambas opciones ponen en evidencia que su margen de maniobra está bastante restringido y lo compelen a aceptar las condiciones fijadas.

Desde otra óptica alguien podría afirmar que la relación productor/empresa es la de *comprador – vendedor*, y que la negociación es entre *personas libres* ya que nada impide que

---

216 Textualmente: de CAIO: “...me degollaron en la entrega”. De CARLOS: “a uno lo terminan jodiendo”. De RUBEN: “...poco precio para un trabajo de locos”.

217 Informante calificado: “Los *padrones* del Estado se confeccionan a partir de los censos, pero la información se cruza con los *listados* de las empresas, no puede haber productores *chimbos* [libres]”, por lo que en realidad es la empresa quien tiene el atributo de elegir a sus productores.

218 Si decide por lo último perderá un año de trabajo, por lo que en la práctica es imposible.

puedan optar entre producir o no, entre quedarse en una empresa o no, o la elección del tipo de tabaco a cultivar.

Sin embargo, el proceso de vinculación se inicia, indefectiblemente con la venia de la empresa, que es quien tiene la potestad de aceptarlo o no y de decidir que tipo de tabaco cultivará. Las empresas refuerzan su supremacía a partir de la condición de único cultivo anual de renta, luego el tabacalero, a partir de las mínimas condiciones requeridas por las empresas para su incorporación, tendrá allanado el camino para aceptar este particular vínculo. Una vez concretado, existirán otros factores que profundizarán su dependencia, inicialmente deberá aceptar el ofrecimiento de crédito para la compra de insumos y herramientas y en ocasiones anticipos para sobrevivir, para luego someterse al control y vigilancia del proceso productivo, ya que su propio saber, no le alcanza para obtener el producto que los acopiadores exigen. Finalmente habrá circunstancias, externas a ambos sectores, que promoverán la vinculación, pero que además profundizarán la subordinación del tabacalero a la empresa. En este sentido obran la APTM (gerenciadora de la Obra Social y seguros) y el estado que garantiza la entrega del producto a la firma de la cual depende cada tabacalero durante esa campaña y de algún modo también garantiza al tabacalero la compra de su producto.

#### *El valor del conocimiento adquirido extraempresa.*

Este tema merece un breve comentario. Algunos plantadores de tabaco *burley* de Misiones consideran que su experiencia como productores les alcanza para obtener el producto exigido por las empresas. Obviamente aquí no hay taller artesanal, aunque si hay destreza, pues efectivamente el *tabacalero* maneja en forma idónea las herramientas e incluso conoce el ciclo del cultivo. En general, el plantador tiene un aprendizaje en cuestiones generales, transmitidas de padres a hijos, como por ejemplo manejo de las herramientas, (arado de mancera y azada), y las cuestiones biológicas generales atinentes al estado de una planta cultivada, como por ejemplo detección de enfermedades, necesidad de riego, etc. Sin embargo este saber, será solo un complemento de las instrucciones, específicas, complejas e imprescindibles, impartidas por los técnicos de las empresas, tales como genética del cultivo, densidad de plantación, tipo y manejo de productos químicos, etc.

No obstante se deben deslindar situaciones: si se trata de producir, por ejemplo, tabaco negro para consumo personal, en cuerda, para después ser picado y “*liado*” o “*armado*” manualmente, cada productor tiene diferentes habilidades para producir distintos tipos, con aceptación también diferente en su propio ámbito; pero cuando se trata de cumplir con los requerimientos de su acopiador de tabaco *burley*, deberá someterse, sin cuestionar, a las



directivas emanadas de la empresa, quienes a su vez las reciben de instancias superiores, a veces desde el extranjero. Una vez más se debe repetir que el tabacalero de Misiones, si bien con su trabajo personal aporta a la buena calidad del *burley* obtenido en Misiones, no le sería posible de ningún modo conocer los estándares requeridos sobre cuestiones tales como tenores de nicotina, (también de alquitrán, nitrosaminas, etc.), caracteres de fumado (impacto, combustibilidad, etc.), así como tampoco los volúmenes demandados para cada campaña. Más aún, para lograr estos objetivos, él tampoco tendría el saber pertinente, puesto que en principio, los requerimientos varían de un año a otro, y en segundo lugar dependen de cuestiones técnicas complejas ya explicadas. Pese al comentario inicial, este marco es aceptado concientemente por el *tabacalero* y en el fondo lo que hay es una interacción entre una tecnología altamente perfeccionada, en manos de las empresas y una gran cantidad de trabajo simple, considerado de baja calificación, lo que también contribuye a consolidar el vínculo *tabacalero-empresa*.<sup>219</sup>

La descripción precedente pretendió sacar a luz las variadas estrategias que se ponen en práctica para captar el excedente producido por los tabacaleros. En síntesis, las más evidentes son: el otorgamiento de *crédito* al comenzar la campaña, el *bajo precio*, la *manipulación de la calidad* en el momento de venta, la imperceptible pero continua imposición de *mayor trabajo*, el mayor *valor agregado* por el *tabacalero* (actual tendencia a prácticas de cultivo de menor impacto ambiental), y el enorme *valor agregado* por las empresas del que no participa el *tabacalero*, etc., todo bajo el *estricto control de la empresa* y bajo la mirada ratificadora del estado y del gremio de los plantadores.

Concluimos que la cuestión principal que define la relación *empresa-tabacalero*, es el *control ejercido por las empresas sobre el tabacalero*, aunque no obstante, median otros factores que fortalecen el vínculo, en los que participan el estado, los gremios, la situación de los otros cultivos, etc., además del inevitable bajo precio pagado por el producto.

---

219 En una de las entrevistas a JULIO, elogió mucho al Ing. Carlos a quien considera su maestro y de quien “*aprendió las técnicas sin las que no podría producir un buen burley*”. Manifestaba, también, que había gran preocupación de los técnicos por el curado, no sólo en cuanto a proceso e instalaciones, sino incluso sobre la limpieza del galpón.

## Capítulo VI

### CONCLUSIONES

Como una referencia y con el fin de precisar las conclusiones, a continuación se enuncian los rasgos, que hemos juzgado más relevantes, del concepto total enunciado por Karl Marx y que dio marco a nuestra hipótesis.

Entendemos que respecto a la *subsunción formal del trabajo en el capital*, lo esencial es por un lado que ***el trabajador conoce y controla el proceso de trabajo*** y por el otro que ***el capital solo puede imponer y controlar la continuidad, orden y ritmo de trabajo***, además de controlar otros aspectos de la producción como el desperdicio de materiales y ciertos parámetros de calidad.

En la subsunción real, es fundamental la *subordinación del proceso de trabajo en su totalidad bajo la órbita del capital*; a través del conocimiento del trabajador (el saber hacer) de solamente aspectos parciales de ese proceso; a la existencia de una condición de contexto general, que aquí damos por supuesta, consistente en que la totalidad de la producción de la sociedad (o al menos la producción de bienes – salarios) a caído bajo la esfera de la producción capitalista, lo que posibilita la *extracción de plusvalía relativa*; perfeccionándose así el segundo rasgo de la subsunción real.

A través del tiempo, especialmente luego de la aparición del tabaco tipo *burley*, se produce una subordinación técnica del productor en el capital empresario acopiador, que implica una transformación del proceso de trabajo y que lleva al productor a la pérdida del control del proceso y a la falta del conocimiento necesario, ahora en manos de los técnicos de la empresa, quienes a su vez lo reciben de instancias superiores.

Esta relación queda oculta por la ficción de la autonomía del productor, condición que no existe porque todo el proceso de trabajo (técnicas e insumos utilizados), es controlado por la empresa. Incluso, dado el contexto de los pequeños productores, el tabaco aparece prácticamente como el único cultivo de renta anual seguro, a lo que deben agregarse otras ventajas como Obra Social, becas de estudio, seguros, etc, que si bien no son ingresos monetarios, forman parte de los beneficios alcanzados por permanecer en la actividad.

La terminología usada corrientemente por los actores, es una evidencia más de la naturaleza del vínculo, en tal sentido el *tabacalero* habla de ***entrega*** del tabaco, mientras que la empresa designa a la operación final como ***recibo***, en ninguno de los dos casos se la denomina como compraventa.

Además, en nuestro país, esta clase de relación se encuadraría perfectamente en la Ley de Contratos de Trabajo, como una relación de índole laboral. En este sentido, hemos citado anteriormente, la opinión de reconocidos juristas como Grisolfá, Fernandez Madrid y Bottos.

Finalmente, advertimos en esta relación, características de subsunción, no solamente formal, sino también real, a partir del control del proceso de trabajo, aunque encubierta por esta ficción de un productor independiente.

Otras conclusiones vinculadas a la cuestión, o que confirman lo anterior, han sido adelantadas en los capítulos precedentes, o bien se pueden inferir en el desarrollo de cada tema abordado, sin embargo pareció conveniente detallarlas nuevamente por la incidencia que tiene, sobre todo, en el vínculo *acopiador-tabacalero*.

\* Es indudable que en este hecho, el factor fundamental es la posición de supremacía de las empresas, lo que empieza a concretarse a través de *los estrictos controles* que van, desde la imposición de la genética de las semillas, hasta el manejo de la operación de compraventa, a lo que sumarán otras formas de hegemonía que también ejercen.<sup>220</sup>

Respecto a la imposición del complejo proceso de producción, es necesario repetirlo, en caso de no existir la vigilancia y el control empresarial, el *tabacalero* estaría imposibilitado aparte de carecer de los recursos económicos, no tiene el conocimiento necesario para producir el producto que la industria requiere, para una producción cualitativa y cuantitativamente acorde a dicha demanda, por lo que la supremacía se vuelve inevitable.

\* Una cuestión central, desde el comienzo del trabajo fue la preocupación por constatar, si en el grupo de *tabacaleros* observados, predominaba la orientación hacia la subsistencia, rasgo *campesino* por excelencia, o bien si la intencionalidad era la acumulación de capital y reinversión económica. Desde este punto de vista, todos los entrevistados, más muchos otros productores con quienes se tomó contacto, durante muchos años de experiencia en la zona, revelan que, por el contrario, lo que poseen es una clara *decisión de poder concretar un proceso de acumulación*.<sup>221</sup>

\* Por otro lado, se pudo constatar que, deliberadamente se ha producido un proceso de selección de los mejores productores de la zona, por parte de las empresas. Si no se hubiera verificado esta situación, el análisis de los datos podría llevar a la conclusión de que los

---

220 La capacidad de las empresas de incidir en el estado, gremios y otras instituciones, también intercederá a favor de este tipo de vínculo.

221 Ver en ANEXO VIII, información periodística de PRIMERA EDICIÓN 2009-02-19, declaraciones de José R. Knoll.

*tabacaleros* de Alem han mejorado su situación social y que, en consecuencia, pueden capitalizarse.<sup>222</sup>

\* A partir de las entrevistas y en coincidencia con los datos censales, se corroboró la *escasa o nula capacidad de capitalización* arriba mencionada;<sup>223</sup> sin embargo, simultáneamente se detectaba la producción de excedentes. La propia percepción del productor era que este le era extraído, sin poderse oponer a ello,<sup>224</sup> y coherente y explícitamente, *expresaban la decisión de procurarse mayores recursos para poder capitalizarse*. Los productores más chicos son más enfáticos en esta cuestión, aunque pocas veces pueden desvincularse de este cultivo.

Obviamente lo anterior depende del bajo ingreso percibido y este a su vez del bajo precio pagado. En general todos los plantadores de tabaco *burley* entrevistados y en particular los de menos de 1,5 hectárea, saben que su remuneración neta es menor aún que el valor de los jornales afectados a una campaña,<sup>225</sup> lo que es coincidente con los antecedentes que se citan en este trabajo.

\* En cuanto a su independencia laboral, sostenemos que el *tabacalero no puede elegir* para quien producir, aunque el marco en que se desarrolla esta relación, contribuye a formar una *ficción de libertad*, pues él  **Cree que si lo hace**. En ese contexto, el tabacalero es *responsable por la calidad* del tabaco que entrega, si así no lo hiciera perdería la capacidad de generar su propio empleo a manos de otros productores deseosos de ocupar su lugar.

\* Uno de los motivos que encausan al *tabacalero* hacia esta actividad, es la falta de alternativas de cultivos de renta anuales. Pese a este y a otros condicionamientos, *todos tienen expectativas de salir de la dependencia que implica el ingreso por el tabaco*, ya sea procurando su capitalización, o bien por la decisión expresa de iniciarse en actividades más lucrativas.

\* Hasta la fecha, pese al estímulo del estado para profundizar la diversificación y/o reconversión del área tabacalera, el objetivo no se ha logrado, lo que pone en evidencia, una vez más, la importancia en la región de las empresas tabacaleras. Pese a existir la posibilidad de

---

222 Las empresas reconocen la selección, y también que es parte de su estrategia, ir dejando paulatinamente la zona sur, debido al deterioro del ambiente.

223 Peirano, Claudia. *Op. citada*.

224 Ver ANEXO VIII, información periodística de PRIMERA EDICIÓN 2009-02-19, declaraciones de José R. Knoll.

225 Ver ANEXO VII. Todos los productores entrevistados manifestaron que el resultado económico obtenido no satisfizo el esfuerzo ni la inversión realizada.

cultivos anuales menos exigentes, la adhesión lograda no es comparable a la del tabaco.<sup>226</sup> Consideramos que esto se debe a la carencia, en los restantes productos, de los beneficios que otorga la producción de *tabaco* tales como Obra Social, pago de contado, mercado seguro, facilidad para iniciarse en la actividad, etc., además de la imprescindible presencia de empresas poderosas (como NP y PM) capaces de montar una estrategia de comercialización anual y compleja.

\* Un hito importante en esta cuestión será la creación de las disposiciones regulatorias, es decir la creación del FET, lo que incide, no solo en el ámbito comercial, sino también en la consolidación de la hegemonía empresaria.

---

<sup>226</sup> Por ejemplo, frente a más de 16.000 tabacaleros hay aproximadamente 1.800 productores de Ferias Francas, no todos provenientes del sector tabacalero.

## COMENTARIOS FINALES

### *El tabaco hoy*

Según hemos visto, el *tabacalero* en Misiones, se encuentra inevitablemente subordinado a las empresas, como consecuencia del minucioso control del proceso de producción y el manejo de la transacción comercial. También se vio la alta incidencia del costo de los insumos en el precio pagado, y dado el tamaño de los productores, no les sería posible acceder a ellos sin financiación, de manera tal que sin este crédito no sería posible su actividad. Esto implica un gran movimiento de fondos, de varios millones de pesos, cuya consecuencia, no es solo la sujeción del *tabacalero*, sino también un costo adicional para él, por los ineludibles gastos de financiación.

El rol regulador del estado, claramente definido en la ley 19.800, ha sido, en todo caso, insuficiente, lo que beneficia a las empresas, convalidando las estrategias empresariales respecto a imponer la tecnología conveniente o a disciplinar a los *tabacaleros* en cuanto a su pertenencia a una u otra empresa.

Obviamente el objetivo es y ha sido captar el excedente producido por el *tabacalero*, para lo cual las tácticas empresariales han ido modificándose.

### *El futuro*

En el corto plazo, el futuro del tabaco *burley*, parece no estar en peligro, pues no aparece ninguna actividad anual agropecuaria de renta, que pueda disputarle el mercado. Además, el poderío de las empresas está intacto y el estado tiene en el tabaco una importante fuente de recaudación. Por otro lado, si bien el proceso de concentración de la tenencia de la tierra está en pleno auge, las bajas exigencias en de las empresas en cuanto a títulos de tenencia de la tierra, continúan promoviendo la auto generación de empleo.

La Obra Social de APTM, la diversificación productiva, la preocupación por mejoras sociales o la supuesta reconversión del área tabacalera, no son suficientes para revertir las condiciones socio-económicas del tabacalero. Del mismo modo, la tecnología incorporada, sumada a un ocasional leve aumento del ingreso bruto, no han mejorado la situación económica del *tabacalero*, por el contrario, según se desprende de las entrevistas<sup>227</sup>, en todos los casos el nivel de endeudamiento por insumos sigue siendo muy elevado, lo que corroboran otros

---

227 Ver ANEXO VII

estudios.<sup>228</sup> Así, aunque el ingreso bruto pueda aumentar, el ingreso porcentual por mano de obra, al menos en las últimas campañas, ha disminuido.

Los pequeños plantadores de tabaco de Misiones, continuarán teniendo una posición de subordinación, mientras que a los acopiadores se les concedan condiciones propicias para ejercer su supremacía y desplegar las sofisticadas estrategias, perfeccionadas durante más de un siglo, destinadas a manejar plenamente a los sectores involucrados en este negocio.

Seguramente, para los *tabacaleros* más pequeños, de menos de 2 hectáreas de cultivo, la venta de fuerza de trabajo continuará siendo una alternativa, aún cuando, a su pesar, no sea posible obtener beneficio y que el trabajo propio y familiar estén subvaluados. La facilidad para vincularse a los acopiadores y la demanda sostenida de tabaco, es lo que les lleva a continuar en esta actividad. Una eventual capitalización, no significa superar la instancia, ya que según se vio la posesión de unos pocos animales o la adquisición de maquinaria agrícola, por ejemplo, finalmente terminan siendo un ahorro que se consume en épocas difíciles.

---

228 Peirano, Claudia. *Op. citada*

## BIBLIOGRAFIA

- Acevedo, M. et al. *Quien es Quien. Los dueños del poder económico. (Argentina 1973-1987)*. Editora/12 y Pensamiento Jurídico. Argentina. 1990.
- Alonso S. R.; Serrano Bermejo, A. *Los Costes en los Procesos de Producción Agraria*. Ed. Mundi Prensa. Madrid. 1991.
- Archetti, E. y Stölen, K. Notas y Comentarios. Tipos de Economía.... Colonos. del Norte de Sta.Fe. Biblioteca de la Fac. de C. Sociales, UBA.
- Baranger, D.; Bartolomé, L. *Microproyectos de desarrollo rural y procesos de diferenciación social en el nordeste argentino*. PISPAD N°13.FHCS-UNaM. Posadas. Arg. 1995.
- Baranger, D. et al; *Tabaco y Agrotóxicos*. Ed. Universitaria de Misiones. Posadas. Arg. 2007.
- Baranger, D.; et al. *Desarrollo y Estudios Rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008.
- Bartolomé, L. *Colonos, plantadores y agroindustrias: La explotación familiar en el sudeste de Misiones*. Desarrollo Económico. Vol 15, N° 58: 239-264. 1975.
- Busson, Jean Y.; de Divonne P. *Estudio Diagnóstico de la Agricultura de la región de L. N. Alem*. Misiones. Institut National Agronomique. Paris. Grignon. Fr. 1987. pag. 56
- CARTA. Mapa Edafológico de Misiones. 1961.
- Casas, R. y otros. *Relevamiento de algunas propiedades Físicas y Químicas de los suelos sometidos a distintos usos y manejos en el S de Misiones y NE de Corrientes*. INTA. E.E.A. Cerro Azul. Misiones. 1983. pp.5.
- Devoto, F.; Madero, Marta. *Historia de la vida privada*. Tomo 1. Ed. Taurus. Bs. As. Argentina. 1999.
- Díaz, W.R. *Leandro N. Alem. Misiones. 1904-1976*. Editorial de la Mesopotamia. Entre Ríos. Argentina. 1979.
- Dimitri, M. *Enciclopedia Argentina de Agricultura*. Ed. ACME. Bs. As. Argentina. 1978.
- Domínguez, C. *Territoire, Produit et Conventions*. Doctorado en Desarrollo Rural. Universite Toulouse Le Mirail. Fr. 1995.
- Escohotado, A. *Las drogas. De los orígenes a la prohibición*. Ed. Alianza. Madrid. 1994.
- Ferns, H. S. *La Argentina*. Ed. Sudamericana. Bs. As. Argentina 1983.
- Freaza, M.A. *Economía en Crisis*. Ed. Univ. De Misiones. Posadas. 2002.
- Funari, Pedro Paulo. Antonio Sepp. *Jardín de flores Paracuario*. Buenos aires, EUDEBA, 1974. Noticias de Antropología y Arqueología. La arqueología de las ciudades españolas y portuguesas en Sudamérica: una aproximación comparativa. Departamento de Historia, ifch-unicamp. naya.org.ar



- García, A. *Desarrollo y estudios rurales en Misiones*. Ed. CICCUS. Bs.As. Argentina. 2008.
- García Luppo, Rogelio. *Contra la ocupación extranjera*. EFECE Editor. Bs. As. Argentina. 1975.
- Gately, Iain. *La Diva Nicotina, historia del tabaco*. Ediciones B, S.A. España. Impreso en Argentina. 2003.
- Godagnone, R. E. et al. *Carta de Suelos del Departamento Leandro N. Alem*. Provincia de Misiones. Centro de Investigaciones de Recursos Naturales, Instituto de Evaluación de Tierras. INTA. Castelar.1988 –
- Gras, Carla. *Entendiendo el agro*. Ed. Biblos. Bs. As. Argentina. 2005.
- Grisolia, Julio A. *Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social*. Ediciones De Palma. Bs.As. Argentina. 2001.
- Hawks, S. N. *Tabaco flue-cured*. Ed. Servicio Nac. de Cultivo y fermentación del Tabaco. Madrid. Esp. 1980. pp. 177.
- M. de Agricultura y Ganadería. Autores Varios. *Investigación Sociológica del Área Tabacalera*. Bs.As. Argentina. Circa 1970
- Martínez, E. *El Campesinado en Costa Rica*. San José. Universidad de Costa Rica. 1983.
- Melhus, M. *Peasants, Surpluses and Appropriation*. Occasional Papers N°11. Dept. of Social Anthropology. University of Oslo. 1987.
- Müller, Franz. *Etnografía de los Guaraní del Alto Paraná*. Ed. Esc. de Artes Gráficas. Rosario. Argentina. 1986.
- Olinuk, J. INTA. EEA Cerro Azul. Meteorología.
- Peirano, Claudia. *El Tabaco en Misiones*. IEERAL. Fundación Mediterránea. Novedades Económicas. Mayo/Junio de 1997.
- Publicación del Serv. Nac. De Cultivo y Fermentación de Tabaco. España. Pag.56. Art. 25. Madrid.1985
- Schiavoni, Gabriela. *Intercambios técnicos y economía del don en la frontera agraria de Misiones*. PISPAD. Ed. Secretaría de Investigación. UNaMisiones. Posadas. 1995.
- *Tabaco*. Sindicato Unico Empleados del Tabaco. Ed. Ancora Publicitaria S.A. 1975.
- Thompson, L.M. *El Suelo y su fertilidad*. Ed. Reverté S.A. Barcelona. España. 1978.
- Vinelli, N. *Informe sobre Tabaco Burley Misionero*. 1996.
- Waskiewicz, S.A. *La masacre de Oberá, 1936*. Ed. Universitaria de Misiones. Misiones. Argentina. 2002.
- Wilde Guillermo: *De la coacción a las estrategias. Algunas reconsideraciones sobre el modo de producción jesuítico guaraní*. Razón y Revolución N° 7, verano de 2001,

- Yuste Pérez Ma. Paz. *Biblioteca de la Agricultura*. Ed. I. Books . Barcelona. Esp. 1997. pp. 504

### **Información Periodística y on line**

- *Bayer CropScience de Argentina*. [www.bayercropscience.com.ar](http://www.bayercropscience.com.ar).
- *Clarín*. Suplemento Cash. 12 de Octubre de 2008
- *Clarín*. 3 de febrero de 2008.
- *El Día*. 11 de octubre de 2004. [www.eldia.es](http://www.eldia.es)
- *El Territorio*. 23 de Junio de 1970.
- *El Territorio*. Misiones. Argentina. circa 1990.
- *Le Monde diplomatique*. Mayo, 2005. Pengue, W
- *Le Monde diplomatique*. Octubre, 2005. Gutiérrez Marquez, C.
- *Le Monde diplomatique*. Hahn, S. Mayo, 2006.
- *Misiones on line*. Varias fechas
- *Nobleza Piccardo*. *Informe Anual*. 1998.
- *Tabaco Argentino*. Vol.2 N°3. Junio 1998. pp.41
- Tribunal Permanente de los Pueblos sobre Políticas Neoliberales y Transnacionales Europeas en América Latina y el Caribe. Sesión del 10-12 Mayo2006 - Viena, Austria. <http://peoplesdialogue.org>

### **Información Estadística**

- Censo de plantadores de tabaco de la Dirección General de Tabaco de la Pcia. De Misiones.
- Censo Nacional 2002.
- Dirección Nacional de Programación Económica Regional. Subsecretaría de Programación Económica. Ministerio de Economía y Producción. [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar).

**ANEXO I**  
**RECOMPOSICION AMBIENTAL 04/05**

RANGO DE SUPERFICIES HAS	CANTIDAD DE PRODUCTORES	APORTE AMBIENTAL \$/rango	VALOR [\$]
Hasta 0,5	941	390,15	367.131,15
De 0,51 a 1*	4.372	627,3	2.742.555,60
De 1,01 a 1,5	4.692	864,45	4.055.999,40
De 1,51 a 2*	2.871	1.101,60	3.162.693,60
De 2,01 a 2,5	1.442	1.338,75	1.930.477,50
De 2,51 a 3	879	1.575,90	1.385.216,10
De 3,01 a 3,5	388	1.813,05	703.463,40
De 3,51 a 4	322	2.050,20	660.164,40
De 4,01 a 4,5	136	2.287,35	311.079,60
De 4,51 a 5	192	2.524,50	484.704,00
De 5,01 a 7,5	236	3.235,95	763.684,20
De 7,51 a 10	58	3.947,40	228.949,20
Más de 10	69	4.896,00	337.824,00
<b>totales</b>	<b>16.598</b>		<b>17.133.942,15</b>

Fuente: Direccion General de Tabaco y Cultivos No Tradicionales

17 de Marzo de 2006

Límite superior de cada clase tomada en el trabajo		Cantidad de productores	% DEL TOTAL
Hectáreas	Plantas		
1,5 has	27750	10005	60%
2 has	37000	2871	17%
3 has	55500	2321	14%
más de 3 has	más de 55500	1401	8,5%

## ANEXO II

PRODUCCION NACIONAL DE TABACOS POR PROVINCIA (en miles de Tn)						
PROV.	MISIONES	CORRIENTES	JUJUY	SALTA	RESTO	TOTALES
40/41	7,234	6,691	29	3,626	451	18,030
41/42	4,222	6,500	52	2,996	1,076	14,847
42/43	4,550	9,167	150	3,386	760	18,013
43/44	7,850	4,993	259	5,550	406	19,059
44/45	7,200	7,956	739	4,829	335	21,058
45/46	10,813	11,271	1,390	5,182	537	29,192
46/47	7,618	11,960	1,125	5,637	250	26,589
47/48	5,253	9,681	771	4,462	330	20,497
48/49	5,684	16,739	922	3,018	63	26,427
49/50	6,972	14,647	1,006	4,673	44	27,342
50/51	6,304	18,960	2,397	6,701	91	37,860
51/52	3,707	21,227	2,676	8,457	138	36,205
52/53	6,605	17,370	3,674	10,684	181	38,515
53/54	4,870	12,869	4,091	10,528	238	32,595
54/55	6,356	9,587	4,484	10,906	288	31,620
55/56	6,797	12,930	7,338	12,983	651	40,700
56/57	4,761	23,190	5,404	10,580	764	44,700
57/58	5,069	6,858	3,720	8,759	344	24,750
58/59	4,933	8,692	2,551	11,230	294	27,700
59/60	7,199	19,502	4,101	9,999	500	41,300
60/61	8,501	20,400	7,200	11,198	701	48,000
61/62	11,300	17,601	5,702	11,602	996	47,200
62/63	14,801	27,698	3,498	7,700	1,304	55,000
63/64	11,499	20,602	4,301	10,998	1,200	48,600
64/65	13,703	20,003	6,001	11,298	1,496	52,500
65/66	11,501	9,400	8,001	14,300	1,497	44,700
66/67	14,200	22,497	9,097	15,000	2,205	63,000
67/68	12,698	17,701	13,398	15,401	2,802	62,000
68/69	13,402	7,099	13,001	16,200	3,799	53,500

Fuente: Investigación Sociológica. *Op.citada.* Elaboración propia

## ANEXO II (Continuación)

## PRODUCCION NACIONAL DE TABACOS POR PROVINCIA (en Kilogramos)

PROV.	MISIONES	CORRIENTES	JUJUY	SALTA	TUCUMAN	RESTO	TOTALES
71/72	14,312,563	20,756,083	4,629,970	29,456,893	3,387,848	1,052,814	73,596,171
72/73	16,324,969	14,778,498	16,264,906	21,793,497	3,241,144	1,176,307	73,579,321
73/74	22,259,840	22,517,520	21,289,416	25,797,174	4,249,940	1,648,157	97,762,047
74/75	16,848,097	27,750,842	21,795,937	24,192,312	4,055,787	2,125,600	96,768,575
75/76	14,096,148	24,579,544	23,644,965	23,162,498	5,506,805	2,244,033	93,233,993
76/77	13,261,328	2,211,481	23,947,818	23,070,954	5,236,065	1,884,195	69,611,841
77/78	Sin Datos						
78/79	11,566,286	17,144,089	15,895,043	16,730,063	3,599,509	3,490,949	68,425,939
79/80	2,911,145	9,982,359	19,484,857	21,874,749	5,034,130	2,564,629	61,851,869
80/81	3,159,982	9,541,045	16,854,618	16,668,771	2,444,610	2,011,142	50,680,168
81/82	6,097,696	9,566,939	21,782,570	21,979,162	6,220,099	2,981,683	68,628,149
82/83	7,267,784	8,141,068	24,825,331	24,267,844	5,722,811	3,153,058	73,377,896
83/84	12,039,295	13,840,961	21,117,291	20,586,233	6,943,193	3,398,474	77,925,447
84/85	10,165,778	8,731,077	15,740,860	16,449,947	6,393,790	2,971,535	60,452,987
85/86	7,301,072	8,729,721	21,962,221	17,614,740	5,047,080	2,912,421	63,567,255
86/87	11,704,848	4,833,750	23,570,195	19,605,365	7,749,162	2,767,437	70,230,757
87/88	14,576,046	9,796,282	21,912,738	18,400,642	5,409,256	2,140,235	72,235,199
88/89	13,746,519	8,046,213	27,032,516	20,235,596	9,200,106	2,288,180	80,549,130
89/90	12,143,640	4,299,547	23,347,246	19,439,892	6,771,253	1,588,901	67,590,479
90/91	19,515,480	3,856,097	32,555,991	25,242,522	11,115,649	2,164,117	94,449,856
91/92	34,591,867	6,387,144	30,268,370	22,924,300	12,291,184	2,631,945	109,094,810
92/93	35,097,845	4,034,080	33,296,690	28,884,615	8,599,439	2,390,836	112,303,505
93/94	27,940,306	4,233,800	22,777,372	17,202,419	8,490,812	1,317,570	81,962,279
94/95	20,465,974	6,269,896	21,976,464	19,889,184	7,541,246	1,193,815	77,336,579
95/96	26,720,288	6,020,327	30,177,159	26,841,386	6,554,717	1,539,796	97,853,673
96/97	32,761,260	5,971,289	39,028,497	34,160,807	9,455,976	1,792,344	123,170,173
97/98	21,768,213	2,825,279	42,731,828	37,807,053	9,078,504	2,297,588	116,508,465
98/99	32,441,368	7,768,000	34,362,453	24,715,000	11,910,000	2,483,000	113,679,821
99/00	33,184,418	3,901,264	34,838,393	30,339,561	9,723,637	1,578,948	113,566,221
00/01	27,093,216	4,337,387	30,175,578	24,433,146	10,089,462	1,981,433	98,110,222
01/02	39,424,377	4,640,669	35,846,505	37,593,322	12,325,719	2,606,200	132,436,792
02/03	29,582,364	2,835,107	35,690,269	35,381,457	9,850,683	2,497,357	115,837,237
03/04	47,992,950	5,653,196	45,166,081	46,385,295	9,432,110	2,839,000	157,468,632

(\*) Sin datos completos de Criollo Correntino (76/77).SAGPyA

## ANEXO III

## COSTO DE PRODUCCION DE TABACO BURLEY. Ing. N.Vinelli

Rendimiento medio/Superficie cultivada 2.500 leg/ha

Precio promedio en Acopio \$ 1.30 /kg

CONCEPTO	CANT./HA	PRECIO \$	TOTAL\$/HA
<b>1. COSTO FIJO TOTAL</b>			
Preparación suelo tracción animal			
Arada	8.0 jorn	9.82	78.56
Surcada	2.0 jorn	9.82	19.64
Insumos			
Fertilizante complejo (9.5-24-21)	600.0 kg	0.54	323.49
Fertilizante complejo (15-00-15)	800.0 kg	0.54	431.32
Bromuro de metilo	9.0 uni.	3.98	35.86
Carpas almácigos	9.0 uni.	5.15	46.39
Orthene	1.5 kg	31.95	47.93
Diazol	1.0 lts.	18.28	18.28
Carbaril 85%	2.0 kg	16.53	33.06
Carbaril 3%	30.0kg	2.63	78.90
Confidor	1.0 lts.	196.99	196.99
Zineb	2.0 kg	5.39	10.78
Metalaxil	0.2 kg	79.29	15.86
Inhibidor de brotes Prime-plus	1.0 lts.	39.45	39.45
Inhibidor de brotes No-brott	5.0 lts.	4.21	21.04
<b>Mantenimiento de Galpón</b>			
Chapas asfálticas 1.60 x 0.60 m.	50.0 uni.	1.80	90.08
Maderas	0.5 Tn.	55.00	27.50
Clavos	0.2 kg	1.75	3.50
Alambre	5.0 kg	2.04	10.19
Jornales			
Almácigo	12.0 jorn.	9.82	117.84
Plantación	7.0 jorn.	9.82	68.74
Pulverización	7.0 jorn.	9.82	68.74
Fertilización	6.0 jorn.	9.82	58.92
Arada buey (desmalezado)	6.0 jorn.	9.82	58.92
carpidas	15.0 jorn.	9.82	147.30
capado	4.0 jorn.	9.82	39.28
Mantenimiento Galpón	6.0 jorn.	9.82	58.92
<b>COSTO FIJO TOTAL DIRECTO (CFTD)</b>			<b>2,147.48</b>

<b>2. COSTO VARIABLE TOTAL</b>			
CONCEPTO	CANT./HA	PRECIO \$	TOTAL\$/HA
Descuentos			
5% Capitalización Coop.		0.065/kg	162.50
1.5% Asociación Tabacalera		0.020/kg	48.75
1.0% Fondo de Granizo		0.013/kg	32.50
\$ 0.03116/kg Jubilación			77.90
\$ 0.14/kg Obra Social			350.00
Gastos de Cosecha			
Hilo sisal	4.0 kg	3.30	13.20

Cont. Anexo XXX

Ponchadas yute	5.0 uni.	1.58	7.89
Desbajado. corte y acarreo	40 jorn.	9.82	392.80
Clasificación, enfardado y carga	41.7 jorn.	9.82	409.17
Transporte 150 km.		35.00/Tn	87.50
<b>COSTO VARIABLE TOTAL DIRECTO (CVTD)</b>			<b>1,582.21</b>
<b>COSTO DIRECTO DE LA ACTIVIDAD (CFTD + CVTD)</b>			<b>(3,729.69)</b>
<b>INGRESO BRUTO EN ACOPIO</b>			<b>3,250.00</b>
<b>INGRESO BRUTO LEY 19800 (F.E.T.)</b>			<b>2,502.50</b>
<b>MARGEN BRUTO</b>			<b>2,022.81</b>
<b>COSTO DE ESTRUCTURA</b>			<b>(180.00)</b>
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>			<b>1,842.81</b>
<b>AMORTIZACION GALPON</b>			<b>(333.33)</b>
<b>AMORTIZACION MEJORAS Y CAP. EXPL. FIJO</b>			<b>(300.00)</b>
<b>INGRESO NETO</b>			<b>1,209.48</b>

## ANEXO III (bis) COSTO APTM

<b>TABACO tipo B U R L E Y</b> <b>COSTO DE PRODUCCION - Febrero 2008</b>
---

Conceptos	Cantidad	Unidad Medida	Precio Total	Monto Parcial	Monto Total	Incidencia %
-----------	----------	---------------	--------------	---------------	-------------	--------------

<b>GASTOS DE EXPLOTACION</b>
------------------------------

<b>I - Variable</b>
---------------------

<b>1-1: Sueldos y Jornales</b>
--------------------------------

a) Preparación de Suelo	10	Jornales	47.52	475.20		
b) Almacigo flotante	8	Jornales	47.52	380.16		
c) Plantación	55	Jornales	47.52	2,613.60		
d) Cosecha	77	Jornales	47.52	3,659.04		
					<b>7,128.00</b>	<b>33.26</b>

<b>1-2 Insumos</b>
--------------------

<b>1-2-1: Almacigo flotante</b>
---------------------------------

a) Carpa Negra	2	rollo 8 mt	12.39	24.78		
b) Carpa transp UV.	2	rollo 8 mt	17.84	35.67		
c) Fungicida (Apron)	0.1	lt	395.08	39.51		
d) Insecticida (orthene)	0.1	kilos	37.05	3.71		
e) Fertilizante soluble	2	paq. 900g	6.71	13.42		
f) Substrato	2	108 lts	106.02	212.04		
g) Bandejas al 33%	80	Unidad	352.88	116.45		
h) Zineb	1	kg	13.85	13.85		
i) Semilla peletizada	2	paq.12500	62.10	124.20		
					<b>583.62</b>	<b>2.72</b>

<b>1-2-2: Plantación</b>
--------------------------

a) Abono 18-46-00 (17-37-09)	400	Kilos	2.42	967.35		
b) Fertilizante 150014(18-00-29)	275	Kilos	2.15	592.23		
c) Insecticida (Orthene)	1	Kilos	37.05	37.05		
d) Insecticida Suelo (Doser)	1	litro	61.64	61.64		
e) Insecticida (Confidor)	15	sobres 18 gr	138.62	138.62		
f) Inhibidor (Prime plus)	2	litro	47.37	94.74		
g) Semilla avena	2	bolsa	67.70	135.40		
h) Herbicida	1	litro	13.31	13.31		
					<b>2,040.34</b>	<b>9.52</b>

<b>1-2-3: Cosecha</b>
-----------------------

a) Hilo de ramio	6	Kilos	11.74	70.42		
b) Alambre	10	Kilos	5.52	55.23		
c) Clavos diversas med	7	Kilos	3.26	22.82		
					<b>148.48</b>	<b>0.69</b>

<b>SUB TOTAL GASTOS VARIABLES DE EXPLOTACION</b>					<b>9,900.45</b>	<b>46.19</b>
--	--	--	--	--	-----------------	--------------

<b>II - Fijo</b>
------------------

a) Remunerativo al productor (50 %)	12	meses	1,423.05	8,538.27	8,538.27	<b>39.84</b>
b) Amortizaciones e intereses					2,694.21	<b>12.57</b>
c) Flete (sobre 1.800 kg)					300.00	<b>1.40</b>

<b>SUB TOTAL GASTOS FIJOS DE EXPLOTACION</b>					<b>11,532.48</b>	
--	--	--	--	--	------------------	--



<b>COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN</b>	<b>21,432.92</b>	<b>100.00</b>
----------------------------------	------------------	---------------

<b>COSTO UNITARIO</b>	<b>11.91 pesos</b>
-----------------------	--------------------

Rendimiento promedio 1800 Kg/Ha  
 Canasta de Insumos Determinada y Cotizada  
 Dólar de la fecha= 3,17\$/U\$s U\$s/kilo = 3.76

**TABACO tipo B U R L E Y**  
**GASTOS DE EXPLOTACIÓN - Febrero 2008**

Conceptos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Periodo Amortización	Importe anual	
-----------	----------	----------------	-------------	----------------------	---------------	--

**CAPITAL FUNDIARIO**

**I - Variable**

**1-1: Sueldos y Jornales**

a) Preparación de Suelo	10	Jornales	47.52	475.20		
b) Almacigo flotante	8	Jornales	47.52	380.16		
c) Plantación	55	Jornales	47.52	2,613.60		
d) Cosecha	77	Jornales	47.52	3,659.04		
					<b>7,128.00</b>	<b>67.47</b>

**1-2 Insumos**

**1-2-1: Almacigo flotante**

a) Carpa Negra	2	rollo 8 mt	12.39	24.78		
b) Carpa transp UV.	2	rollo 8 mt	17.84	35.67		
c) Fungicida (Apron)	0.1	lt	395.08	39.51		
d) Insecticida (orthene)	0.1	kilos	37.05	3.71		
e) Fertilizante soluble	2	paq. 900g	6.71	13.42		
f) Substrato	2	108 lts	106.02	212.04		
g) Bandejas al 33%	80	Unidad	352.88	116.45		
h) Zineb	1	kg	13.85	13.85		
i) Semilla peletizada	2	paq.12500	62.10	124.20		
					<b>583.62</b>	<b>5.52</b>

**1-2-2: Plantación**

a) Abono 18-46-00 (17-37-09)	400	Kilos	2.42	967.35		
b) Fertilizante 150014(18-00-29)	275	Kilos	2.15	592.23		
c) Insecticida (Orthene)	1	Kilos	37.05	37.05		
d) Insecticida Suelo (Doser)	1	litro	61.64	61.64		
e) Insecticida (Confidor)	15	sobres 18 gr	138.62	138.62		
f) Inhibidor (Prime plus)	2	litro	47.37	94.74		
g) Semilla avena	2	bolsa	67.70	135.40		
h) Herbicida	1	litro	13.31	13.31		
					<b>2,040.34</b>	<b>19.31</b>

**1-2-3: Cosecha**

a) Hilo de ramio	6	Kilos	11.74	70.42		
b) Alambre	10	Kilos	5.52	55.23		
c) Clavos diversas med	7	Kilos	3.26	22.82		
d) Reposición chapas	100	Chapas	6.64	663.58		
					<b>812.06</b>	<b>7.69</b>

<b>SUB TOTAL GASTOS DE EXPLOTACION</b>	<b>10,564.02</b>	<b>49.29</b>
--	------------------	--------------

Producción estimada: 1800 kg/ha

**Costo estimado por Kg:** 5.87 pesos

Dólar de referencia 3,17 \$ Gastos de Explotación, Amortización y Fletes = 12,894.65

Costo estimado por Kg: 1.85 U\$s Costo estimado por kg \$ 7.16

U\$s2,26

<b>TABACO tipo B U R L E Y</b>						
<b>GASTOS DIRECTOS PRE COSECHA - 08</b>						
Conceptos	Cantidad	Unidad Medida	Precio Total	Monto Parcial	Monto Total	Incidencia %
<b>GASTOS DE EXPLOTACION</b>						
<b>I - Variable</b>						
<b>1-1: Sueldos y Jornales</b>						
a) Preparación de Suelo	10	Jornales	47.52	475.20		
b) Almácigo flotante	8	Jornales	47.52	380.16		
c) Plantación	55	Jornales	47.52	2,613.60		
					<b>3,468.96</b>	<b>56.94</b>
<b>1-2 Insumos</b>						
<b>1-2-1: Almácigo flotante</b>						
a) Carpa Negra	2	rollo 8 mt	12.39	24.78		
b) Carpa transp UV.	2	rollo 8 mt	17.84	35.67		
c) Fungicida (Apron)	0.1	lt	395.08	39.51		
d) Insecticida (orthene)	0.1	kilos	37.05	3.71		
e) Fertilizante soluble	2	paq. 900g	6.71	13.42		
f) Substrato	2	108 lts	106.02	212.04		
g) Bandejas al 33%	80	Unidad	352.88	116.45		
h) Zineb	1	kg	13.85	13.85		
i) Semilla peletizada	2	paq.12500	62.10	124.20		
					<b>583.63</b>	<b>9.58</b>
<b>1-2-2: Plantación</b>						
a) Abono 18-46-00 (17-37-09)	400	Kilos	2.42	967.35		
b) Fertilizante 150014(18-00-29)	275	Kilos	2.15	592.23		
c) Insecticida (Orthene)	1	Kilos	37.05	37.05		
d) Insecticida Suelo (Doser)	1	litro	61.64	61.64		
e) Insecticida (Confidor)	15	sobres 18 gr	138.62	138.62		
f) Inhibidor (Prime plus)	2	litro	47.37	94.74		
g) Semilla avena	2	bolsa	67.70	135.40		
h) Herbicida	1	litro	13.31	13.31		
					<b>2,040.01</b>	<b>33.48</b>
<b>SUB TOTAL GASTOS VARIABLES DE EXPLOTACION</b>					<b>6,092.60</b>	<b>100.00</b>

<b>TABACO tipo B U R L E Y</b>
<b>COSTO DE PRODUCCION - Febrero 2008</b>

Conceptos	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total	Periodo Amortización	Importe Anual
-----------	----------	----------------	-------------	----------------------	---------------

<b>CAPITAL FUNDIARIO</b>					
Tierra 1,0 has. Neta		951			

<b>MEJORAS ORDINARIAS</b>					
Galpon 300m2	1	8,000.00	8,000.00	15	533.33
Techo carton ( 500 ch.)	1	3,317.88	3,317.88	5	663.58
Cerramiento galpón	1	1300	900	8	112.50
Casa habitación al 60%	1	12000	7200	20	360.00
Depósito Agroquímico 2m2	1	600	600	15	40.00
		<b>25,217.88</b>	<b>20,017.88</b>		<b>1,709.41</b>

<b>CAPITAL DE EXPLOTACIÓN</b>					
Implementos Agrícolas					
Herramientas y útiles					
Bueyes afectados al 50%	2	3,000.00	1,500.00	7.00	214.29
Arado Tatú al 50%	1	200.00	100.00	5.00	20.00
Azadas	3	49.00	147.00	3.00	49.00
Machetes	3	22.02	66.07	3.00	22.02
Rastrillo de mano	1	15.00	15.00	5.00	3.00
Regaderas	2	17.17	34.34	3.00	11.45
Pala de punta	1	39.00	39.00	5.00	7.80
Pulverizadora	1	172.61	172.61	5.00	34.52
Alambre 16	60	6.52	391.24	6.00	65.21
Motosierra al 50%	1	1,500.00	750.00	5.00	150.00
Cajón para enfardar	2	20.00	40.00	10.00	4.00
Carro de tiro al 50%	1	2,000.00	1,000.00	10.00	100.00
Arpilleras	50	3.18	159.20	3.00	53.07
Abonadora	1	120.00	120.00	3.00	40.00
Rastra de dientes al 50%	1	300.00	300.00	10.00	30.00
Canga completa	1	100.00	100.00	7.00	14.29
Cadenas	1	75.00	75.00	15.00	5.00
Kit iluminación	1	60.00	60.00	5.00	12.00
Kit seguridad	1	65.13	65.13	3.00	21.71
Tambora de 200 lts	1	91.25	91.25	5.00	18.25
Ladrillos comunes	220	0.30	66.00	3.00	22.00
Plasticor	3	21.66	64.98	3.00	21.66
Arena	1	40.00	40.00	3.00	13.33
Arcos Galvanizados	12	4.37	52.44	5.00	10.49
Tijera de Podar	1	37.00	12.00	5.00	2.40
Bandeja Sembradora Manual	1	71.57	71.57	5.00	14.31
Cajón para clipping	1	200.00	200.00	8.00	25.00
		<b>8,230.78</b>	<b>5,732.85</b>		<b>984.80</b>

## ANEXO IV

*PATRON TIPO TABACO BURLEY*

Posición Foliar	Clase	Calidad	Color	
<b>CORONAS</b>	T	1	F	Castaño Oscuro
			FR	Castaño Oscuro / Rojizo
		2	F	Castaño Oscuro
			FR	Castaño Oscuro / Rojizo
		3	K	Variegado
		<b>SUPERIORES</b>	B	1
FR	Castaño Oscuro / Rojizo			
2	F			Castaño Oscuro
	FR			Castaño Oscuro / Rojizo
3	F			Castaño Oscuro
	FR			Castaño Oscuro / Rojizo
		K	Variegado	
<b>NB Mezcla Superiores y Coronas no espec.</b>				
<b>MEDIANAS</b>	C	1	F	Castaño Oscuro
			L	Castaño Claro
		2	F	Castaño Oscuro
			L	Castaño Claro
		3	F	Castaño Oscuro
			L	Castaño Claro
		K	Variegado	
<b>BAJERAS</b>	X	1	F	Castaño Oscuro
			L	Castaño Claro
		2	F	Castaño Oscuro
			L	Castaño Claro
		3	K	Variegado
		<b>NX Mezcla Bajeras y Medianas no espec.</b>		
<b>NG Todas las Posiciones c / Tonalid. Verdosas</b>				

ANEXO V.- *Quien es Quien. Los dueños del poder económico*

**Número total de empresas de las ETD/I -ordenadas según su tamaño en 1986/7- en los años 1973, 1983, 1986/7. (En valores absolutos) CUADRO N° 9 (pag 56)**

	"A" LAS MAYORES	1973	1983	1986/7
1	TECHINT	30	46	53
2	ENTERPRISES QUILMES	28	47	52
3	MACRI (ASOCIADO A FIAT)	7	47	51
4	RENAULT	17	45	41
5	BROWN - BOVERI (CIA. GRAL. DE COMBUSTIBLES)	15	35	34
6	FIAT	25	16	15
7	COCA-COLA	16	17	15
8	MASSALIN - PARTICULARES	11	11	14
9	JOHNSON y JOHNSON	1	10	11
10	INDUPA (ASOCIADO A RHODIA EN 1973)	1	9	11
11	DUPERIAL	12	8	10
12	SIEMENS	12	12	10
	SUBTOTAL "A"	175	303	317
	"B") LAS MEDIANAS Y MENORES			
1	SHELL	7	5	9
2	PIRELLI	8	8	9
3	LA OXIGENA	4	7	8
4	LEPETIT-DOW	12	9	8
5	NOBLEZA PICCARDO	11	9	8
6	RHODIA	5	5	7
7	PHILIPS	7	6	7
8	BAYER	7	8	7
9	CIA. MINERA AGUILAR	8	8	7
10	FORD	7	7	7
11	ANDRE	8	9	6
12	Q. HOECHST	9	7	6
13	DEUTZ	9	6	5
14	CAMEA	13	11	4
15	EXXON	6	4	4
16	W. LAMBERT	6	6	4
17	MONOFORT	11	3	3
18	LA VASCONGADA	7	9	0
19	STANDARD ELECTRIC	7	4	0
	SUBTOTAL "B"	152	131	109
	<b>TOTAL</b>	<b>327</b>	<b>434</b>	<b>426</b>

Pág. 123

**Empresas transnacionales diversificadas en 1987****ETD/I: "MASSALIN – PARTICULARES" "PHILLIP MORRIS/REETSMA"****País de Origen: EE.UU. – Alemania**

Nº	Nombre de la Empresa	Sector de Actividad	1973	1983	1987/86	Relación con el Grupo en 1987
1	PHILLIP MORRIS ARGENTINA S.A.	Fab. cigarrillos	•	•	•	CONTROLADA
2	MASSALIN-PARTICULARES S.A.	Fab. cigarrillos	•	•	•	CONTROLADA
3	EXCEL S.A.	Serv. publicitarios	•	•	•	CONTROLADA
4	SAN JOSE DEL ESPIN/LLO S.A.	Agropecuaria	•	•	•	CONTROLADA
5	SAN JOSE DEL ESPINILLO SA (CORRIENTES)	Agropecuaria	•	•	•	CONTROLADA
6	SEVEN-UP CONCESIONES SA	Asesoría industrial	•	•	•	CONTROLADA
7	DISTRIBUIDORA PANAMERICANA S.A.	Comercializadora		•	•	CONTROLADA
8	MULTIDATA S.A.	Serv. computación		•	•	CONTROLADA
9	CERVECERIA SCHNEIDER S.A.	Fab. de cerveza	•	•	•	CONTROLADA
10	TABACOS NORTE S.A.	Fab. cigarrillos		•	•	50%
11	CERVECERIA BIECKERT S.A.	Fab. de cerveza	•	•	•	VINCULADA
12	LA QUIYANA S.A.	Inversora			•	CONTROLADA
13	LA NAYICA SA	Inversora			•	CONTROLADA
14	PROTASA	Procesadora de tabaco			•	VINCULADA
15	HENNINGER INTERNATIONAL SA	Asesoram. industrial	•			CONTROLADA
16	MANUF. TABAC. PARTICULAR V. F. GRECO S.A.	Fab. cigarrillos	•			VINCULADA
17	MANUF. DE TABACO IMPARCIALES' S.A.	Fab. cigarrillos	•			VINCULADA
<b>TOTAL</b>			<b>11</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	

Empresas transnacionales diversificadas en 1987. ETD/I: "NOBLEZA PICCARDO" BRITISH AMERICAN TOBACO  
País de origen: INGLATERRA Pág.128/9

Nº	Nombre de la Empresa	Sector de Actividad	1973	1983	1987/86	Relación con el Grupo en 1987
1	NOBLEZA PICCARDO SA (EX NOBLEZA TABACOS)	Fab. de cigarrillos	•	•	•	CONTROLADA
2	S.A. ALEJANDRO BIANCHI y CIA. LTDA.	Imprenta	•	•	•	CONTROLADA
3	CIA. DE TABACOS TURCOS S.A.	Ind. de tabacos		•	•	CONTROLADA
4	CASA HUTTON SA	Comercio exterior	•	•	•	CONTROLADA
5	ANTHONY BLANK y CIA. S.A.	Fab. envases papel		•	•	CONTROLADA
6	PAPELCO SA	Ind. de papel	•	•	•	CONTROLADA
7	YARDLEY OF LONDON ARG. S.A. (En Liq.)	Comerc. Art. tocador	•	•	(a)	CONTROLADA
8	WITCEL SA	Fab. de papel	•	•	•	50%
9	ALTO PARANA SA	Ind. de papel		•	•	VINCULADA
10	CABAÑAS AGRICOLAS COBB'S S.A.	Avícola	•			VINCULADA
11	LIMAT SA	Comerc. financiera	•			CONTROLADA
12	MELATS.A.	SII	•			CONTROLADA
13	SAPRA PRODUCTORA AVICOLA	Avícola	•			CONTROLADA
14	SAZONA S.A.	Prod. alimenticios	•			CONTROLADA
<b>TOTAL</b>			<b>11</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	